

國立臺灣戲曲學院第 72 次校務基金管理委員會會議紀錄

壹、開會時間：中華民國 114 年 7 月 2 日（星期三）上午 10 時

貳、開會地點(實體)：內湖校區音樂樓 5 樓大會議室

會議網址(線上)：<https://meet.google.com/spf-bubp-cgo>

參、主 席：李校長揚 紀 錄：葉姿伶

肆、出（列）席人員：詳如簽到表

伍、主席致詞：(略)

陸、前次會議紀錄確認：(略)

柒、討論事項：

提案一：本校 114 年性別平等教育委員會執行經費新增 70 萬元，提

請審議。(提案單位：秘書室性平會)

決 議：照案通過。

提案二：配合 114 年教育部高等教育深耕計畫，校務基金挹注 706 萬

3,501 元，提請審議。(提案單位：教務處)

決 議：照案通過。

提案三：本校 114 年度兩校區大樓清潔及校園環境維護合約，所需經

費 130 萬 2,845 元，提請審議。(提案單位：總務處)

決 議：照案通過。

提案四：本校兩校區女生宿舍改善電力工程，所需經費 231 萬元，提請審議。(提案單位：總務處)

決 議：照案通過。

提案五：修訂「國立臺灣戲曲學院產學合作績優獎勵要點」，提請審議。(提案單位：研究發展處)

決 議：

一、 修正第五點文字，有關審議小組委員利益迴避一節，增加「…，應依行政程序法第 32 及 33 條規定辦理迴避事宜。」，以臻完備。

二、 修正後通過。

提案六：修訂「國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展與創作展演獎勵要點」，提請審議。(提案單位：研究發展處)

決 議：

一、 修正第六條第一項第一款及第二款，於補助金額前，明訂補助內容為差旅費，並增加文字「…未達最高補助者，以實際金額報支…」。

二、 修正後通過。

提案七：本校各類案件經費追認案共 7 件，所需經費計 140 萬 8,579 元，提請追認。（提案單位：秘書室、教務處、學務處、總務處、研發處、人事室、綜藝團）

決 議：同意追認。

捌、臨時動議：

提案一：修訂「國立臺灣戲曲學院推廣教育收支管理規定」之附錄一《非學分推廣班教師鐘點費給付標準》暨附錄二《推廣教育退費辦法》，提請審議。（提案單位：教務處）

決 議：照案通過。

提案二：修訂「國立臺灣戲曲學院戲服、道具及器材外借收費管理要點」，提請審議。（提案單位：總務處）

決 議：照案通過。

玖、散會：上午 10 時 55 分

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編號	提案一	提案性質	財務規劃	提案單位	研發處
案由	115年度財務規劃報告書				
業提相關會議通過	114年11月11日簽奉核准				
說明	<p>一、「依據國立大學校校務基金管理及監督辦法」第25條第2項規定辦理。</p> <p>二、旨揭報告書(如附件)以本校中長程發展計畫為基礎擬訂,內容涵蓋「前言、教育績效目標、年度工作重點、財務預測、風險評估、預期效益及結論」。</p> <p>三、本案經114年11月11日簽奉核准,提報校務基金管理委員會,通過後,擬提報校務會議,並於12月31日前提報教育部備查。</p>				
附件	115年度財務規劃報告書(草案)				

承辦人：
 考試分發人員
 實習期間不具名
 1112 1528

單位主管：

研發長林顯源

1112
1550

檔 號： 114/0599/01

保存年限： 3年

簽

民國114年11月4日





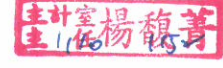
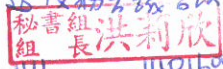

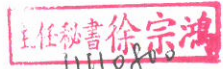

於研究發展處研究企劃組

主旨：「115年度財務規劃報告書（初稿）」彙整詳如附件，請核示。

說明：依據國立大學校院校務基金管理及監督辦法第25條第2項規定。

擬辦：「115年度財務規劃報告書（初稿）」經各單位確認後，擬提送校務基金管理委員會、校務會議審議通過後，於12月31前提報教育部備查。

會辦單位：

第一層決行		<input type="checkbox"/> 已簽奉一層核定
承辦單位	內會/會辦單位	批示
  	<p>奉核後請提送 校務會議審議。</p>   <p>奉核後請依規定 送校務會議審議。</p> 	<p>閱稿/代判</p>  <p>主任 秘書</p>  <p>副校長</p> <p>校長</p> 





國立臺灣戲曲學院
115 年度
財務規劃報告書
(初稿)

中華民國 114 年 月

目錄

壹、前言	1
貳、教育績效目標	3
參、年度工作重點	4
一、教務發展工作重點	4
二、學生事務工作重點	5
三、研究發展工作重點	6
四、國際化工作重點	8
五、圖書資訊服務工作重點	9
六、行政支援工作重點	11
七、管考機制工作重點	12
八、藝文發展工作重點	13
九、系科與團隊發展工作重點	17
肆、財務預測	32
一、近3年財務結構分析	32
二、未來3年財務預測	32

伍、 風險評估.....	36
陸、 預期效益.....	43
一、 教務發展預期效益.....	43
二、 學生事務預期效益.....	46
三、 研究發展預期效益.....	47
四、 國際化預期效益.....	48
五、 圖書資訊服務預期效益.....	49
六、 行政支援預期效益.....	50
七、 藝文發展預期效益.....	52
八、 投資規劃及效益.....	52
柒、 結論.....	54

壹、前言：

為傳承戲曲文化、培植傳統表演藝術演出、研究及創作人才，本校自民國 88 年由「國立復興劇藝實驗學校」與「國立國光藝術戲劇學校」合併，成立「國立臺灣戲曲專科學校」，為期提升資源使用效率，提高辦學績效，促進與社會良性互動關係，復於民國 95 年 8 月 1 日奉行政院核准，升格改制為「國立臺灣戲曲學院」。本校為全國唯一以培養傳統表演藝術人才為教育目標之學府，肩負著維繫傳統表演藝術教育重任，並堅持文化傳承之使命，在國家整體發展的未來場景中，協助建立兼具國際視野與在地關懷之文化主體，在全球化與經濟轉型的過程中，以傳統文化之在地性與經典價值，達到永續發展之目標，實現成為文化大國之國家願景。

依據本校組織規程，本校置校長 1 人，綜理校務；副校長 1 人，襄助校長處理校務，並設有教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、秘書室、人事室、主計室、藝文中心、圖書資訊中心；教學單位計京劇學系、民俗技藝學系、戲曲音樂學系、歌仔戲學系、劇場藝術學系、客家戲學系 6 系及通識教育中心，另附設京劇團、綜藝團及青年實習劇團。

本校作為全國第一所依據藝術教育法意旨，實施藝術教育從國小、國中、高職、到大學一貫制學制的學校，依據各學系之專業教育理念與舞臺實踐需求，分別規劃從 7 年到 12 年的不同學程，透過循序漸進的課程架構，擇優直升的機制，落實專業人才養成之教育目標。本校設有 6 個專業學系各依其專業特色分別規劃從國小（兩年）、國中、高職、到學院等 4 個部別的一貫制學制。114 學年度，全校從國小、國中、高職、到學院 4 個部別，總計 64 班，學生人數為 901 名，各部別之班級人數分別為：國小共 4 班 35 人，國中共 15 班 178 人，高職共 21 班 275 人，學院共 24 班 413 人。

本校分為內湖及木柵兩個校區，內湖校區基地面積為 28,135 平方公尺，由各學系高職部以下教學、展演，學生住宿生活，三團（京劇團、綜藝團、青年實習劇團）排演與展演；木柵校區基地面積為 20,641 平方公尺，由各學系學院部教學、展演；劇場藝術學系高職部教學暨各部級學生住宿生活等使用。

本校創校已逾六十年，擁有深厚的歷史傳統，在本地文化傳統的建構，及國家未來發展的擘畫藍圖中，具有不可取代的獨特性，更肩負無可推卸的使命。戲曲研究權威、中央研究院院士曾永義教授，更以本校為臺灣唯一傳承戲曲文化之重鎮，殷殷期許學校，未來永續發展，庶成具備國家文化建設之關鍵價值。知名文化學者林谷芳先生指出：「具備特質，文化才可以被辨認、被尊重，而戲曲正

是我們最具特質的傳統之一」；國際知名的雲門舞集藝術總監林懷民先生亦強調：「臺灣只有兩個傳統，一是京劇，一是歌仔戲，在臺灣文化中舉足輕重，臺灣不能沒有傳統的涵養，傳統劇場是一切藝術的根源，不能倒塌！」衡諸前述文化傳承之重要性，本校在時代與社會快速變遷的環境中，以明確之學校發展定位，在現有資源條件下，以穩健態勢奠立穩固基礎，邁步向前追求卓越，並配合整體校園空間的規劃開展，達成維護、發揚、創新傳統表演藝術的目標，逐步完成學校未來發展願景。

自復興劇校、國光藝校時期以來，自我定位即為「培育優質戲曲專業人才、維護發揚傳統表演藝術的專業學府」，並且秉持「承先啟後，精益求精」校訓，將學校強化為能夠切合時代趨勢，傳承戲曲文化的特色學府，不僅是國內的唯一，更能夠在可預見的將來，成為最具典範的戲曲教育高等學府。

依本校校務中長程發展計畫規劃為基礎，本（115）年度財務規劃報告，茲就教育績效目標、年度工作重點、財務預測、風險評估及預期效益分述如後。

貳、教育績效目標：

進入 21 世紀的全球化時代，為了配合國際政經情勢的快速變化，維持本國在國際舞臺上的競爭優勢，積極推動本土的文化創意產業，以本土多元文化與精彩創意，配合知識經濟與內容導向的國際經濟發展趨向。依據這樣的政策方向，本校作為臺灣唯一的傳統表演藝術高等學府，更需要發揮學校的獨特性，開展校務發展的核心價值：本土紮根，國際拓展。

依據本校之核心價值，學校自我定位明確，輔以教學、師資、實務、校園文化特色，發揮專業教育功能，以「培育優質戲曲專業人才並發揚傳統表演藝術」的教育目標。

本校未來校務發展策略分為四大面向，以切合學校自我定位，結合學校推動之各項具體作為：

- 一、拓展戲曲夥伴之發展合作。
- 二、優化教學、研究發展及學習資源。
- 三、加速國際化能見度。
- 四、力行社會責任、實踐永續發展。

透過完善的課程規劃、卓越教學、翻轉學習、跨領域規劃，使師生，都能堅定立足於本土社會多元文化，在面對全球化的世界情勢快速變化時，積極培養、蓄積、發揮具有前瞻性的創意，型塑、堅持個人專業素養，最終成為具有傳統文化意識、無限創意與專業素養的戲曲表演專業人才。

參、年度工作重點：

一、教務發展工作重點：

(一)教務課程推動：

1. 更新教學相關法規：檢視本校教學相關法規與中央現行規定或實際作業流程是否一致，並視需要提會議修正。
2. 持續進行各部級課程之檢視使其更貼合藝術教育專業教學，協助各學系課程計畫之調整與改善。
3. 辦理引進外籍英語教師計畫，強化學生英語能力，透過沉浸式英語教學環境，提升學生英語學習成效。
4. 高職以下性平意識融入各領域課程教學。

(二)完善 e 化教務系統：

1. 發展教學業務電子化：發展學生申請教學業務相關流程及表單電子化以提升效率，持續編列預算優化線上作業流程，更符合師生操作使用減化工作流程、簡化工作流程。
2. 強化教學務系統：檢視並修正現有教學務系統如鐘點費管理系統及開課作業系統，新增模組功能，強化系統檢核功效。
3. 規劃招生報到 E 化系統，連結前段學生報名資料上傳及後段學籍管理作業系統，以利 E 化控管新生公佈榜單後之報到情形。

(三)強化招生業務：

1. 內部招生：

因應少子化趨勢，積極規劃招生作業，內部規劃提升原有學生直升申請之配套措施，增加學生 google 表單意願調查、學生意願結果回訪等；外部積極規劃視訊考場，以多元考試方式，吸引更多學子踴躍報考。

2. 招生推廣：

- (1) 配合學校招生辦公室之招生策略會議，提高招生宣傳規劃層級，進行整體性及全面性規劃，各系提出相關招生策略，依各系之屬性與特色，規劃妥適之招生策略，依據 IR 辦公室分析生源數據，提出可因應之道，招生策略亦與時俱進，多方面思考，透過新媒體趨勢，提升招生效益。
- (2) 辦理招生宣傳活動：規劃各學制國內外招生博覽會，國內涵蓋高中職以下學校入班宣導活動，同時藉由各系科執行各類校園演

出活動達到宣傳效益，並協助招生宣傳各類活動。透過各系協辦廣宣活動，並依本校特色選擇性參加各類博覽會。

- (3) 積極透過電子媒體招生宣傳，利用臉書粉絲頁推播招生訊息，線上直播博覽會，並利用 IG 及其它社群媒體推播；廣泛進行文宣品設計製作、各類社群媒體招生粉絲頁經營等。

(四)辦理高教深耕計畫：積極爭取教育部計畫案，提供本校行政與教學單位所需經費資源，協同各單位辦理與推動以下四項子計畫。

- (1) 教學創新精進：推動教師專業成長，鼓勵教師組成教師成長社群，鼓勵創新教材研發，優化教學場域及環境，建構多元課程結構，包含完善基礎能力之基礎課程至厚實專業技術能力之專精課程，邀請名師傳承技藝，並提供教學助理協助教學。
- (2) 產學鏈結：從教學課程出發，進行強化產學實務合作、專業跨領與展演製作、並國際文化藝術產業鏈結。
- (3) 提升高教公共性：提供經濟文化不利學生安心就學方案，提供健康及法制建立，及提供學生築夢深耕獎助學金計畫。
- (4) 善盡社會責任：將教學成效辦理湖光山色藝術季及藝術教育推廣，將本校教學特色與民眾分享，完善大學社會責任。
此外，根據「教學助理」計畫所得之經驗，研擬新一代的「技藝教學播種計畫」，培養學生向下紮根的助教經驗、提升教學品質。

(五)辦理假日營隊如冬令營及夏令營活動，吸引鄰近學校學生參加，提升本校在地社區參與。如暑期舉辦之「魔幻夏令營-龍來 Fun 暑假」或寒假舉辦之「魔幻冬令營」，成效匪淺。

(六)持續辦理樂齡大學，推廣社會提供終身學習之場域與風氣。

二、學生事務工作重點：

- (一)推動校園學生憂鬱與自我傷害三級預防工作，落實校園高關懷學生群之篩選，並建立檔案，定期追蹤，以減少校園憂鬱自傷事件之發生。
- (二)落實導師制度，定期辦理導師會議及輔導知能研習，以強化導師輔導專業能力，並建立導生間正向緊密之關係。
- (三)加強性平輔導，促進性別地位實質平等，建立無性別歧視教育環境，營造和諧友善校園空間。
- (四)加強學生對於數位性別暴力、兒少性剝削的教育，培養學生有能力正向地回應及處理網路上碰到的危機。
- (五)藉由講座及宣導推行校園防制霸凌教育，以維護學生身心健康、促進全人

發展，完善班級經營，建構友善校園，健全學生輔導工作。

- (六)建立學生申訴制度，維護學生各項求學權益，以公平、公正、公開之方式，處理學生在校學習、生活及獎懲上之有關事項，以確保學生之合法權益。
- (七)定期辦理親師座談會及校長有約座談會，以加強學校、導師、家長及學生之間雙向溝通，創造友善和諧的校園。
- (八)定期辦理特教研習活動，並引進校外資源對身心障礙學生給予學習及情緒方面的輔導。
- (九)加強對弱勢學生之輔導工作，提供弱勢學生獎助學金、課業輔導、職涯規劃、就業輔導等措施，使其能在學校安心就學。
- (十)配合教育部政策，持續推動國中部學生生涯發展教育，對於不適合就讀本校之國中部應屆畢業生，輔導轉回原學區學校就讀。
- (十一)適時協助學生完成學雜費減免，如遇家庭遭受重大變故，致使生活困頓之學生，給予經濟上之援助，使其安心就學。
- (十二)持續改善學生宿舍軟硬體設施，提供完善之宿舍品質，以營造友善之宿舍環境。
- (十三)推展學生社團活動，提升社團專業能力，並強化社團服務社會之理念，培養學生學習行政、協調、規劃、組織之能力。

三、研究發展工作重點：

(一)接軌國際藝術發展，拓展全球視野：

- 1. 持續並擴大辦理戲曲學校合作，包括暑期進修、師生交流、苗尖培育、學術研究計畫等，鼓勵教師參與校際學術及技藝交流，鼓勵學生爭取交換機會，以拓展國際視野。
- 2. 結合校內外資源，規劃辦理戲曲教育相關研究與創作活動，包括共同規劃研究計畫、共同展演創作計畫等。
- 3. 以現有的姊妹校為基礎，擴大策略聯盟規模，並且透過磨課師課程，加強與非戲曲專業的一般大專院校連結，營造跨領域學術交流的聯盟關係。
- 4. 發揚戲曲文化，建構學術理論：本校定期辦理學術研討會，以提升學術研究風氣，近年來積極辦理與傳統戲曲表演有關之議題，如：配合本校 60 週年校慶舉辦之「2017 年戲曲國際學術研討會：戲曲表演藝術之回顧與前瞻」、「2018 年戲曲國際學術研討會：戲曲表演藝術的理論與實踐」、「2019 戲曲學術研討會：崑劇學術座談會」、「2020 年戲曲國際學術研討會」、「2021 年戲曲國際學術研討會」、「2022 年戲曲國際學術研討會—理論與創作」、「2024 年戲曲國際學術研討會 — 戲曲傳承

與永續發展」等具戲曲文化特色之學術研討會。本校繼續廣邀世界各國對傳統戲曲深入研究之學者發表論文，提升傳統戲曲與本校之國際能見度，積極辦理「2025 年戲曲國際學術研討會」。

5. 鼓勵師生參與國外相關交流活動，並積極與對本校有意交流及參訪之各校洽談未來合作之可能性，拓展戲曲學院國際性。

(二)建立跨領域資源連結，開發戲曲藝術創意價值：

1. 配合藝術教育策略聯盟運作，與各藝術大學共同規劃創新實驗課程與專題製作，發揮跨校交流的效能。
2. 邀集校外表演藝術新銳創作個人與團體，共同規劃創新實驗計畫，爭取政府專案政策補助。
3. 配合表演藝術推廣政策，爭取與文化部附屬團體與場館，共同規劃創新實驗展演計畫。
4. 活化本校各展演場館（內湖校區碧湖劇場與百戲樓，木柵校區表藝館）的營運管理規範，開放引進校外資源。
5. 引進校外表演藝術專業團體，提供年輕創作者進駐，透過主題講座與工作坊活動、實習育成輔導活動等，共同規劃結合教學、實習、創作的專案計畫。
6. 與文化部、臺北市、新北市所屬各專業場館，建立策略聯盟關係，共同規劃演出節目與藝術推廣相關活動，建立資源共享、活動交流的機制。
7. 發揮本校表演藝術與傳統文化專業特色，爭取文化部專案計畫補助，規劃國內外藝術家駐校計畫。

(三)產學合作及實習：

1. 檢視及訂定產學合作相關規定，以鼓勵同仁參與產學合作之推動。實施新修訂產學合作績效獎勵機制，提高個人績優獎勵以提升產學合作績效。
2. 積極爭取政府及民間單位各種展演及技術服務，以增加校務基金收入。
3. 與各劇團及單位簽訂實習合作協議書，建立合作夥伴關係。
4. 推動校外職場實習，成立學生校外實習委員會(包含校級及系級)，建立實習合作機構網；訂定辦法，配合教育部推動校外實習輔導訪視及回饋機制，健全本校校外實習制度；研議新增海外實習協議書類提供系級使用新增學生多元實習管道。
5. 透過青年實習劇團之展演，以落實三明治教學精神。

(四)積極辦理校務發展特色躍升計畫

1. 提升傳統表演藝術教育質與量：推動經典劇目傳承、經典劇樂傳唱強化、

學生職能—吊嗓以及建置規劃友善的教學空間。

2. 培育新生代人才與推廣戲曲藝術美學：專業培育平台建置、推動特色展演藝術季。
3. 開創厚實文化底蘊發展跨域合作：推動專業團隊科藝創演以及教學單位創意展演。

(五)就業輔導與追蹤：

1. 辦理證照獎勵補助業務。
2. 建立畢業生流向調查機制、追蹤制度、雇主滿意度調查。
3. 透過本校網站公告「徵才訊息」，並設置「求職百寶箱」專區，提供就業資訊服務。

(六)校友服務：

1. 辦理傑出校友選拔活動。
2. 辦理募款活動。

(七)UCAN 大專院校就業職能平台

1. 新生職能發展調查。
2. 建立學生職能展變化機制。
3. 建立學生興趣與職能規劃的發展。
4. 診斷職能與課程的關聯性。
5. 利用興趣探索、共通職能、專業職能問卷診斷調查，了解在校生職涯發展。

四、國際化工作重點：

- (一)與國外及大陸地區大學締結姊妹校：本校與法國波爾多蒙田大學、泰國清邁大學、泰國宋卡王子大學、澳洲馬戲學校、法國巴黎第八大學、中國戲曲學院、日本尚美園大學、湛江師範學院、北京市國際藝術學校（中國雜技團）、北京戲曲藝術職業學院、廣東海洋大學、廈門藝術學校、福建省泉州藝術學校、福建藝術職業學院、天津藝術職業學院及重慶文化藝術職業學院、上海戲劇學院、雲南文化藝術職業學院、山西戲劇職業學院、閩南師範大學及香港演藝學院等締結姊妹校，積極辦理國際專家學者之交流訪問，擷取西方表演藝術之精華，融入實務演出與學術理論，擴展國際視野與國際文化藝術接軌。
- (二)加強與國內外大學簽訂交換生合作協議，提供異地學習經驗：為提升學生之學習動機與學習成效，目前本校國外姊妹校數量包括歐美亞洲各國已超過 20 所。本校於 113 年度續簽 2 所既有姊妹校，並與 2 所潛在姊妹校積極

洽談中。114 年度本校民俗技藝系與比利時布魯塞爾高等馬戲學校簽署合作備忘錄，本校將持續規劃與國外大學簽訂交換學生合作協議，以增進學生校外與境外學習機會。

- (三)提升學生國際移動力：為提升學生的國際移動力，將藉由強化現有境外交換生機制的運作，推動多元國際移動方案，包括實習制度、國際志工及海外服務學習、鼓勵出國研修、參加國際會議與競賽等多元國際移動方案，以增進學生視野及跨文化適應與溝通的能力。
- (四)加強學生外語能力：本校設有語言檢定獎助金方案，114 年度目前正進行修法，修法後檢定獎助金將擴大第二外語範圍，除了歐洲語言以外，配合政府新南向政策增加越南語、泰語等第二外語，以期增加本校國際化程度，帶領學生走向全世界。

五、圖書資訊服務工作重點：

- (一)配合本校發展定位、願景、發展重點及特色，收錄學術單位與行政單位，課程與業務規劃所需之圖書、學術期刊、電子資源等各類館藏，發展並推廣館藏特色。
- (二)舉辦各項說明會及教育訓練課程，指導讀者善用資源，提升其媒體資源與資訊科技運用之涵養，推展獨立學習、自我教育與終身學習觀念。
- (三)型塑校園閱讀風氣，設置班級書車便於學生就近取得圖書，營造書香班級氛圍，並推動各項閱讀活動結合借閱獎勵機制，鼓勵學生善用閱讀資源持續學習。
- (四)建立合作管道，提供教師閱讀素材推動班級共讀，引導學生深入學習提升閱讀素養，並增進社教機構合作，申請行動展覽館結合館藏資源推廣，擴展學生閱讀視野。
- (五)舉辦戲曲讀書會社團(高職部及學院部可參加)，透過讀書會閱讀帶領，協助學生熟悉各項閱讀策略及系統性思考能力，進行校際閱讀交流，擴大閱讀視野，達到自主學習、學校辦學特色推廣及終身學習目的。
- (六)運用學校與社會資源輔助學生參與閱讀競賽，邀請專業師資指導，促進學生從中學習，提升其閱讀思考及組織規劃能力，增進文字與口語表達技巧，強化未來競爭力。
- (七)持續邀請師生同仁加入圖書館 LINE 群組，並透過新生利用教育推廣，讓圖書館各項閱讀活動、好書及新書訊息，以零時差速度傳到讀者手中，預計新生讀者加入率可達 90% 以上(仍尊重讀者加入意願)。
- (八)持續維護充實「特色影音數位典藏系統」內容，保存珍貴舊籍及影音資料，

活化數位資源，進而推廣利用。

- (九)編訂臺灣戲曲及雜技或相關表演藝術優質教材，將本校每年優質展演製作相關出版品，除提供本校學生學習輔助參考，並推廣至其他中小學及社會大眾閱覽。
- (十)持續推展本校《戲曲學報》出刊，廣徵校內及各界學術論文，鼓勵踴躍投稿，積極爭取核心期刊學術地位，提高徵引數量藉以提高本校學術水平，作為國內外戲曲界之重要指標刊物。
- (十一)辦理本校優質藝文活動報導《大戲臺》，為本校各單位之重要活動紀事刊物，亦為本校教師及學生教學及學習心得發表之園地，將持續出刊。
- (十二)圖書資訊中心系統組負責本校行政、教學系統資訊化，提供校園網路服務、教務學務校務系統、數位學習、技術諮詢、教育訓練、軟硬體維護等相關業務。
- (十三)建構 U 化校園網路環境，整合校園行政 E 化資訊系統，打造優質數位學習的環境。透過校內各資訊服務系統，充分有效利用與提升校務維運功能之需求。
- (十四)內湖及木柵校區每間學科教室均增置多功能教學媒體設備，增建戲曲樓及女生宿舍無線網路，全校區無線網路達 95%涵蓋率。
- (十五)架設校園無線網路環境，以協助教師 E 化教學，建置新一代開課系統、調代補課系統、鐘點費系統及教學評量系統，並建置完成學生學習歷程檔案及教師教學歷程檔案平臺，辦理教育訓練以普及資訊系統使用。
- (十六)建置傳統戲曲表演藝術數位串流影音學習平臺、傳統戲曲表演藝術推廣數位影音教材資源庫、傳統戲曲表演藝術數位內容製作中心。
- (十七)為解決網路 IP 不足 (IPv4)，已完成導入 IPv6 通訊協定因應，並汰換防火牆、入侵防禦偵測相關網路設備，以強化本校網路環境安全機制。
- (十八)落實資訊安全管理(ISMS)、個人資料管理(PIMS)，並提升資安決策層級，有利資訊安全管理，除購置相關網路安全防禦設備外，亦提供全校授權版防毒軟體供本校師生使用，藉以減低網路病毒感染及網路攻擊風險。
- (十九)為落實資訊安全管理，防範非法軟體夾帶木馬、後門程式，未來將導入軟體資產系統，提升、落實本校整體資訊安全。
- (二十)為迎接大數據資訊時代潮流來臨，電腦與行動載具通信裝置已密不可分。為加速校務行政電腦化、管理自動化，未來學校藝術教育之發展，擬提升校園光纖網路頻寬基礎建設，以因應日新月異科技發展潮流。同時在未來將致力於校際合作與開程式碼系統方向努力，向資訊化、人文化、藝術化、國際化的目標前進。

六、行政支援工作重點：

(一)一般事務：

1. 落實公文E化，提昇公文簽核歸檔效率及達到節省碳粉、紙張之永續環保目標。
2. 整合線上公文系統軟體，落實公文流程追蹤、管控、時效，提升公文效率。
3. 提供付款紀錄與受款查詢之線上系統，提升出納服務品質。
4. 兩校區室內、戶外全面裝設 LED 照明設備，以達到節能省電目標。
5. 建置電子水表，以監控進出水量，以達到省水、節水、檢漏的目標。
6. 持續汰換水龍頭及馬桶等省水器材設備，以節約用水。
7. 辦公室影印機採租賃碳粉總量管制，掌控影印紙張數量，以節省用紙。
8. 持續修訂校園車輛進出收費標準，以增加校務財源。
9. 學、術科教室及宿舍區全面裝設冷氣機插卡計費系統，以達節電效果。

(二)兩校區改善校園空間、建構完善教學環境：

1. 內湖校區拆除老舊之京劇大樓、舊女生宿舍、劇團教室與劇團大樓，進行「劇藝教學大樓與地下停車場興建工程」之規劃，總工程費新台幣 6.41 億元，教育部核定補助 33.9%新台幣 2.17 億元。已於 112 年 6 月開工、預計 115 年完工啟用。
2. 木柵校區表藝館整修工程，規劃作為教學、實習展演、社區藝文中心之空間需求，並同時配合校園周邊環境之搭配改善，塑造校園整體個性。
3. 木柵校區學藝樓等 5 棟建築物依國防部函知北市府建管處已依營建署解釋函訂立軍事建築物轉換管理機關後之使用執照申請流程，係以「合法建物」而非違建認定舊軍事建築物，則本校即符合該流程所適用對象之條件。本校依該程序委託建築師積極辦理，於 104 年 9 月 15 日木柵校區學藝樓等 5 棟建築物已取得北市府建管處核發使用執照。
4. 木柵校區建築物取得使用執照後即進行藝教樓及學藝樓無障礙電梯設置之規劃，其中「藝教樓戶外無障礙電梯及斜坡道工程」於 106 年 9 月完工；另「學藝樓室內無障礙電梯及斜坡道工程」亦於 106 年 12 月完工，提供師生更完善的學習環境。
5. 本校性質特殊，對於教學空間之需求，亦有異於一般學校，除了一般學科教學所需之外，在術科教學方面，特別著重動態教學之特殊需求，包括挑高的教室空間、分科分行的獨立排練教室、獨立琴房、隔音音樂排練場、實習演出劇場等。基本軟硬體設施之興建、修復及維復後，未來

更需要以本校校園環境的優點為基礎，整合戲曲教學的正常化及多元化要求，逐年分期進行各項教學環境之改善。

(三)人力資源：

1. 有效控制及靈活運用行政人力，合理管控員額，配合一貫制實施，擴增行政人力資源。
2. 配合校務需求，彈性調整組織架構。
3. 健全人事制度與整合教育訓練，提升整體教師及行政人員素質。
4. 建構員工協助方案，提升組織運作效能。

(四)財務規劃：

1. 強化預算控管，適時辦理資源重新分配。
 - (1)配合中長程校務發展計畫編列年度預算，秉持零基預算及自給自足的精神，評估年度各項收入及新增計畫項目所需支出。
 - (2)為使資源獲得更妥適之運用，年底參考上年度決算及各單位實際需求，覈實分配次年度預算。
 - (3)每年七月份檢討經費門執行結餘狀況及各單位提出之新增需求，辦理新增或追認。
 - (4)定期公告本校各項財務報表及會計資訊，以適時反映基金營運情形，並協助各項決策擬訂。
2. 落實內部審核，確保法規遵循。
 - (1)落實內部審核，確保金額乘算正確、符合支出標準或相關規定、預算得以容納等。
 - (2)每年定期或不定期辦理出納會計事務查核，確保公款及公有財物受到妥善保管，並有效防止舞弊發生。

七、管考機制工作重點：

(一)校務研究辦公室：

本校於 109 年度起建置校務研究辦公室，規劃各項校務研究議題，作為學校首長或各單位進行決策之參考依據。校務研究辦公室負責大專校院校務資料庫填報監督、編撰校務中長程計畫、整理校務公開資訊、協助各學系辦理品質保證認可等業務。115 年度預計執行常年型調查與年度型專題研究，並規劃 116 學年度校務評鑑及學系品保前置事宜。

(二)內部稽核：執行年度內部控制作業、內部稽核報告，定期檢視校務營運、風險管理等情形，落實校務監督作業。

(三)永續辦公室：

本校於 111 學年度開始建置永續發展辦公室，目的為規劃各項校務研究議題與永續發展目標 SDGs (Sustainable Development Goals) 連結性。撰寫 2026 年度永續報告書，依循校長聲明、組織治理架構、參與者溝通、明訂 ESG 策略目標、以及環境保護、社會責任、風險管理、校園治理與未來指標等章節。以確保內容完整且能夠傳達組織對永續發展的承諾，符合 SDGs 的 17 項目標重點。執行永續報告書之 SDGs 的 10 則方法步驟，突顯本校在文化、環保、社會責任和永續發展上的貢獻。

八、藝文發展工作重點：

- (一)拓展學生展演空間：本校畢業展演推廣至校外大型場館，提供畢業生更寬廣的磨練與成果發表的機會。
- (二)培養未來觀眾群：以目前本校「碧湖劇場」架構下，推展並普及表演藝術，培養未來觀眾群，提高民眾休閒活動品質，提高民眾欣賞表演藝術之水準及興趣。
- (三)劇場服務調查研究：結合實習學生及熱心義工進行演出或活動滿意程度調查，以瞭解觀眾的背景，參與動機需求，作為改進劇場服務之依據。
- (四)社區藝文發展：妥善結合劇場所在地附近之人力及財力資源發展社區藝文，提升藝術與生活，形塑藝文社區形象。
- (五)表演活動宣傳：除了傳統之重點張貼海報、置放宣傳單外，將邀請在地鄰里民、藝文團體幫忙宣導介紹，並透過創意新穎之快閃、網路等宣傳，以最經濟方式達較廣面的宣傳效果。
- (六)擴大人才培育：辦理劇場技術及協助各系舉辦各類傳統劇藝人才培育，以舒緩各系劇場技術人才需求，鼓勵傳統劇藝之傳承。
- (七)整合資源：配合校方整合地方及校內外政府機構等資源，有系統的辦理各項傳習活動。
- (八)藝文聯展：聯合全國大專校院藝文中心協會，共同舉行藝文活動，不定期舉辦聯展。增加本校場地曝光率及使用率，藉以創造兩校區藝文場館成為北市東區與南區重要藝術表演場域之可能。
- (九)加強與爭取公演機會：

兩團自辦大型演出：協助推廣如台北城市舞台《台灣鬚生專場》及《雜劇班頭-關漢卿》(101 年)，【兩岸聯演】--《白蛇傳》《呂布與貂蟬》《戲迷派對》(101 年)，城市舞台《八百八年》和國家戲劇院《羅生門》及巡演(103 年)，城市舞台《齊大非偶》(106 年)和臺灣戲曲中心《蔡文姬》(106 年)，國家戲劇院《潘金蓮與四個男人》和城市舞台《二子

乘舟》(107 年)，臺灣戲曲中心《雙面吳起》(108 年)。木柵校區演藝廳「新編京劇《看瓜別·後》」(109 年)，城市舞台「戲曲風華-《八百八年》《南宮長萬》」(110 年)。

特技團《神采飛揚慶豐年》(106 年)臺北圓山飯店、桃園、台中、雲林等地的場(館)巡演。《神采飛揚臺灣情》(107 年)出國巡演前假國內新北市新莊區藝文中心演藝廳、新竹縣政府文化處演藝廳展演；《鑼鼓喧天臺灣情》(108 年)出國巡演前假國內彰化縣員林演藝廳、與基隆文化中心演藝廳展演。新製《豬咪姑娘招親賽》(108 年)假臺灣戲曲中心小表演廳公演；新製《愛麗 PU 的奇境夢遊》(108 年)假桃園興仁公園公演；製作《豬咪姑娘招親賽 2.0》源於 109.2.28~109.03.01 假臺北城市舞台售票演出 4 場，惟因新冠疫情停辦；接而執行教育部 109 年度國立技專校院校務發展特色躍升計畫之科藝創演，製作《魔幻森林 ONLINE》於 109 年 10.31~11.01 假本校木柵校區演藝廳公演二場；又執行教育部 109 年度高等教育深耕計畫-善盡社會責任，於 109 年 11.21~11.22 假本校木柵校區演藝廳展演《神采飛揚臺灣情》二場；續與紙風車劇團攜手合作《卡車藝術工程》至全台各地演出外，另結合雷昇傳藝劇團參加「2020 臺南南瀛國際民俗藝術節-臺灣演藝」於 109 年 10 月 4 日假臺南綠都心公園盛大演出《超越極致巔峰》暨舉辦《雜技起手式》講習活動，讓民眾貼近地了解臺灣雜技的發展近況。110 年協力參與故事工廠《妖怪臺灣》原創魔幻音樂劇演出；支援唐美雲歌仔劇團共同參與【2021 年靜思法髓妙蓮華經藏演繹】排練及全台巡演(因疫情嚴峻自 5 月後 110 年檔期全部取消)；參與「110 年度全國運動會開幕典禮」活動，於 10 月 16 日假新莊體育館演出；獲選桃園鐵玫瑰藝術節節目，創製《薛西弗斯大明星》，於 10 月 23 日及 24 日假桃園展演中心演藝廳售票公演二場；與臺中市政府文化局合作，將教育部補助 110 年校務發展特色躍升計畫之作品《魔幻森林》推展至臺中葫蘆墩文化中心演奏廳，於 11 月 20 日至 21 日演出二場與民眾分享(免費索票入場)。2022 年隨著疫情逐漸緩和，綜藝團受邀參加《卡車藝術工程》演出，並推出新劇目《愛麗 PU 的奇境夢遊》，搭配新的卡車巡演了南投(7 月 9 日)、桃園龍岡大草原(7 月 10 日)、基隆國門廣場(7 月 17 日)、臺中(8 月 20 日)、苗栗龍鳳夜市(8 月 21 日)等地，新穎的親子節目，受到熱烈好評。

112 年執行教育部「國立技專校院校務發展特色躍升計畫之科藝創演」，全新跨界製作《人身 人聲 人生》於 11 月 25-26 日假本校木柵校區演藝廳展演二場。

113 年與臺北藝文推廣處合辦，執行教育部「高等教育深耕計畫、美感戲遊擎天計畫 I」，再次推演跨界製作的《人身 人聲 人生》節目，於 8 月 10-11 日假臺北市城市舞台演藝廳售票展演三場，獲得熱烈回響與好評。

1. 受邀大型演出：協助辦理如中華民國表演藝術協會邀請綜藝團參加 2010 國際花博行動巨蛋展演於大佳河濱公園演出，102-107 年燈會演出及主辦國慶典禮演出《百子百戲慶百年》(100 年)、《武武生風慶太平》(102 年)、《神采飛揚舞昇平》(103 年)、《海洋之心·永恆之愛》(104 年)、《百戲爭鳴·百業昌隆》(105 年)、《蝶舞鳳飛揚》(106 年)等。111 年 4 月 11-16 日原訂參加花蓮全中運開幕大型演出，可惜開幕前一天因疫情轉遽而停止！接著籌畫排演參加桃園 2022 年閩南文化節(7 月 22 日-23 日)2022 年義民祭在新竹(8 月 13 日)系列活動展演，2022 年新竹仲夏藝文季-普天宮戶外廣場，演出新劇作《我的時代 你的世代》(8 月 27 日)。十月初首次受邀參加「2022 臺北白晝之夜」展演；應邀參加臺中市府文化局假臺中市葫蘆墩文化中心舉辦之假日廣場藝文活動，演出《鄉韻拾趣》(10 月 23 日)。2022 年躍升計劃新製作《島嶼流》，於 11 月 26-27 日假本校木柵校區演藝中心演出二場。

113 年 5 月 20 日參加總統府_中華民國第十六任總統副總統就職慶祝大會演出；「2024 遠傳展望大會」5 月 22 日在南港展覽館演出；「2024 桃園閩南文化藝術節-藝陣大匯演」(6/22~06/23)。

2. 受邀定期演出：協助推廣如台北戲棚、故宮文會堂、傳藝中心、宜蘭演藝廳、大稻埕戲苑等。
3. 申請巡迴演出，將自製演出節目配合全國各地方政府文化局之申請作業或結合企業贊助，推廣至各文化中心或學校演出。
4. 105-113 年配合新北市教育局舉辦之「藝術滿城香」，讓新北市國小師生到校參訪觀賞定幕劇外，並學習劇場禮節與欣賞藝文活動。109 年執行教育部「藝術新 4 力-全民美育旗艦計畫-TCPA：臺灣、創意、專業、藝術—藝遊臺灣插旗巡演」，已於 109.10.16 臺北市立大學中正堂、109.12.10 國立海洋大學展演《百戲起藝》；又參與教育部 109 年度高等教育深耕計畫-善盡社會責任之全民共享美學，於 109 年 10 月 13 日假高雄樹德科技大學行政大樓禮堂演出《盛夏時光》。2021 及 2022 年原應邀赴澎湖執行「111 年藝術新 4 力-TCPA 標竿展演計畫」，推動全民美育共享旗艦計畫演出活動，惟受疫情嚴峻影響而取消；111 年結合「高教深耕計畫—善盡社會責任」，結合參與佛光山「佛陀紀念館 2022 國際書展」活動，演

出八場(11月7日至11日)。113年參與2024佛光山佛陀紀念館大覺堂春節特別節目演出。精心製作了《龍騰雲影舞藝獅》節目，這場特技盛宴於農曆春節大年初一至初五(2月10日至2月14日)每日呈現兩場。同年8月28日起至9月28日應邀參加「臺北戲棚」每週三、五、六，定幕劇演出；更於9月24日至27日為樹林藝文中心開箱演出，為學子們提供藝文學養。

5. 一般單位邀演，協助媒合兩團舉凡公營單位或協會、財團法人及一般公司行號的邀演。
6. 行銷推廣，兩團為擴大藝文推廣，主動出擊拜訪公司企業，以爭取更多演出機會。另將結合研華基金會每年贊助活動，尋找有利於藝文市場的曝光與行銷機會。110年~113年參與內湖科學園區敦親睦鄰公益活動「內科台北科技盃愛地球公益路跑暨嘉年華會」活動，善盡演藝表演團體的社會責任。113年8月16日更參與內湖科學園區發展協會舉辦之『2024內科嘉年華~戲曲x特技之夜』活動，以協助提昇產業發展並塑造科技園區的正面形象，使科技園區發展達到另一個高峰，營造共生共榮的新契機。

(十)栽培表演團體或優秀傑出之藝人：

1. 發展本校三團及六系之表演特色，培養表演團體(京劇團及綜藝團)與傑出演員，以優秀表演團體之本，規劃優質節目為綱，致力推廣藝術教育之效。
2. 104年向研華文教基金會申請並通過【華菁計畫】及【華星計畫】之三年計畫(104-107年，每年301萬元)。「華菁計畫」每年於各系甄選6名苗尖，並複選2名菁英。之後，邀請兩岸及海內外著名專業藝術大師針對菁英及苗尖傳藝特訓，再擇期展開菁英決賽。「華星計畫」則是全校各系各類型精緻製作的競選，甄選兩齣製作推廣校內外大型巡迴演出。兩計畫透過競賽競技及擴增演出平臺方式，激勵學生提升專業藝術，以達栽培傑出藝人、提升學校能見度之目的。107年【華菁計畫】第三年，增加【專業團員組】之甄選，為年輕演員拓展提升技能與藝術的好機會，厚植大師傳習指導明日之星的契機與成長。110-111年【人才培育計畫】。
3. 109-111年校務發展特色躍升計畫「培育新生代人才」計畫。

結合本校學系，經由系上推薦優秀人才，由劇團專業師資，依行當、學生資質及個人特色，以小班教學、師徒相傳的方式，為學員量身打造合適的學習劇目教材，並於劇團安排正式公開公演，及參與劇團大中小型不等的各式演出，提供青年學子更多實戰經驗磨練

(十一)表演藝術資源共享藝文活動共同推展：

1. 邀請相關藝術大學及表藝團隊共享表演藝術資源，共同推展表演藝文活動。邀請各大學及各種領域的表演團體，交流刺激、學習觀摩，共同激盪創意與想法，藉由組合聯展吸引並擴展各類演出觀眾群。
2. 本校舉辦湖光山色藝術季，藉此打響學校及校場地知名度，鼓勵本校學生及團員與外界團體相互觀摩學習。

(十二)策畫藝文展演節目：邀請國內各地或國外知名的表演團體，增加地方及國際相互交流的機會，以培養更多的觀眾人口，讓表演藝術活動普及並深化藝術與生活標的。

(十三)表演藝術之推廣與行銷：持續向外交部、文化部、僑務委員會申請國外巡演機會；向各地文化機關申請藝文下鄉、戲曲藝術列車、教育推廣或藝術駐點等計畫，讓三團除碧湖劇場外，執行推廣教育及傳承更落實。

九、系科與團隊發展工作重點：

(一)京劇學系：

1. **設系特色：**本系始設於民國 46 年，前身為「私立復興劇校-國劇科」，為臺灣第一個部核傳統戲曲教育單位。後歷經改制為國立、與國光藝校合併，本系成為國內唯一的京劇教育單位。民國 96 年增設大學部，使本系得以引入歐美劇場藝術、美學與各類型藝術理論，令學生在磨練專業技藝的同時，亦能拓展視野，深化內涵，引領學生多元發展。

本系為十二年一貫制，大學部以下強調基本功、四功五法、專業行當與文武場教學，目的在塑造完整的京劇劇藝訓練，並於培訓過程進行舞臺實踐，使其訓練能落實於表演中，成為專業京劇人才。

在深化表演能力的過程中，本系亦開設多種選修課程，供學生多元學習，並於大學部增添戲劇理論、各類型表演藝術、劇場相關課程，擴展本系學生在各領域之能力，豐富其劇藝表現能力。

2. **教育宗旨：**本校設校宗旨，是以培育國家傳統戲曲相關表演人才為要務，校務是以教育、傳承與弘揚傳統戲曲為推動方向，因此定位上是以文化藝術為導向的一貫制學程，以發展務實型技職教育為標的，朝向「培育優質傳統藝術人才」、「維護傳統文化資產」與「發展全球文化創意」等三方面發展規劃。本系綜合本校治學方針、國家政策方向和產業人才需求，以表演藝術相關產業作為經，發揚京劇和戲曲表演藝術為緯，作為本系在國家社會中的自我定位，以便學生未來能與工作職場或其他領

域，和國際社會做良好的互動與銜接。

3. 教育目標：

(1) 專業性：秉持京劇藝術專業之精神。

京劇為中國清代流傳至今的經典表演藝術，許多表演已被統整為一套嚴謹的程式，並為許多藝師所吸引。為彰顯本系之辦學特色，本系聘有各行當、設計、鑼鼓和理論專長之教師，符應本系之自我定位。

(2) 文化性：提倡京劇藝術古典文化之精神。

京劇為我國數百年來發展出極具文化價值的表演藝術。在臺灣大量西方現代化的社會環境下，傳統文化的保存與傳承也成為當代重要的議題之一。因此本系除了京劇表演相關技藝之傳承，同時也肩負起保存和提倡傳統文化精神之重要任務。本系在課程安排上，除學生各種表演術科課程外，也安排「京劇發展史」、「京劇經典名著」和「臉譜藝術研究」等課程，著重京劇藝術的創作、文化價值、美學意涵與發展脈絡等，強化學生人文素養之能力。

(3) 多元性：活化京劇表演的各種面向與應用。

當代藝術的發展愈發多元，許多新興表演藝術更強調跨類型、跨文化或跨領域等形式。為因應時代潮流，與擴展學生未來職涯發展可能性，本系除京劇專業表演外，亦安排京劇服裝、容妝包頭、兒童戲曲和當代戲曲等京劇相關應用之課程，活化學生在校所學的各種能力，進行各種專業工作的嘗試，同時適應未來多元發展的社會趨勢。

本系歷年來的展演，配合聯合國 17 項永續發展目標(SDGs)，將建立良好健康與社會福利：確保健康的生活方式，促進各年齡人群的福祉、促進目標實現的夥伴關係：加強執行手段，重振永續發展的全球夥伴關係、體面工作經濟增長：促進持久、包容和永續經濟增長，促進充分的生產性就業和人人獲得適當工作。

4. 年度展演：

- (1) 115.01.01~01.30 學院部畢業展演製作
- (2) 115.05.01~06.30 高中部期末展演
- (3) 115.01.01~06.30 執行教育部《美感巡演》校園推廣演出。
- (4) 115.10.01~11.30 執行教育部《戲曲奇航》校園推廣演出。
- (5) 115.03.01~12.30 學院部及高中部以下實習演出。
- (6) 115.05.01~06.15 春季藝術季演出
- (7) 115.10.01~12.30 秋季藝術季演出
- (8) 115.03.01~12.30 專精教學

- (9) 115.03.01~12.30 大師講座
- (10) 115.01.01~12.30 產學合作演出
- (11) 其他演出計畫規劃中

(二)民俗技藝學系：

1. 設系特色：

以培育特技專業演員為目標，在當代各類表演藝術教育中獨樹一幟。學程包括國小2年、國中3年、高職3年及學院階段4年，共計12年的一貫制專業藝術教育。

回顧臺灣特技表演藝術教育發展的歷史，自1982年「國立復興劇藝實驗學校」創立；1995年「國光藝校」改隸教育部；1999年「復興劇校」與「國光藝校」合併改制升格專科為「國立臺灣戲曲專科學校」，「綜藝科」同時與國光「舞蹈科」合併，更名為「綜藝舞蹈科」；2006年本校升格為學院，本系更名為「民俗技藝學系」。

在課程規劃方面，以發揚我國特技藝術為主、舞蹈為輔，是目前臺灣高等教育各藝術類中獨一無二的科系。教學內容以訓練學生特技藝能為主軸，輔以舞蹈、戲劇、音樂、舞蹈技術等課程。除將傳統技藝基礎確實紮根並保有其精神特質外，民俗技藝學系援引舞蹈訓練方法，開發肢體藝術性，融合東西方表演養分，並對傳統及現今社會資源之結合作深度認識，開發不同之視野及前瞻，以傳承特技表演技藝與精神、發展特技表演藝術價值、開創特技藝術表演新紀元。

2. 教育宗旨：

我國藝術教育早已發展成結構穩定且與世界同步之水準，不過在「特技表演藝術」教學體系上僅有本系。多數國民對於特技表演藝術文化傳承的生態環境以及市場的變動與需求缺少關注與瞭解，在高等教育中對於特技表藝人才的培育，仍有待開發。特技表演不論在國內或國外均屬新興的學術領域，因此借鑑舞蹈以及其他學術或藝術之理論與研究策略，將可成為有效建立特技表演藝術深度的重要途徑。全國各大專院校系之中，雖有不少表演藝術系所，但並不一定能夠有效提供特技表演藝術專業之相關支援；對於學生畢業之後的市場、業界要求、國際社會的競爭力及該如何與國家表演藝術政策接軌等，皆是民俗技藝學系現階段所需加強養成訓練的重點。

面對瞬息萬變的社會，藝術創作不但要求推陳出新、更必須與愈趨多元的社會緊密連結，本系認為立基臺灣、接軌國際，統合創作、展演、教

育與研究的資源，以儲備因應未來必須的雜技表演藝術人力資源，是刻不容緩的任務。

民俗技藝學系致力於創造一個具有專業以及兼容傳承與創新活力的學習場域，讓學生得以發揮專業，接軌世界，從容完備登上人生與表演舞台，實現夢想，創造出一番優越成就的表演與人生事業。

在訓練養成專業學習過程中，每一學習階段皆要求嚴守專業紀律與專業倫理，以建立並推廣特技在台灣表演藝術的專業性與世界競爭力，開創出特技表演對社會之存在意義與價值。

3. 教育目標：培育特技表演、編導及教育之專業人才。

作為呼應本校培育優質戲曲專業人才，發揚傳統表演藝術內涵，發揚我國獨特之特技人才之專業教育。在特技專業教育的發展規劃上，希冀拋開技能導向的狹隘思維，思考如何藉由課程的規劃與設計，讓學習者能夠將所學連結整合，創造意義，成為「學」與「術」兼備的特技表演藝術工作者。

本系教育定位：

- (1) 傳承特技表演技藝與精神
- (2) 發展特技表演藝術價值
- (3) 開創特技藝術表演新紀元

藉由專業學術科奠基紮實表演基礎，充實表演能力，啟發創造力，滋養表演者藝術內涵，提升特技表演世界競爭力。

本系教育目標：

- (1) 培育特技表演人才
- (2) 培育特技編導人才

4. 年度展演：

- (1) 115 年 1 月份辦理年度金獎大賽
- (2) 115 年 2-3 月 2026 中臺灣燈會活動主燈秀展演
- (3) 115 年 4 份校慶演出
- (4) 115 年 6 月份湖光山色藝術季春季公演(暫定)
- (5) 115 年躍升計畫-湖光山色藝術季秋季公演(暫定)
- (6) 115 年 11 月《戲曲奇航》巡演
- (7) 115 年明師工作坊
- (8) 其他招生及演出計畫規劃中
- (9) 不定期產學合作邀演
- (10) 高職部學生校內實習演出

- (11)學院部大三獨呈
- (12)學院部大二組展
- (13)學院部大一班展
- (14)高職部以下班級期末呈現
- (15)其他支援性演出

(三)戲曲音樂學系：

1. 設系特色：

基於培養戲曲文武場演奏人才需求，於民國 77 年創立「劇藝音樂科」，迄今已逾三十年，為國家培養不少戲曲文武場菁英。本系分置於內湖與木柵兩校區，國中部與高中部「戲曲音樂科」位於內湖校區音樂樓；學院部「戲曲音樂學系」位於木柵校區藝教樓。國中部設三班、高中部三班、學院部四班。設系迄今三十餘年來，皆以培育傳統戲曲文武場演奏人才為定位；近年來，隨時代更迭而賦予戲曲音樂學系更多任務。除培育傳統戲曲文武場演奏人才為主之外，亦重視傳統戲曲編腔創作人才之養成，並結合當代戲曲演出音樂之需求做多元培訓。學程包含國中、高中與學院三階段，採十年一貫制學制專業技藝訓練為導向，依階段逐步養成戲曲專業文武場全方位人才。

在師資方面，本系聘請具戲曲音樂實務經驗之專業技術人員，及具博、碩士學歷之師資，增益學生音樂專業技能之學習與磨練，使有志於戲曲音樂藝術的學子，能夠在最佳的教育空間與環境接受薰陶培養，期為國家培養各傳統戲曲劇種之音樂專業人才。積累三十餘年的戲曲音樂教學根基，已打造成為傳統與現代並重，學術理論與演奏技藝兼備的優質戲曲音樂學府。

在施教內容與方式上，以德、智、體、群、美五育均衡發展的原則下，使本系學生，除了戲曲音樂、專業知能之教導外，同時提供學生人文藝術薰陶之環境，達到術德兼修之全人教育目標，並且強調器樂演奏專業術科、音樂基礎訓練、文史專業課程、音樂理論與藝術美學兼及。由課程之調整設計及招生人數比例之掌握，達到理論與實際、本土傳統與當代兼顧之方針。在傳統劇藝音樂方面，以開設京劇、歌仔戲、客家戲、北管、南管、豫劇、崑劇及臺灣音樂研究等本土音樂文化及大陸地方音樂等相關課程為主軸。在專業課程方面，以戲曲文場、武場訓練為主，以小型絲竹合奏、吹拉彈打大合奏等相關課程為輔。

2. 教育宗旨：

身處在瞬息萬變、藝文發展開放紛陳的世代，表演藝術、音樂展演要保有永續生命力，在創意、創新、創作的過程中不但要求推陳出新並展現有機能量，更必須與愈趨多元的社會緊密鏈結。立基傳統、聚焦臺灣、接軌國際，以教育與研究的資源為根柢，匯聚業界創作、展演之實務經驗，穩步積澱、孕育新世代的戲曲音樂人力資源，是屬刻不容緩的文化工程與任務。

戲曲音樂學系以培育戲曲文武場演奏、戲曲音樂編腔創作人才為主，輔以培養音樂跨領域發展之素養與能力。學程包括國中、高職及學院等三階段，採十年一貫制學制專業藝能訓練為導向，依階段逐步養成戲曲文武場專業演奏暨創作人才。激勵學生創造性思維與實作能力，成為具備人文素養和術德兼修、傳統精神與當代視野的戲曲音樂專才，延續文化血脈，薪火相傳、生生不息，以全方位視野邁向更優質的表演藝術環境。

3. 教育目標：

本系一貫制學制，自國民中學至學院十年一貫之課程理念，以戲曲音樂表演藝術為職志，配合學生身心能力發展歷程；尊重個性發展，激發個人潛能；涵養傳統素養，尊重傳統文化價值；培養現代科學知能，融合傳統與現代，創造戲曲音樂藝術層面。為實現一貫制戲曲音樂教育目的，訂定本系教學目標為：培育具人文素養之優質戲曲音樂專業人才。

4. 未來發展方向

- (1) 「師徒相承」邁向「大師門徒」的精神特質與文化特色。
- (2) 重視與激活傳統戲曲音樂之文化資產價值。
- (3) 加強戲曲音樂編創人才培育。
- (4) 鼓勵跨界合作，推動跨域整合。
- (5) 強化科技融合，拓展國際視野。

5. 年度展演：

- (1) 115.03 辦理 114 學年度高職部「金獎大賽」甄選。
- (2) 115.04 辦理高職部高三班畢業音樂會。
- (3) 115.04 辦理學院部春季公演。
- (4) 115.06-10 執行「誰來接班~臺灣國樂青年演奏家」音樂會。
- (5) 115.09-10 執行「明師工作坊」。
- (6) 115.09-10 執行大學特色領域計畫-藝動青春戲曲奇航。
- (7) 115.11. 辦理學院部「戲樂之星」甄選。
- (8) 辦理學院部大四班畢業實習音樂會、獨奏音樂會。
- (9) 其他支援各系及劇團演出

(10)其他產學演出計畫規劃中。

(四)歌仔戲學系：

1. **設系特色：**歌仔戲是唯一在臺灣本地發軔成長的戲曲劇種，一百多年來，歌仔戲以其獨特自然的表現風格吸引觀眾。從落地掃、外臺歌仔戲、內臺歌仔戲、媒體歌仔戲到現代劇場的精緻歌仔戲，它一直扮演著各階段民間文化活動的重要角色，展現出自由、包容和通俗的戲曲藝術特色。源自閩南民歌、說唱的歌仔戲曲調，其唱腔文字講求押韻和對仗之美，草根性強，通俗自然；在身段、服飾裝扮、劇目、佈景道具等方面，也適度吸收了各時期流傳於臺灣的各類型劇種，如京劇、亂彈戲、高甲戲等，歌仔戲的內涵因此而豐富，並融合成獨樹一幟的表演型態。

歌仔戲雖為臺灣重要的文化指標，但對於表演人才之養成，長久以來缺乏系統性的教學體系，且戲曲表演工作者原本即需要多元技藝的培養，經由一貫制學程設計，方能達成目標。本學系除傳承基礎表演技能外，將在學院教育階段進一步施予學生理論、進階表演及現代劇場行銷管理訓練，以期養成具備現代劇場思維的傳統戲曲人才。歌仔戲學系更期望結合社會脈動、呼應當代思潮，在全球化國際環境下，保持在地特色，為歌仔戲開拓更寬廣的藝術新境。

本學系肩負薪傳與再創本土戲曲風華的職責，期盼培育全方位歌仔戲人才，傳唱戲曲，使歌仔戲氣象常青，永續傳承。

2. **教育宗旨：**培育具備傳統精神與當代視野的全方位歌仔戲人才，健全並創造更優質的歌仔戲表演環境。透過專業表演、編劇創作、導演實務及藝術行政等四大專業學程教學，培養學生具有創造性的思考與實作能力，並落實專業領域的相關知能。

- (1) 「傳承」、「發揚」、「創新」：建基於傳統，竭力於傳統技藝的傳承保存，充分發揚傳統精神，結合社會脈動與發展潮流趨勢，進而創新研發符合當代社會及業界環境需求之藝術作品，期開拓出更寬廣的藝術新境，充實業界人才，以延續文化之血脈，使之薪火相傳、生生不息。

- (2) 「實務」、「應用」、「技術」：以實務面、應用面、技術面，以及培育國內表演藝術所需之歌仔戲及戲曲表演與創作人才為發展導向；專業表演、編劇創作、導演實務及藝術行政等並重，課程結構以專業學科 40%、專業術科 60% 比例配當；課程設計原則以主修劇藝課程為核心，輔以戲曲理論、舞蹈形體、歷史發展、表演創作、劇場管理、識譜樂理等課程，並配合學生能力，適性發展其主修之專長能力；重視

工作倫理、職業道德、團隊精神、智慧財產權等。

3. 教育目標：

(1) 培育歌仔戲舞臺新生代演員：

落實本學系十年一貫歌仔戲教育課程，賦予學生由基礎到專業的培養訓練，透過學、術科專業課程的學習與實踐，期望畢業後成為歌仔戲舞臺專業演員，為歌仔戲舞臺挹注新活力，爭取更多年輕觀眾群重視傳統戲曲。

(2) 培養國內歌仔戲教學種籽：

配合十年一貫「藝術與人文」領域的實施，除栽培本學系畢業生加入歌仔戲劇團從事舞臺表演外，更鼓勵從事戲曲教育傳承之任務，投入中小學傳統戲曲與戲劇教育的傳播工作，並開設國中、小教師研習營，也可支援社區或地方性的歌仔戲社團，以培養更多的歌仔戲種籽，開拓專業以外的業餘愛好者的歌仔戲空間。

(3) 歌仔戲教材的彙整：

鼓勵本學系專業教師整理編輯相關教材，提升教學品質，將歌仔戲傳統經典劇目、基本曲調與唱念口白彙編成書，以提供學生及歌仔戲愛好族群專業學識的認知，增進其台灣本土文化概念的素養；透過文字與影像的彙整，系統性的教材彙編整理，希冀建構歌仔戲教育傳承之有形文化財產。

(4) 建構與專業劇團的合作連結：

透過建教合作計畫與實習演出課程，讓學生有參與專業演出的機會，透過觀摩與學習，以及表演經驗的累積，訓練養成專業戲曲演員的條件，畢業後亦可進入劇團從事專業之表演工作，為畢業生尋求謀職之管道。

(5) 持續推廣歌仔戲演出：

經由持續的演出磨練，使學生們更能掌握舞臺表演的精髓，並延續本校傳承與推廣宗旨，期待本系畢業生無論從事任何領域的職務，均能秉持發展臺灣歌仔戲為己任之共識，廣為推動與傳承。

(6) 延續傳統、開創新意、發揮特質：

以戲曲學院所受的歌仔戲教育為基礎，加上本身學習心得與經驗累積，發揮創意，突顯歌仔戲的特質，結合全球性與時代性的國際觀念，延續臺灣歌仔戲之本質，拓展歌仔戲表演舞臺之領域。

4. 年度展演：

(1) 舉辦 114 學年度金獎決賽。(內湖校區碧湖劇場)

- (2) 115.05 保生文化祭藝陣演出(保安宮)
- (3) 115.05.保生文化祭高職部演出《王魁負桂英》(保安宮)
- (4) 115.05.保生文化祭學院部演出《計得蒙情怨》(保安宮)
- (5) 115.5.15-17 「2026 臺灣戲曲藝術節旗艦製作《金銀天狗》」
- (6) 115.5.30-31「湖光山色藝術季」春季公演《王魁負桂英》
- (7) 115.07 兒童歌仔戲夏令營
- (8) 115.10.11 薪傳歌仔戲團合作演出《火燒紅蓮寺》
- (9) 115.11 學院部「湖光山色藝術季」《計得蒙情怨》秋季公演
- (10)執行教育部 115 年度補助計畫、校園插旗巡演及快閃計畫
- (11)其他演出計畫規劃中。

(五)劇場藝術學系：

1. **設系特色：**劇場藝術學系以培育劇場技術人才做為教育目標，其專業領域可分為舞台、燈光、服裝和音響技術，訓練表演藝術之幕後工作者。自成立以來，參與造內外各項演出製作，進行跨系表演合作，以及校外專業表演團體進行產學合作，展現當代劇場科技與美學，皆有好評。本系實施七年一貫制教育學程，高職三年學習劇場人文和技術課程，培育基本能力；學院四年走向專業化訓練，奠定職場之必要技能。本系致力於運用劇場科技與美學於傳統表演藝術中，企圖開創傳統戲曲新型態的表演美學。
2. **教育宗旨：**培育具備基本人文素養和術德兼修之優秀劇場技術人才，以舞台實作為主、學術理論為輔。秉持校訓「承先啟後，精益求精」之精神，為表演藝術產業培養幕後技術生力軍。
3. **教育目標：**培育學生基本人文素養、注重基本人格之發展、建立終身學習觀念及拓展國際視野等做為教學之核心價值與實踐。
4. **具體作為：**
 - (1) 培育技術專業人才，促進文化藝術產能

近年來，政府及民間各相關文化機構推展全民美感教育，提升全民文化內涵與底蘊。本系著手於技術人才之培育，厚實其專業技能，畢業後投入推動文化創意產業。本系校友目前於國內各大表演場館、藝文團隊和藝術學校擔任演出和教學相關工作，以及自我創業等，表現十

分優異。

(2) 多元、跨域的教學內容，積極開拓人才視野

本系著重於多元化和跨領域的學習內容與方式，於課程規劃中要求學生選修通識博雅、跨系、跨校課程。積極培育學生豐碩的國際視野，建立終身學習觀念，掌握科技時代之先進技術，使之成為技術劇場的幕後尖兵，開拓職場版圖。

(3) 專業職場實習制度，接軌業界

本系學生於畢業前一學期紛紛至業界實施專業職場實習，累積豐富的職場工作經驗，瞭解業界工作模式與職場倫理，與實習機構建立良好的互動關係，增加就業機會，實踐技專教育的實作理念。

(4) 注重人格培養，促進社會和諧

於教學實踐中落實基本人格培養。教師以身教影響學生行為與品性，於教學或實務操作課程中灌輸學生做人道理，職業道德，以及兩性平等觀念。維護尊師重道之優良傳統道德，促進社會和諧及家國之美滿。

(5) 實踐團結合作，劇場精神

(6) 劇場工作首重團隊精神，舉凡劇本、表導演、設計與技術、以及表演行政等，無不以溝通協調達成演出製作之共識，依專業質性分工合作，並於劇場落實各項規劃而達成演出製作目標。本系於實習演出中逐步教導學生發揮劇場團結合作精神，以利未來職場發展。

(7) 關注邏輯思考培育，注重技能養成訓練

建立邏輯思考能力是技術劇場培育人才的重要理念。從演出製作規劃、實務執行、時程、人力及經費皆須合理且精準計算與評估；為此，須建立良好的邏輯思考能力，以因應未來職場所需。

(8) 技術專業創造傳統戲曲新美學

以劇場之科技、美學和演出製作管理打造傳統戲曲的新形態演出方式，規劃並執行校級演出製作，企圖讓傳統表演藝術接軌當代劇場運行模式，成為永恆的藝術時尚與潮流。

5. 年度工作、展演計畫：

- (1) 115.01-12 實施教育部 115 年度「特色領域計畫」－校園美感教育講座。
- (2) 115.02-06 實施大四年級學生校外職場實習計畫。
- (3) 115.03-06 辦理明師工作坊，邀請國外舞台技術業師或設計師蒞校。
- (4) 115.01-12 執行教育部 115 年度「高教深耕計畫」各項工作。

- (5) 115.09-12 辦理「湖光山色藝術季」公演展演活動，完善大學社會責任。
- (6) 115.01-12 辦理校園講座活動，推動各表演藝術學校「藝術講座」，增進校園師生文化學養。
- (7) 其他演出計畫規劃中。

(六)客家戲學系：

1. **設系特色：**客家戲學系是目前臺灣唯一納入正規教育體系的客家戲曲人才搖籃。重點為傳承客家傳統表演藝術，兼具客家語言、文化、藝術推廣之效，目前分國中部、高職部與四技部。國中階段教授專業基礎技藝，高職階段除進一步專精所學技藝外並透過演出加強發展自我潛能，前二階段教育重點為客家戲曲基本技藝的奠定；四技階段則以培養研究、創新、演出之專業人才為主，以進階表演與編導創作為學群規劃，致力於客家戲曲表演藝術整體能力的提升與探索。本系施行全人藝術教育，以培養具人文素養、專業技能與學術理論並重，富創作性之表演藝術人才為目標，期盼學生能肩負起傳承與發揚傳統表演藝術之使命。

2. **教育宗旨：**文化藝術發展須從自我文化的認識與認同出發，本系肩負客家表藝教育、傳承之責，並致力推廣客家優美的表演藝術為大眾認識。本系自民國 90 年成立迄今，以培養傳統客家戲曲之表演、編導為主之各類型專業人才為教學目標，課程大致分為初階與進階表演、創意編導、戲曲理論與表演製作等大類，培養學生逐步掌握客家表演藝術的各個向度，並強化表演理論基礎，做為表演實務之養分。每年之年度展演固定製作一至二齣大戲，作品根植於傳統，蛻變出新意，展現當代社會之多元風貌，呈現本系之教學成果。

在技職課程內規劃的產學與實習合作機制，與優秀民間團體搭建業界橋樑，強調表演實務與職場接軌。至今數十年的人才養成，本系畢業生就職於各行各業中，如戲曲演員/團長、演藝人員、戲劇導演、影視主持人，客語歌手、客台主持人、舞蹈教師等，亦有多名學生就讀碩博士班，深造學術領域。以此多元化的就業市場，亦足見證本系人才培育之績效。

3. 教育目標：

- (1)表演-培育客家戲曲表演人才：

本系旨在培育客家戲曲表演人才。首要最重視客家戲曲的表藝基礎，是故建構大量的術科課程，透過唱、唸、作、打的扎實訓練，體現客家傳統戲曲的專業表現力，達到培養客家戲曲傳承人才的目標。同時輔以學科訓練，建構戲劇史、藝術理論等概論，培養學生達到藝術理論與表演技藝並駕的技藝能力，深化舞台表現的刻度。

(2)編導-培育戲曲導演及客家語言文學創作全方位人才：

培育編導全方位創作型人才。本系副修課程中分有三個項目，分別是表演、編劇及製作行政，希望學生除了表演領域的深造外，亦能兼顧編劇與製作學習。其中編劇課程乃是從文本著手，融合客家語言、文化、戲曲精華，繼而培育客家戲曲及文學創作人才。另一方面，本系亦設有客家戲導演實務必修課程，兼顧民間表演與劇場模式，提供學生全方位學習的教學場域。

(3)培育客家現代化展演人才：

傳統戲曲展演在現代化發展的催化下，走上了結合當代審美元素及思維的歷程，無論在演員容妝、衣著、音樂、舞台設計、製作流程都更為繁與精緻，更迫切地需要相對應的專業技術人才參與合作。因此本系因應此專業技術需求，開設多元化的課程，主培育客家現代化展演人才，同時達到因材施教，讓學生擇以適性發展的教育目標。

4. 年度展演：

- (1)115.02 月舉辦冬令營。
- (2)115.02 月參加竹東天穿日山歌比賽
- (3)115.02-06 月招生巡演、入班宣導
- (4)115.03 月舉辦金獎大賽。
- (5)115.05 月高職部「湖光山色藝術季-春季公演」演出。
- (6)114.07 月舉辦夏令營
- (7)115.11 月四技部「湖光山色藝術季-秋季公演」演出。
- (8)115.12 月客委會「收冬戲」演出。
- (9)115.09-12 月招生巡演、入班宣導
- (10)其他產學、應邀演出計畫規劃持續中。

(七)京劇團：

1. **特色：**本團前身為「復興國劇團」是臺灣歷史最悠久的京崑劇團隊，成熟的京劇演員內涵既能同時擁有崑曲的文雅，身段柔美，加上京劇表演豐富，功底紮實，二者合一。在臺灣少有劇團可以同時擁有二種語言系統戲曲技藝。京劇演員能透過崑曲的「有聲皆歌、無動不舞」的舞台淬鍊養成，為本團目前營造表演特色。

2. **宗旨：**做為臺灣第一批本土培育而成的京劇與崑曲專業表演團隊，在代代相傳無數舞臺實踐中累積豐厚的藝術實力，在「繼承傳統」與「現代創新」的發展路徑上，為臺灣京崑劇的發展與藝術風貌注入活力。
3. **年度展演：**本團肩負文化創新、藝術推廣與在地紮根之重任，並以繼承經典、深化創新、藝術傳薪，實習育成為目標。

【各項演出規劃】：(暫訂)

- (1) 復興劇場(115年1~12月陸續規劃中)傳承經典骨子老戲。
- (2) 大稻埕戲苑演出(預定藝師傳承展演規劃中)。
- (3) 台北市文化局藝術傳承計畫(申請中)。
- (4) 趨勢教育基金會《東方美猴王》香港演出2場(115年2月)。
- (5) 趨勢教育基金會合作案-台北市政府親子劇場2場演出(115年3月)。
- (6) 基隆海科館-演出2場(115年4月)。
- (7) 配合校慶系列活動(115年4月)。
- (8) 臺北市兒童藝術節兒童戲曲(115年7月)。
- (9) 文山劇場兒童戲曲(115年7月)。
- (10) 趨勢教育基金會合作案-年度大戲-臺灣戲曲中心(115年9月)。
- (11) 臺灣戲曲中心新秀舞台(115年10月、11月)
- (12) 新北市藝術滿城香(115年10-12月)。
- (13) 趨勢教育基金會合作案-年度大戲-台中歌劇院(115年12月)。
- (14) 城市舞台年度大戲《封神風雲》演出2場(115年12月)
- (15) 澎湖縣政府文化局-兒童戲曲(115年7-8月)
- (16) 本校碧湖劇場演出，每週二下午及週四上午接受外界預約執行演出，經常接受外交部預約，是接待重要外賓的文化窗口。
- (17) 專案性應邀演出：不定期接受參與客製化需求的製作演出。
- (18) 校園推廣演出：走進全國大專院校、國中校，文化向下扎根培養戲曲藝術新新觀眾群，推廣傳統戲曲。
- (19) 其他展演計畫規劃中。

4. 執行教育部專案計畫：

- (1) 115年藝術新4力展演
- (2) 115年度高等教育深耕計畫-善盡社會責任展演

(八)綜藝團：

1. **特色：**是國內唯一隸屬於官方的民俗技藝表演團體，自民國79年奉行政院核准成立至今，對文化藝術的宣揚及推廣不遺餘力。不斷致力於將傳

統藝術底蘊揉合對鄉土的歸屬感，結合形體藝術等表現，與現代對話，傳續一脈相承的情感與智慧結晶。

2. 宗旨：致力於弘揚傳統文化，推廣民俗技藝為宗旨。

3. 年度展演：(暫訂)

(1)年度大戲：

- a. 展演 114 年新製公演劇目：《臺灣·未來藝境》、《乘風破浪·未來藝境》。(1-12 月)
- b. 推廣近年製作作品演出：將近年《人身人聲 人生》(112、113 年)、《島嶼流》(111 年)、《愛麗 PU 的奇境夢遊》(109 年)《豬咪姑娘招親賽》(108 年)及青春版《倔強》(107 年)推演至國內藝文劇場館展演。(1-12 月)
- c. 修編《咱的故鄉 咱的愛》(113)、《臺灣追想曲》(112)、《神采飛揚臺灣情》應邀安排至國內藝文劇場館展演(1-12 月)
- d. 推演兒童雜技劇：在年度兒童假期期間，應邀展演《馬戲派對》(113)、《水滸奇遇記》(112)、《武松救獅》(111)劇目，達到寓教於樂的效益。(1-12 月)

(2) 校方定期定幕劇內湖劇場演出：藝文中心接受預約後，由兩團執行演出。

(3) 重要演出-114 年度

- a. 參加美國在臺協會華語學校演出(1-2 月)
- b. 參加美國學校(1-2 月)
- c. 參加主權電影拍攝演出(1-2 月)
- d. 配合校慶系列活動(4 月)
- e. 參加卡車藝術工程演出(3-4 月)
- f. 獲選僑務委會徵選中華民國雙十國慶文化訪問團巡演(8 月)
- g. 參加世界壯年運動會開幕演出(5 月)
- h. 台中歌劇院演出(8 月)
- i. 台北文化就在巷子裡演出(8 月)
- j. 基隆山海藝術節演出案(8 月)
- k. 中華民國各界慶祝年國慶晚會(10 月)
- l. 參加「雲林藝術宅急便」巡迴演出(1-12 月)

(4) 執行教育部專案計畫：

- a. 114 年度特色領域計畫
- b. 114 年「高等教育深耕」計畫

(5)專案性應邀演出：不定期接受參與客製化需求的製作演出。

(6)其他推廣演出：參與校內、外推廣民俗藝術的展演活動，傳揚民俗技藝。

(九)青年實習劇團

1. 特色：劇團致力推廣本土客家戲曲藝術文化，期望能保存先民對生活最純樸、自然、原始的體悟，傳承客家先祖的生活智慧與藝術經驗。在現今弱勢的資源環境中，期望能以優質的表演技藝、年輕化的演出陣容、精采的劇情及細緻的音樂搭配，讓更多的鄉親重新引燃對於客家戲曲的熱情，進而支持、與這批喜好客家文化藝術的表演者，再創另一個屬於客家人的表演藝術新象，繼而引起更多的有心人士參與振興整個傳統客家文化的工作。

2. 宗旨：藉由青年實習劇團的成立，培育戲曲藝術精銳演員與種子教師。肩負傳統戲曲文化藝術之傳承，並致力推廣傳統戲曲表演藝術風貌注入活力，除建立畢業生堅實的劇藝專業，更期許能夠連結業界資源、擴展專業知識，逐步發展成為銜接職場的人才育成基地，提供團員經營劇場及推廣活動之最佳平台。

3. 年度展演：(暫定)

- (1)115.02 月舉辦冬令營。
- (2)115.07 月舉辦夏令營。
- (3)115.8-10 月舉行新竹縣政府文化局「竹風縣藝」演出。
- (4)115.10-11 月參與承功新秀舞台演出。
- (5)115.10-12 參與客委會「收冬戲」演出。
- (6)其他產學、應邀演出計畫規劃持續中。

4. 執行教育部專案計畫：

- (1) 高教深耕扶老攜幼社區巡演計畫
- (2) 特色領域戲曲奇航-協助標竿展演計畫
- (3) 美感戲遊記

肆、財務預測：

一、近 3 年財務結構分析

本校近 3 年財務結構，流動資產比率由 111 年度 53.04%減少至 113 年度 49.58%，固定資產比率則由在 39.52%增加至 44.51%，主要係支付內湖校區劇藝教學大樓新建工程之工程款，致流動資產比率降低，固定資產比率增加。

111 至 113 年度財務結構表

單位：新台幣千元、%

項目	111 年度		112 年度		113 年度	
	金額	%	金額	%	金額	%
流動資產	881,879	53.04	962,383	55.60	924,960	49.58
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	0.00
準備金	53,828	3.24	50,604	2.92	54,732	2.93
固定資產	657,081	39.52	662,300	38.26	830,438	44.51
其他資產	69,855	4.20	55,666	3.22	55,623	2.98
總資產	1,662,643	100.00	1,730,953	100.00	1,865,753	100.00
流動負債	20,424	1.23	16,669	0.96	28,054	1.50
長期負債	0	0.00	0	0.00	0	0.00
其他負債	58,120	3.49	52,865	3.06	56,139	3.01
淨值	1,584,099	95.28	1,661,419	95.98	1,781,560	95.49
負債及淨值	1,662,643	100.00	1,730,953	100.00	1,865,753	100.00

備註：

1. 流動資產主要係現金、應收款及預付款等。
2. 非流動金融資產係指到期日 1 年以上之金融資產。
3. 準備金主要係退休及離職準備金、其他準備金等。
4. 固定資產包含土地改良物、房屋及建築、機械及設備、交通及運輸設備及什項設備等。
5. 其他資產包含無形資產、遞延費用（資產大修）及代管資產等。
6. 其他負債主要係應付退休及離職金等。
7. 112 年度其他資產與其他負債較 111 年度減少，主要係配合內湖校區劇藝教學大樓新建工程進度，拆除原京劇大樓、女生宿舍前棟、女生宿舍後棟及學務處（原劇團教室）等 4 棟大樓，依審計部教育農林審計處 109 年 4 月 23 日審教處一字第 1098551543 號函辦理除帳。
8. 行政院主計總處自 113 年度起將「應付代管資產」調整至其他資產項下，本表 111 年至 112 年之「應付代管資產」亦配合重分類。

二、未來 3 年財務預測

(一)經費收支估計

1. 115 至 117 年度預計各期總收入金額分別為 6 億 578 萬 6 千元、6 億 1,451

萬 9 千元及 6 億 2,194 萬 8 千元。115 年度收入係 115 年預算案編列數；116 及 117 年度各項收入，係依目前實際狀況考量未來預期因素後加以推估，預計每年收入可達 1% 成長，主要為政府補助收入、演藝收入及建教合作收入較為增加。

2. 115 至 117 年度各期總支出金額分別為 6 億 2,391 萬 4 千元、6 億 2,848 萬 9 千元及 6 億 3,306 萬 4 千元。115 年度支出係 115 年預算案編列數；116 及 117 年度係考量人員薪資晉級，並依本校各業務推展狀況評估。
3. 綜上，115 至 117 年度預算餘絀均呈短絀，惟預估收入成長比率大於支出，故預算短絀將逐年減少。

115 至 117 年度經費收支估計表

單位：新台幣千元

收入項目		115 年度	116 年度	117 年度
政府補助		516,386	521,386	526,386
自籌收入	演藝收入	25,000	25,125	25,251
	學雜費收入	18,114	21,607	21,607
	建教合作收入	12,500	14,500	16,500
	推廣教育收入	1,000	1,100	1,200
	雜項業務收入	500	500	500
	財務收入	12,186	10,000	10,000
	其他業務外收入	20,100	20,301	20,504
小 計		89,400	93,133	95,562
合 計		605,786	614,519	621,948
支出項目		115 年度	116 年度	117 年度
經常門支出	演藝成本	119,102	119,852	120,602
	教學研究及訓輔成本	325,244	326,864	328,484
	建教合作成本	9,375	10,875	12,375
	推廣教育成本	750	825	900
	學生公費及獎勵金	31,900	31,900	31,900
	管理費用及總務費用	125,753	126,383	127,013
	雜項業務費用	490	490	490
	其他業務外費用	11,300	11,300	11,300
小 計		623,914	628,489	633,064
餘 絀		-18,128	-13,970	-11,116

(二)可用資金預測

1. 現金及定存包括現金(含活期存款及自存入起三個月內到期之定期存款等)、流動金融資產項下存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款與投資項下存款期間一年以上到期之定期存款。
2. 115 至 117 年度當期經常門現金收入金額分別為 6 億 505 萬 2 千元、6 億 1,378 萬 5 千元及 6 億 2,121 萬 3 千元，係依照上開經費收支估計表估計數扣除非現金收入數而得。
3. 115 至 117 年度當期經常門現金支出金額分別為 5 億 5,905 萬 1 千元、5 億 6,175 萬 7 千元及 5 億 6,437 萬 4 千元，係依照上開經費收支估計表估計數，扣除折舊費用等非現金支出數而得。
4. 115 至 117 年度當期動產、不動產及其他資產現金收入情形分別為 5,769 萬 5 千元、2,700 萬元及 2,700 萬元，係以 115 年預算績效型補助及基本需求補助額度為估計基礎並加計其他專案計畫等補助款計算而得。
5. 115 至 117 年度當期動產、不動產及其他資產現金支出情形，金額分別為 1 億 7,657 萬 7 千元、8,982 萬元及 4,750 萬元；115 年度係預算案數；116 及 117 年度係依本校各項資產購置或大修之需求，並加計「內湖校區劇藝教學大樓新建工程」所需經費而得。
6. 本校 115 至 117 年底可用資金餘額分別為 7 億 6,789 萬 4 千元、7 億 5,453 萬 5 千元及 7 億 8,830 萬 7 千元，足以支應本校經常性營運所需。

國立臺灣戲曲學院可用資金變化情形

115 年度至 117 年度

單位：新台幣千元

項目						115 年 預計數	116 年 預計數	117 年 預計數
期初現金及定存 (A)						862,442	786,994	773,635
加：當期經常門現金收入情形 (B)						605,052	613,785	621,213
減：當期經常門現金支出情形 (C)						559,051	561,757	564,374
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)						57,695	27,000	27,000
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)						176,577	89,820	47,500
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)						-	-	-
加：當期投資淨(增)減情形 (G)						-	-	-
加：當期長期債務舉借 (H)						-	-	-
減：當期長期債務償還 (I)						-	-	-
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)						(2,567)	(2,567)	(2,567)
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)						786,994	773,635	807,407
加：期末短期可變現資產 (L)						-	-	-
減：期末短期須償還負債 (M)						19,100	19,100	19,100
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)						-	-	-
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)						767,894	754,535	788,307
其他重要財務資訊								
期末已核定尚未編列之營建工程預算						45,320	-	-
政府補助						-	-	-
由學校已提撥之準備金支應(*3)						-	-	-
由學校可用資金支應						45,320	-	-
外借資金						-	-	-
長期債務	借款 年度	償還 期間	計畫 自償率	借款 利率	債務 總額	115 年 餘額	116 年 餘額	117 年 餘額
債務項目(*4)	無	無	無	無	無	無	無	無

伍、風險評估：(各單位)

本校參考「行政院所屬各機關風險管理與危機處理作業基準及作業手冊」之風險評估機制，由各單位就風險來源辨識風險項目，說明其風險情境，並分析風險等級，經由現有控制機制處理後之殘餘風險等級，除了2項以外，皆已降低為1至2級。

經風險評估結果，計有「學生共同學科學習意願低落，影響升學意願」、「少子化衝擊，招生報名人數減少，降低註冊率」等22項風險，詳如「國立臺灣戲曲學院風險評估表」：

國立臺灣戲曲學院風險評估表

單位	風險項目或 風險發生情境	風險本質評估		風險等級 (R)= (L)x(I)	現有控制機制	殘餘風險		風險等級 (R)= (L)x(I)
		可能性 (L)	衝擊或 後果(I)			可能性 (L)	衝擊或 後果(I)	
教務處	學生共同學科學習意願低落，影響升學意願	1	1	1	加強各科補救教學，於本校各系升部評鑑辦法，規範學科表現達標準始能升部。	1	1	1
教務處	少子化衝擊，招生報名人數減少，降低註冊率	2	2	4	擬定招生策略、依招生狀況調整各系招生名額、加強輔導本校生直升意願、提供招生獎勵制度。	1	1	1
教務處	招生系統穩定性及正確性，影響成績及排名	1	1	1	定期維護更新、加強教育訓練、權限管控、增加系統檢核功能。	1	1	1
教務處	休轉退學人數增加，造成缺額情形	2	1	2	落實成績預警機制、缺曠課管控、加強諮商輔導、確實寄發復學通知。	1	1	1
學生事務處 諮商輔導組	學生所需個別諮商總時數超過輔導人力負荷，無法及時提供學生協助，危機事件發生機	3	2	6	1. 優先提供高危險群學生個別諮商輔導，若無緊急需求者排入候補名單，並向教育部爭取專任心理師以為因應。 2. 落實導師制度，辦理導師增能活動，使導	2	2	4

單位	風險項目或 風險發生情境	風險本質評估		風險等級 (R)= (L)x(I)	現有控制機制	殘餘風險		風險等級 (R)= (L)x(I)
		可能性 (L)	衝擊或 後果(I)			可能性 (L)	衝擊或 後果(I)	
	會提高				師輔導學生的功能充分發揮。			
圖書資訊中心—圖書館	面對跨校區長時間開館、異質性人力管理問題	2	2	4	1. 以 Line 群組增加縱向及橫向聯繫 2. 積極爭取外部資源挹注加班及工讀費。 3. 鼓勵志工參與輪值服務。 4. 建立圖書館內部 SOP 處理模式及舉辦教育訓練。	1	1	1
圖書資訊中心—圖書館	空間有限，致無法全數容納來自各界捐贈之圖書資料，特別為大師級前輩所捐贈之珍貴圖書資料或手稿	2	2	4	1. 積極向校內爭取珍貴資料之典藏空間。 2. 愛校捐贈圖書資料時事先妥予告知館方處理原則。 3. 提高數位典藏比例、增加利用館際合作服務取得資料，藉以降低實體資料典藏空間之需求。	1	1	1
圖書資訊中心—圖書館 &出版組	新業務加入(志工與出版業務)與兼任行政教師之合作、待銷出版品存放空間不足	2	2	4	1. 討論合作模式並加強與教師同仁溝通 2. 持續爭取出版品存放空間	1	1	1
圖書資訊中心—系統組	目前網路與電腦系統的攻擊數量與日俱增，且手法亦愈漸複雜，可能形成的危害不容小覷。常見的資訊安全攻擊手法：惡意程式攻擊、利用漏洞入侵、社交工程攻擊	2	1	2	1. 安裝防毒軟體於個人電腦安裝防毒軟體，並定期進行完整掃描，可有效防範電腦遭受惡意程式入侵或機敏資料遭有心人士竊取等風險。 2. 更新作業系統及軟體當作業系統及軟體業者針對已知漏洞發布更新時，使用者應時下載並更新以修補漏洞，避免遭受攻擊者利用漏洞進行攻擊。	1	1	1

單位	風險項目或 風險發生情境	風險本質評估		風險等級 (R)= (L)x(I)	現有控制機制	殘餘風險		風險等級 (R)= (L)x(I)
		可能性 (L)	衝擊或 後果(I)			可能性 (L)	衝擊或 後果(I)	
					3.避免開啟來路不明之電子郵件使用電子信箱時，務必隨時提高警覺，看清楚寄件來源及標題，切勿任意開啟來路不明的電子郵件，以防止社交工程攻擊，而開啟惡意程式或點擊不明連結。 4.檢視資安設備紀錄並保持追蹤。			
總務處	「劇藝教學大樓與地下停車場興建工程」執行進度落後	2	2	4	1.定期召開進度管制及檢討會議，督導設計監造單位及承包廠商工程進度。 2.針對落後工項提送檢討或趕工計畫，以利追趕落後進度。	1	1	1
總務處	校園監視器系統老舊造成校園安全隱憂	2	2	4	1. 增加校園巡視頻率，並定期檢視監視器系統是否正常營運。 2. 重新審視校園監視器位置與系統，評估重新建置系統。	1	1	1
人事室	敘薪作業未依規定依教職員身分及薪資等級標準投保公、勞、健保及提繳退撫、勞退或離職儲金	2	1	2	1.確認教職員身分及薪資等級標準投保公、勞、健保及提繳退輔、勞退、離職儲金，自行負擔部分是否依規定代扣。 2.確認出納組編製之員工薪資清冊是否依人事動態通知單之資料辦理。 3.薪資異動通知由主管審核後始得發出。	1	1	1
人事室	重複申報支領各項補助	2	1	2	1.確認申請人於結婚、生育、喪葬、子女教育補助費等情事是否申請。 2.確實審核所附相關證明文件。	1	1	1

單位	風險項目或 風險發生情境	風險本質評估		風險等級 (R)= (L)x(I)	現有控制機制	殘餘風險		風險等級 (R)= (L)x(I)
		可能性 (L)	衝擊或 後果(I)			可能性 (L)	衝擊或 後果(I)	
主計室	學校發生實質短絀情形	1	3	3	1. 自籌收入之執行如有短絀情形，應由秘書室召集各單位辦理各項開源節流措施。 2. 控管新增支出，若有實際需求優先向各單位申請補助款或捐款等校外經費來源。 3. 稽核小組若發現實質短絀情形，應於稽核報告中揭露，並定期追蹤至改善為止。	1	1	1
主計室	以自籌收入支應之人事費超過最近年度決算自籌收入百分之五十	1	3	3	1. 人事室控管臨時人員之進用，避免人事費過度膨脹。 2. 各單位積極接洽演出，增益本校產學合作及演藝收入。 3. 主計室每月計算以自籌收入支應之人事費金額，俾即時反應支用情形。	1	1	1
藝文中心	藝術祭之辦理，缺少資金作為補助製作費，無法吸引知名團隊參與	2	2	4	先辦理本校三團、6系售票演出。鼓勵藝文團體申請演出及售票，視舉辦結果評估未來校方補助製作費之可能。	1	1	1
京劇團	政府補助經費有限，無法提供足夠資源，抑制其在藝文市場的發展	2	2	4	嚴格管控經費使用，積極開源節流，嘗試拓展各項演出型態（例如：標案、商演…等）。	1	1	1
京劇團	聘用團員員額有限，團	2	2	4	加強技藝及體能訓練，各項演出安排務求各	1	1	1

單位	風險項目或 風險發生情境	風險本質評估		風險等級 (R)= (L)x(I)	現有控制機制	殘餘風險		風險等級 (R)= (L)x(I)
		可能性 (L)	衝擊或 後果(I)			可能性 (L)	衝擊或 後果(I)	
	員年齡逐年老化				司其職有所發揮，汰弱留強的評鑑考核並行。			
京劇團	藝文市場蓬勃發展，觀眾可選擇性眾多，演出票房備受考驗。	2	2	4	加強演出宣傳及各項跨界文化推廣活動，除鞏固既有戲迷，更積極開拓新生代觀眾群。	1	1	1
綜藝團	聘用團員員額有限，演員年齡逐年老化	2	2	4	1. 對內強化技藝及體能訓練，汰弱留強的評鑑考核並行。 2. 對外辦理跨域藝能職前說明會，鼓勵青年報考本團，吸納具專業能力挹注新活力。	2	1	2
綜藝團	舞台燈光、器材老舊，影響演出品質與安全	2	2	4	1. 嚴格管控經費使用，本校藝文中心已添購製一批燈光、音響與增加定期檢修或外租設備因應。 2. 增加演藝收入與補助財源來改善。	1	1	1
綜藝團	政府補助經費有限，無法提供足夠資源，抑制在藝文市場的發展	2	2	4	1. 嚴格管控經費使用，積極尋求企業贊助開發，以案養案由小型創作漸進發展。 2. 增加演藝收入與補助財源。	2	1	2
綜藝團	自籌演藝收入與補助財源不穩定，易受經濟景氣影響	2	2	4	1. 加強演出宣傳及各項推廣活動，除鞏固既有戲迷，更積極開拓新生代觀眾群。 2. 延攬跨域多元藝能人才與專業行政、行銷人員，積極創作強化節目精品製作，推陳出新劇與藝永續發展。	1	1	1

單位	風險項目或 風險發生情境	風險本質評估		風險等級 (R)= (L)x(I)	現有控制機制	殘餘風險		風險等級 (R)= (L)x(I)
		可能性 (L)	衝擊或 後果(I)			可能性 (L)	衝擊或 後果(I)	
青年團	客家文化及語言的斷層日益增大，民眾對於語言表達項對陌生，推廣不易	2	2	4	1. 演出時常備字幕投影，於不同地區演出加入地方話、俚語，穿插國台語與觀眾互動等。 2. 選擇而孰能詳的民間或神話故事作為題材，增加觀眾共鳴。	1	1	1
青年團	政府補助經費有限，公家單位申請限制較多，自籌演藝收入與補助財源不穩定，無法取得足夠資源，限制劇目發展	2	2	4	嘗試多元跨界整合計畫，嚴格管控經費使用，積極開源節流等。	1	1	1
青年團	聘用團員員額有限，每場製作演職人員流動率大	2	2	4	積極與校內各系在校學生及優秀畢業校友合作，善用校內資源整合。	1	1	1

填表說明：

1. 風險項目或風險發生情境：請具體描述該風險發生之可能後果，即該風險對本校之衝擊及影響。

2. 風險本質評估

(1) 可能性(L)：請依「風險發生機率之敘述分類表」填列該風險項目發生機率等級。

等級	發生機率分類	發生機率百分比	詳細描述
3	幾乎確定	61-100%	在大部分的情況下會發生
2	可能	31-60%	有些情況下會發生
1	幾乎不可能	0-30%	只會在特殊的情況下發生

(2) 衝擊或後果(I)：請依「對學校營運之影響強度敘述分類表」填列該風險項目影響程度等級。

等級	衝擊	損害程度
高（3）	非常嚴重	學校整體形象受損或全校師生同仁權益受影響
中（2）	嚴重	跨單位形象受損或造成相關單位作業窒礙難行
低（1）	輕微	單位形象受損或致行政效率不彰

3. 現有控制機制：請具體摘要描述本校針對該風險已採取之預防控制或處理措施，亦得運用現有行動方案、辦法及要點等具體作法或規定(如人員教育訓練計畫及緊急應變措施等)。

4. 殘餘風險

(1) 可能性(L)：經現有控制機制減低風險後，請依「風險發生機率之敘述分類表」填列該風險項目殘餘風險發生機率等級。

(2) 衝擊或後果(I)：經現有控制機制減低風險後，請依「對學校營運之影響強度敘述分類表」填列該風險項目殘餘風險影響程度等級。

陸、預期效益：

一、教務發展預期效益：(教務處)

(一) 教務課程推動：			
策略	成果效益說明	SDGs	說明
更新教學相關法規	更新教學相關法規符應中央現行規定以維護師生權益，落實教務推動。	SDGs 4 優質教育	持續推動更新法規，提供優質教育。
課程優化	透過盤查及檢視各部級課程計畫進行調整修正，使其更貼合藝術教育專業教學。	SDGs 4 優質教育	持續推動及優化課程計畫，提供優質教育。
語言學習優化	引進外籍英語教師計畫，強化學生英語能力，透過沉浸式英語教學環境，提升學生英語學習成效。	SDGs 4 優質教育	引進外部資源，提供學生良好優質語言學習環境。
(二) 完善 e 化教務系統			
策略	成果效益說明	SDGs	說明
發展教學業務電子化	發展學生申請教學業務相關流程及表單電子化以提升效率，持續編列預算優化線上作業流程，更符合師生操作使用減化工作流程。	SDGs 4 優質教育 SDGs. 11「永續城市與社區」	本案提供 E 化之工作環境，提供優質教育，並減少環境汙染，以電子化形式減少紙張使用，並簡化流程，以維護低碳工作場域。
強化教學務系統	檢視並修正現有教學務系統如鐘點費管理系統及開課作業系統，新增模組功能，強化系統檢核功效，降低人工作業以增進效能。	SDGs 4 優質教育 SDGs. 11「永續城市與社區」	提高教學務系統使用效益，以電子化形式減少紙張使用，並簡化流程，以維護低碳工作場域。
招生報到 E 化系統	建立更有效管理機制，連結前段學生報名資料上傳及後段學籍管理作業系統，以利 E 化控管新生公佈榜單後之報到情形。	SDGs 4 優質教育 SDGs. 11「永續城市與社區」	數據化及系統化掌握學生來源，提供優質教學服務。
(三) 強化招生規劃			

策略	成果效益說明	SDGs	說明
內部招生	積極辦理招生作業，內部增加直升學生 google 表單意願調查、學生意願結果回訪等；外部積極規劃視訊考場，以多元考試方式，吸引更多學子踴躍報考。	SDGs 4 優質教育	積極規劃招生作業，提供學生優質藝術教育，培養傳統表演藝術人才。
招生推廣	<p>甲、配合學校招生辦公室之招生策略會議，分析生源數據，提出因應之道，招生策略亦應與時俱進，多方面思考，利用新媒體趨勢，提升招生效益。</p> <p>乙、透過各學制國內外招生博覽會及各系科執行各類校園演出活動達到宣傳效益。</p> <p>丙、積極透過社群媒體招生宣傳，提升宣傳效益。</p>	SDGs 4 優質教育	新增招生推廣之多元策略，提供學生優質藝術教育，培養傳統表演藝術人才。
(四) 推動高等教育深耕計畫			
策略	成果效益說明	SDGs	說明
教學創新精進	能持續協助教師專業成長及創新教材研發，提供教學協助，促進本校師資結構與整體素質持續提升	SDGs 4 優質教育	本校提供專業表演訓練及戲曲知識之優質教育，67年來學成果得獎無數，本計畫透過創新教學，精進教師教學知能，提供優質教育。
產學鏈結	表演藝術整體產業發展已成為趨勢，本校未來透過產學合作，產業共創共生之演出合作計畫，工作坊及業界協同教學形式，建構良好知產業基礎。且與各界合作製作跨領域表演，促進美感教育並與社會對話。	SDG 9 產業、創新與基礎設施	本校為藝術培育專門學校，因應整體展演措施更新，除改善整體教學空間環境，更跨界合作改善表演藝術環境，促進具包容性之永續工業及推動創新。

提升高教公共性	致力使學校各資源透明化，協助經濟弱勢學生能在生活所需上獲得幫助進而安心就學。提供學生法治及健康知能，完善教務專業管理系統及改善師資結構，強化師資支持系統，強化辦學績效。	SDGs1「消除貧窮」 SDGs2「終止飢餓」 SDG 3「良好健康與福祉」 SDGs 5：性別平等 SDGs「10 減少不平等」	<p>1. 推動助學方案，提供學生雜費書籍費、住宿費減免、就學貸款校內外獎學金等及本配合本校就學扶助機制，消除一切型式之貧窮。</p> <p>2. 本校提供所有學生中央膳食，且提供弱勢學生協助，及相關生活津貼申請，以確保學生學習權益。</p> <p>3. 提供學生法治及健康知識，傳遞性別教育、健康教育、法治教育等議題達到良好健康與福祉。</p> <p>4. 在減少不平等議題上，提供經濟及文化不利學生安心就學機制，提供獎助學金及改善學習，減少學習不平等之落差。</p>
善盡社會責任	以藝術季節目呈獻展演實力，以扶老攜幼計畫將表演藝術推廣至更多年齡層，且全民美育共享提供全民藝術涵養。	SDGs3.「良好健康與福祉」 SDGs 4 優質教育 SDGs. 11「永續城市與社區」	<p>丁、 本校推動終身美育學習，考量人文教育之重要性，提供全民藝術欣賞及學習之管道，舒展身心靈達到健康之目的。並透過辦理湖光山色藝術季，提供全民美育共享確保健康之生活方式，促進各年齡人群的福祉。</p> <p>戊、 永續城市，象徵著美好未來，本校透過善盡社會責任四大面向，營造藝術共享之社區，提供全民藝術欣賞，厚實全民藝術底蘊，做為未來永續城市之軟實力。</p>

(五) 藝術推廣			
推廣課程	甲、鼓勵一般民眾積極參與推廣教育課程，提升國民美感素養，透過推廣教育自費課程 乙、媒介本校校友、專兼任及退休教師授課，建立師資資料庫，妥善運用人力資源。	SDGs 目標 12 促進綠色經濟，確保永續消費及生產模式	推廣藝術課程，以期達到確保永續的消費模式，並藉由營收及行政管理費之收入，提升校務基金收入，進而促進本校校務發展更蓬勃多元。
樂齡大學課程	透過開設樂齡大學及非學分班銀髮族課程，使全民終身享有學習機會。	SDGs 目標 4 優質教育	完善本校高齡教育體系，同時營造友善高齡環境，達到終身教育目的。

二、學生事務預期效益：(學務處)

(一)透過校園學生憂鬱與自我傷害三級預防工作，落實校園高關懷學生群之篩選，並建立檔案，能確實減少校園自傷事件之發生。

「SDGs 3 健康與福祉(Good Health and Well-Being)」

目標：確保及促進學生健康生活與福祉。

發展項目指標 3.4：透過預防與輔導促進身心靈的健康。

發展項目指標 3.5：強化毒品與禁藥濫用的預防與治療。

(二)能確實落實導師制度，導師對於學生日常生活、課業輔導及未來生涯規劃均能做有效之輔導，以達成全方位之照顧。

「SDGs 4 優質教育(Quality Education)」

目標：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習。

發展項目指標 4.4：掌握技術和職業技能以備就業和正式工作所需。

發展項目指標 4.7：確保學生都能獲得永續發展所需的知識與技能。

(三)定期辦理性平講座及活動，加強性平輔導，建立無性別歧視教育環境，營造和諧友善校園空間。

「SDGs 5 性別平權(Gender Equality)」

目標：實現性別平等，並尊重女性身體自主權。

發展項目指標 5.c：採用及強化完善的性平政策，促進兩性平等。

(四)定期辦理友善校園之相關主題講座及宣導活動，加強學生對於數位性別暴力、兒少性剝削、反詐騙及反霸凌等教育工作。

目標：維護學生身心健康、促進全人發展，完善班級經營，建構友善校園，健全學生輔導工作。

- (五)透過定期辦理親師座談會、校長有約座談會、導師會議暨教師輔導與管教知能增能、兒童權利公約實施計畫研習等活動，加強學校、導師、家長及學生之間雙向溝通，創造友善和諧的校園。

「SDGs 4 優質教育(Quality Education)」

目標：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習。

發展項目指標 4.1：所有學生獲得公平和優質的中小學教育。

發展項目指標 4.3：所有學生獲得公平、可負擔、高品質的高等教育。

- (六)透過獎助學金、就學貸款、學雜費減免等方式的補助，讓經濟上處於弱勢的同學均能順利完成學業。

「SDGs 4 優質教育(Quality Education)」

目標：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習。

發展項目指標 4.3：確保所有學生可負擔、高品質的高等教育機會。

發展項目指標 4.5：確保弱勢族群可以平等地接受教育與職業訓練。

- (七)打造優質的住宿環境，加強宿舍軟硬體設施，養成良好的生活習慣，營造友善的住宿氛圍。

「SDGs 11 永續城鄉(Sustainable Cities and Communities)」

目標：建構具包容、安全、韌性及永續特質的城市與鄉村。

發展項目指標 11.7：為學生提供安全、包容、無障礙及綠色的友善校園。

- (八)促進學生社團及學生自治團體健全發展，並強化社團服務社會之理念，培養學生學習行政、協調、規劃、組織之能力。

「SDGs 16 和平、正義及健全制度(Peace, Justice and Strong Institutions)」

目標：確保法規平等，建立具公信力且廣納意見的體系。

發展項目指標 16.6：建立有效率且負責的學生自治團體。

發展項目指標 16.7：確保行政的決策皆能回應學生意見。

- (九)培養健康樂活的生活型態，推動健康促進方案，強化學生體適能力，培養學生成為五育健全的學生。

「SDGs 3 健康與福祉(Good Health and Well-Being)」

目標：確保及促進學生健康生活與福祉。

發展項目指標 3.4：透過預防與輔導促進身心靈的健康。

發展項目指標 3.5：強化毒品與禁藥濫用的預防與治療。

三、研究發展預期效益：(研發處)

(一)產學合作：

1. 擴大學校與政府、民間單位合作，有效運用人力與資源，規劃展演、專業服務等專案事項，使藝術與社會及產業相互結合，以提升藝術及文化水準。
2. 積極開發產官學合作，除了提供學生及教師更多學習、實務機會，更能培育展演藝術界專業人才，同時充實本校校務基金之收入。
3. 學生在學時透過業界實習及支援國內展演活動，協助學生與業界建立合作關係，逐步落實劇團實習制度，後續針對參與實習學生與單位進行實習問卷調查及訪談，建立實習回饋機制，落實技職教育「務實致用」之核心精神。
4. 期盼能依「SDGs 4 優質教育(Quality Education)」目標：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習。其發展項目指標 4.4：掌握技術和職業技能以備就業和正式工作所需。及發展項目指標 4.7：確保學生都能獲得永續發展所需的知識與技能。確保包容且公平的優質教育。

(二)就業輔導與追蹤：

1. 透過證照獎勵（補助）要點，鼓勵學生考取畢業門檻以外證照，發展多元職能，提升自我成就。
2. 透過課程需求，鼓勵老師帶領學生參訪業界，及早認識相關專業產業及業界中的工作人。
3. 藉著學生畢業流向調查作為回饋學系作為改善精進課程之參考。
4. 網路即時性，將就業資訊廣布傳達至學生與校友手上。逐步帶領學生從瞭解自己開始，尋找適合職業，前進就業市場。

(三)校友服務：

1. 籌劃於校慶時校友畢業滿 5 年及其倍數之同學會等回母校活動。
2. 訂定或修正募款業務相關規章，以完備募款作業程序及流程。
3. 定期並適時宣導學校營運情況，以強化募款動機。
4. 研擬募款計畫，啟動募款機制，以爭取更多資源，支援學校教學與研究之需。

四、國際化預期效益：(研發處)

(一)師生出席國際會議及國際交流活動，加強國際合作：

1. 訂有「國立臺灣戲曲學院補助兩岸及國際交流活動作業要點」，補助邀請國外專家學者來訪或演講，鼓勵本校教師多元參與兩岸及國際學術交流

活動，達成推廣傳統藝術之使命。

2. 鼓勵本校專任教師積極參與學術研究活動、提升學術水準及教學品質，訂有「國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展獎助要點」，補助及獎勵專題研究，推動國際合作計畫，朝向國際化目標努力。
3. 訂有「國立臺灣戲曲學院學生交換甄選要點」，並配合教育部學海系列研修（實習）計畫，爭取獎學金補助以降低學生經濟負擔，鼓勵學生赴海外交流。
4. 鼓勵學生參與國際學術會議或藝術演出，開拓學生國際視野。

（二）國際教育合作、國際學術交流、提升本校國際學術地位：

1. 透過國際教育合作案與國際學術交流案，與國外知名大學進行互動往來，對外建立與國際及大陸地區大學之合作關係，更積極拓展與國際及大陸地區姊妹校實質交流，鼓勵師生互訪研習，邀請國際名師校園開講，增加交換生人數，提升本校國際能見度。
2. 114 年度預計至海外地區互訪交流場次 2 場。

（三）新增姊妹校校數與實質合作：

1. 為促進學術及文化交流，本校每年藉由簽訂姊妹校，期能促進推動國際交流合作，對全校師生之教學、研究、行政產生正面影響。締約對象選擇與本校規模相當、有助本校學術發展與提升、共同合作、互惠平等對待為合作前提。
2. 114 年度預計簽訂姊妹校 2 所。

（四）充實英語教學資源，提升學生外語能力：充分利用英語情境教室，善加利用《戲曲英文》教材，提供學生自主學習外（英）語的機會。

五、圖書資訊服務預期效益：（圖資）

- （一）隨時受理教職員工生推薦優良圖書資料，辦理年度圖書期刊、視聽資料、電子資源採購，並持續增加符合 SDGs 面向之館藏，如生態環境、能源、教育等；年中檢視圖書資料狀態，進行報銷報廢作業，淘汰過時館藏，處理愛校贈書之收贈、編目加工上架作業，維持館藏品質，提供師生充分優質館藏以支持教學研究。
- （二）學年度舉辦各項說明會及教育訓練課程，指導讀者善用資源，提升其媒體資源與資訊科技運用之涵養，推展獨立學習、自我教育與終身學習觀念，並配合 SDGs 性別平等目標，每學期至少辦理 1 場性別平等書展，增進師生性別平等知能。
- （三）鼓勵班級及學生至圖書館選書借書，每班可經由團體借閱證借閱紙本書籍

- 或特色行動書箱進行班級共讀，每學期亦統計各部級借閱量前三名學生予以獎勵。
- (四)透過高職部及學院部讀書會社團，指導學生進行策略閱讀，並鼓勵學生參與校內外競賽，發送參賽證明及予每位得獎學生記功嘉獎表揚，使學生可與家長師長分享學習成長的喜悅心情。
 - (五)持續邀請師生同仁加入圖書館 LINE 群組，讓圖書館各項閱讀活動、好書及新書訊息，以零時差速度傳到讀者手中，並藉由圖書館利用課程鼓勵新生加入。
 - (六)持續建置「特色影音數位典藏系統」內容，保存珍貴舊籍及影音資料，活化數位資源，進而推廣利用，提供校內各單位教學及研究，並藉由整合查詢介面快速查詢運用。
 - (七)藉由出版優質戲曲藝術教材及出版品，盡善社會責任，提升學生學習效能，並拓展中小學傳統藝術教育紮根。
 - (八)藉由《戲曲學報》爭取核心期刊，提升本校在傳統藝術領域之學術地位，亦能提升本校在國際上之藝術知名度。
 - (九)定期提供《大戲臺》之資訊平台，能達到紀錄本校藝文活動之功能，亦提供師生交流之園地。
 - (十)建構 U 化校園網路環境，整合校園行政 E 化資訊系統，達成行政管理、教學資源共享之目的。
 - (十一)強化無線網路覆蓋率，增加網路的方便性與安全性，使資訊傳遞更即時與便利。
 - (十二)建置傳統戲曲表演藝術數位影音平臺與學習環境，生動的多媒體教材，增強教師與學生互動，以提高學習效果及興趣。
 - (十三)落實資訊安全管理，確保資料安全與個人隱私，提升學校整體資訊安全強度。
 - (十四)導入 IPv6 網路架構與全球 IPv6 世界接軌。
 - (十五)提昇校園網路頻寬基礎建設，因應大數據應用學習時代的來臨，讓師生在數位應用教學與學習上能有充足順暢的上網速度。

六、行政支援預期效益：(總務處)

- (一)一般事務：
 - 1. 實施線上簽核系統，提升公文行政效率，並達到減紙化目標。
 - 2. 實施公文線上簽核系統，有效掌握公文處理時效，並朝向公文電子化、檔案數位化目標。

3. 檢視與檢討校園能源使用狀況，規劃改善方案，以達到節能減碳目標。
4. 持續環境教育與永續校園發展之願景。
5. 簡化採購作業流程，以提升採購效率。

(二)兩校區改善校園空間、建構完善教學環境：

1. 內湖校區劇藝教學大樓新建完成後，新穎的劇場將提升常態戲曲演出知名度，以新創作品，並能結合文化創意主題與觀光活動，擴大觀眾群，並能提升碧湖劇場與復興劇場的知名度。
2. 內湖校區校園可規劃特色週末露天劇場，運用碧湖天然美景，配合特色戲曲演出節目，規劃常態性之週末露天劇場演出，營造校區週邊之文化藝術氛圍。另外開發湖岸休閒空間，配合校園整體規劃，規劃開設兼具特色飲食與戲曲演出的河岸休閒咖啡館，建立校園與社區之特色景觀。
3. 木柵校區 5 棟建築物係由國防部以軍事用途興建屬免申請建照之特種建物，並經北市府函復同意興建在案。續移交本校後因已不具軍事用途，教育部要求須補辦使用執照。本校積極尋求營建署、國防部及北市府建管處之案例分析與法令解釋函，終於完成補照程序，使本校自兩校合併以來木柵校區建築物無使用執照之困擾獲得解決。
4. 木柵校區藝教樓及學藝樓無障礙電梯設置完成後，將大幅提升校園無障礙設施之完整性。
5. 兩校區建立美感教育中心，配合美感教育與親子教育之推動，為各中小學規劃常態性藝術教育劇場活動，並配合學校常態辦理之推廣教育活動，發展校園為美感教育中心。
6. 成立展演場館策略聯盟，以有效提升專業場館之運用效能，強化本校與地區藝文社群之連結。並規劃常態之地方特色節慶，配合內湖及文山地區文化特色，連結區內各藝文專業團體與相關學校系所，規劃舉辦地方特色節慶活動。
7. 建立跨校藝文教育策略聯盟，結合區內各校藝文相關系所、藝文中心、藝文社團，並能配合各校教學提升與教學卓越計畫，以師生交流，教學與研究交流，以各校專業特色共同構建多元之文化創意社群。
8. 全面檢視現有監視器系統及設備維護，盡可能完善校園維安系統，建立一個友善的安全校園。

(三)人力資源：

1. 因應少子化衝擊及教育部縮減大學預算致學校財務大幅減少，在用人費不超過法令規範之前提，提升學校資源的有效運用及提升教育品質。

2. 提升專任教師教學、研究、服務及輔導之績效，以提升學校競爭力，並因應校務發展。
3. 落實行政人員在職訓練推動，辦理各項研習與專題講座，以提升行政智能，增加組織競爭力。
4. 透過一貫制實施，賦予高職以下專任教師兼任行政職務依據，擴增行政人力資源，搭配合理管制員額，彈性調整組織，以期靈活運用人力資源，提供有效率的環境與支援。
5. 建構多樣化的協助性措施，營造溫馨關懷的工作情境，發現及協助公務同仁解決可能影響工作效能之相關問題，使其以健康的身心投入工作，提升工作士氣及服務效能，形塑互動良好的組織文化，提升組織競爭力。

(四)財務規劃：

1. 預算編製更加符合實際需求，確保相關收支皆納入預算表達。
2. 因應業務發展及變化情形適時修正資源分配，使經費分配與業務執行能更趨一致，資源配置更加合理。
3. 量入為出，確保學校財務穩健中求成長，並儲備安全之可用資金。
4. 每年定期或不定期辦理出納會計事務查核，針對懸帳已久項目定期清理，確保公款及實體財物皆受到良好的管理。
5. 確保各項支出符合主計相關法規。

七、藝文發展預期效益：(藝文中心、京劇團、綜藝團、青年團)

本校展演場地(兩校區)：內湖碧湖劇場(304席)、百戲樓(250席)；木柵彩演教室(90席)、表藝館(500席)。

(一)兩校區展演場館營運計畫：策劃藝文展演節目

1. 110~114年特色發展躍升計畫補助，辦理「湖光山色藝術季—秋季公演」活動，約於每年10月至12月木柵校區演藝中心，由五系及兩團分別擔綱演出劇目，劇場藝術學系負責協助幕後舞臺技術等相關工作，並於演出後一個月將影片上傳 Youtube 供大眾觀賞，將戲曲傳統與劇場理論高度結合，對於培育傳藝新苗學以致用，體現戲曲文化人道關懷，具有廣泛效益。
2. 校慶演出(戶外舞台)(每年4月底)：各系校慶節目、戶外舞台演出及踩街活動等規劃。

八、投資規劃及效益：(投資管理小組)

本校「投資取得收益收支管理要點」配合「國立大學校院校務基金設置條

例」及「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」104 年修訂，增修投資項目、資金來源、投資程序及投資額度限制等項目，業經校務基金管理委員會審議通過後實施。並組成投資管理小組後，召開投資管理小組會議，決議本校投資規劃及效益。

依投資管理小組 114 年 10 月 29 召開的會議決議，本校 115 年度投資規畫採新台幣定存方式辦理，預計將閒置基金投資於股票型及債券型基金，依 60%及 40%比例投資，投資標的為台、美、歐、日等國家，且每項投資額度不超過總金額 1/10 以降低投資風險。

105-114 年校務基金投資管理效益表

年度	核定投資金額	資本利得 (B)	現金股利 (C)	銀行利息 (D)	其他 (E)	總收入 (F) = (B) + (C) + (D) + (E)
	定期存款 (A)					
105	258,990,000	-	-	3,027,891	-	3,027,891
106	258,990,000	-	-	2,752,909		2,752,909
107	258,990,000	-	-	2,750,887		2,750,887
108	258,990,000	-	-	2,887,476		2,887,476
109	400,000,000 (109 年年底達成)			2,275,368		2,275,368
110	400,000,000			2,327,378		2,327,378
111	460,000,000			4,596,888		4,596,888
112	460,000,000			8,892,852		8,892,852
113	610,000,000			11,597,033		11,597,033
114	710,000,000			9,326,546 (1-9 月存息)		9,326,546

*各年度銀行利息不包含本校留本獎學金之收入。

出納組提供

柒、結論：

本校為全國唯一以培養傳統表演藝術人才為目標之學府，實施學院、高職、國民中小學一貫制學制，以發揚傳統文化、培植傳統表演藝術演出、研究及創作人才及促進國際藝術文化交流為宗旨。依據此一定位，本校在過去的優良傳統基礎上，發展出學術並重、技藝兼備，師徒傳承、教學相長，專業分組、適性發展，舞臺實踐、務實致用的教學特色，實務經驗豐富的教學師資特色，展演創作能量充沛的專業特色，結合生活與學習的校園文化特色。

自本校前身復興劇校與國光藝校時期開始，以迄於兩校合併改制的過程，面對著本土社會的劇烈演變，傳統表演藝術的盛衰起落，文化典範的移轉，乃至於國家財政困難所致的教育資源萎縮，本校在人力、資源不足的條件下，全校師生共同努力奮進，始終以「堅持」為本校核心價值，「堅持」專業教育理念，「堅持」文化傳承使命，「堅持」表演藝術的尊嚴與典範。

在校務未來發展的工作上，面對社會少子女化、經濟景氣循環、及教學成本、自籌經費、校舍老舊等內在課題，本校除持續強化教學、研究、國際化與社會服務等策略外，建置完善之預算、資源分配機制，強化開源節流措施，及引進多元財務資源，透過校務發展計畫之落實，輔以校務基金健全規劃，配合本校校務發展重點：拓展戲曲落辦之發展合作；優化教學、研究發展及學習資源；加速國際化能見度；力行社會責任、實踐永續發展等項目，發揮既有的獨特性與優勢，必能確實掌握文化創意與全人教育所創造出來的發展機會，與時俱進，永續經營。

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編號	提案二	提案性質	法規修正	提案單位	研究發展處 研究企劃組
案由	「國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展與創作展演獎勵要點」第四點修正案				
業提相關 會議通過	一、本校114年11月19日第383次行政會議 二、本校114年11月19日114學年度第2次法規研修暨審議小組會議				
說明	國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展與創作展演獎勵要點經114年7月2日第72次校務基金管理委員會修訂發布，今為符應校務發展，提升行政運作，爰擬具本辦法第四點修正草案，修正審議小組召集人由「 校長或指定適當委員 」擔任之。				
附件	修正草案總說明、修正草案對照表及修正後全規定等資料各一份				

承辦人：

 考試分發人員
實習期間不具名

單位主管：

研發長林顯源

國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展與創作展演 獎勵要點第四條修正草案總說明

國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展與創作展演獎勵要點經114年7月2日第72次校務基金管理委員會修訂發布，今為符應校務發展，提升行政運作，爰擬具本辦法第四條修正草案，修正審議小組召集人由**校長或指定適當委員**擔任之。

第四條 為辦理學術研究發展獎勵事宜，特設立「學術研究發展獎勵審議小組」（以下簡稱審議小組），審議小組由**校長或指定適當委員**擔任召集人，教務長、研發長為當然委員，學院部各學系及通識教育中心遴選專任教師代表各一名組成之。遴選委員任期二年，得以連任。

國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展與創作展演獎勵要點 (修正草案)

111 年 11 月 16 日第 347 次行政會議修正通過
111 年 11 月 23 日第 65 次校務基金管理委員會通過
112 年 7 月 20 日第 355 次行政會議修正通過
112 年 11 月 22 日第 67 次校務基金管理委員會通過
113 年 1 月 17 日第 361 次行政會議修正通過
113 年 11 月 27 日第 70 次校務基金管理委員會通過
114 年 6 月 18 日第 378 次行政會議通過
114 年 7 月 2 日第 72 次校務基金管理委員會通過
114 年 10 月 22 日第 382 次行政會議通過

第一條 為鼓勵本校專任教師積極參與學術研究及創作展演、提升學術水準及教學品質，特依本校校務基金自籌收入收支管理準則第三條規定訂定之。

第二條 獎勵對象：本校任職滿一年之學院部專任教師(含研究人員)。

第三條 經費來源：學術研究發展與創作展演獎勵經費由本校自籌收入支應。

第四條 為辦理學術研究發展獎勵事宜，特設立「學術研究發展獎勵審議小組」(以下簡稱審議小組)，審議小組由校長或指定適當委員擔任召集人，教務長、研發長為當然委員，學院部各學系及通識教育中心遴選專任教師代表各一名組成之。遴選委員任期二年，得以連任。

第五條 獎勵類別

一、出席國際會議發表論文類。

二、通過國家科學及技術委員會(以下簡稱國科會)或政府機構之專案及全校性重點整合計畫類。

三、專題研究計畫類。

四、學術論文著作類：包含正式出版之學術專書及學術期刊論文。

五、藝術創作個展或演出作品類。

各類獎項每人每年限申請一案，獎勵名額及額度視當年預算經費及申請人數而定。

第六條 獎勵方式

一、出席國際會議發表論文類

- (一)凡受邀擔任海外（含大陸地區）國際學術研討會之論文發表人，該研討會設有審稿制度，檢附發表證明，每篇論文最高補助差旅費二萬元，未達最高補助者，以實際金額報支，出席國際會議前應簽報學校同意。
- (二)受邀擔任國內國際學術研討會之論文發表人，該研討會設有審稿制度，檢附發表證明，每篇論文最高補助差旅費五千元，未達最高補助者，以實際金額報支。
- (三)因公代表出席會議者，依本校「校務基金自籌經費支應因公派員出國案件處理原則」規定辦理。

二、通過國科會或政府機構之專案及全校性重點整合計畫類

通過國科會或政府機構1年（含）以上之專案，或對外爭取補助之全校性重點整合計畫，並於本校執行，得每週減授時數2小時(但不得請領超鐘點費)。

三、專題研究計畫類

教師向政府機構申請專題研究計畫補助未獲核准，且未獲其他單位補助者。同一計畫僅能由計畫主持人提出申請，每計畫補助最高以三萬元為限。

四、學術論文著作類

(一)學術論文著作需符合下列規定：

1. 為申請者之專著。
2. 為期刊論文著作之第一作者或通訊作者，或經其他共同作者推薦為本論文著作之主要貢獻者。
3. 論文著作應為公開出版並標有國際標準書碼 ISBN。
4. 獎勵之論文著作不包括已獲本校或其他單位經費之研究成果相關論文著作。
5. 論文著作中應明列本校全銜，未註明者不予獎勵。

(二)獎勵標準：

1. 收錄於 A&HCI、EI、SCI、SSCI 或 SCIE 等具國際標準之期刊論文，每篇最高獎勵五萬元。
2. 收錄於 THCI、TSSCI 等具正式審查程序出版之期刊論文，每篇最高獎勵三萬元。

3. 刊登於國科會「臺灣人文及社會科學期刊評比暨核心期刊收錄」之期刊論文，每篇最高獎勵二萬元。
4. 刊登於有審查制度之學術期刊論文，該期刊經出版且有國際標準書碼 ISBN，每篇最高獎勵一萬元。
5. 刊登於有審查制度之研討會論文集，該論文集經出版且有國際標準書碼 ISBN，每篇最高獎勵五千元。但若申請「出席國際會議發表論文類」補助，不得重複申請此項獎勵。

五、藝術創作個展或首演作品類

(一)藝術創作個展或首演作品(包含編、導、演、設計等)作品需符合下列規定：

1. 於公開展演場所表演或舉辦藝術創作個展，且該演出場所具評鑑審查制度者。
2. 作品中應明列本校全銜，未註明者不予獎勵。

(二)獎勵標準：

1. 國際性展演場地展覽或演出，最高獎勵五萬元。
2. 國內及兩岸展演場地展覽或演出，最高獎勵四萬元。

第七條 申請程序與審查事項

申請獎勵者應於每年9月30日以前，填具申請表，並檢附相關證明文件向研究發展處提出申請，經彙整後送請審議小組審查。申請案需為申請結束日往前推算一年內之作品首演或論文發表。

第八條 有關教師於投稿或與大陸學者共同具名於學術期刊發表論文或出席國際會議，應遵循「政府機關(構)辦理民間團體赴海外出席國際會議或從事國際交流活動有關會籍名稱或參與地位之處理原則」，否則不予獎勵。

第九條 獲本要點各項獎勵之論文著作及作品如涉及抄襲，應於抄襲案成立後追回所發之獎金。

第十條 審議小組之決議以二分之一以上委員出席，出席委員三分之二以上同意為之。審議小組委員遇有本身所提之申請案件時，應迴避與該申請案有關之審查事宜。


第十一條 本要點提行政會議及校務基金管理委員會審議通過後，陳請校長核定後實施，修正時亦同。

國立臺灣戲曲學院專任教師學術研究發展與創作展演

獎勵要點第四條修正對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第四條 為辦理學術研究發展獎勵事宜，特設立「學術研究發展獎勵審議小組」(以下簡稱審議小組)，審議小組由<u>校長或指定適當委員</u>擔任召集人，教務長、研發長為當然委員，學院部各學系及通識教育中心遴選專任教師代表各一名組成之。遴選委員任期二年，得以連任。</p>	<p>第四條 為辦理學術研究發展獎勵事宜，特設立「學術研究發展獎勵審議小組」(以下簡稱審議小組)，審議小組由<u>副校長</u>擔任召集人，教務長、研發長為當然委員，學院部各學系及通識教育中心遴選專任教師代表各一名組成之。遴選委員任期二年，得以連任。</p>	<p>為符應校務發展，提升行政運作，爰擬具本辦法第四條修正草案，修正審議小組召集人由<u>校長或指定適當委員</u>擔任之。</p>

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編號	提案三	提案性質	法規修正	提案單位	研發處 產學合作組
案由	有關「產學合作績優獎勵要點」第四點及第六點修正草案，提請討論。				
業提相關會議通過	業提第383次行政會議、114學年度第1學期第2次法規研修暨審議小組會議				
說明	<p>一、因應研發處研究企劃組預計114年11月召開法規研修暨審議小組會議，查對相關法規後辦理。</p> <p>二、本校「產學合作績優獎勵要點」第四點原列「產學合作績優獎勵審議小組」成員由副校長、主任秘書、教務長、研發長、各教學單位主管、人事室主任、主計室主任組成(附件一)，查原條文未敘明召集人產生方式，現擬增列「由校長或指定適當人員擔任召集人」。</p> <p>三、第六點有關「行政管理費」文字統一修正。</p> <p>四、檢陳旨揭修正草案總說明、修正後全條文要點草案、修正對照表等(附件二)。</p>				
附件	<p>(附件一)原產學合作績優獎勵要點</p> <p>(附件二)產學合作績優獎勵要點修正草案總說明、修正草案、修正對照表</p>				

承辦人：



單位主管：



國立臺灣戲曲學院產學合作績優獎勵要點 第四點及第六點修正草案總說明

查國立臺灣戲曲學院產學合作績優獎勵要點第四點原列「產學合作績優獎勵審議小組」成員由副校長、主任秘書、教務長、研發長、各教學單位主管、人事室主任、主計室主任組成，因原條文未敘明召集人產生方式，爰擬增列「由校長或指定上述適當人員擔任召集人」，另第六點「行政管理費」文字統一調整修正。

國立臺灣戲曲學院產學合作績優獎勵要點

第四點及第六點修正草案

105年4月13日第234次行政會議通過
105年6月8日第44次校務基金管理委員會通過
113年10月29日第370次行政會議通過
113年11月27日第70次校務基金管理委員會通過
114年6月18日第378次行政會議通過
114年7月2日第72次校務基金管理委員會通過
114年○月○日第○○○次行政會議修正通過

- 一、國立臺灣戲曲學院（以下簡稱本校）為獎勵本校教職員工積極參與產學合作，提昇本校產學合作績效，特訂定本要點。
- 二、本要點所稱產學合作，係指依本校產學合作實施要點執行之各類產學合作案件。
- 三、採計產學合作案件，係上年度(一月至十二月)須以學校名義並經校內行政程序簽核承接且已完成報銷者，認列年度產學合作金額，跨年度計畫與多年期計畫均以當年度執行經費採計。
- 四、研究發展處提供年度個人及單位執行產學合作案件統計資料，由「產學合作績優獎勵審議小組」審議。審議小組成員由副校長、主任秘書、教務長、研發長、各教學單位主管、人事室主任、主計室主任組成，由校長或指定上述適當人員擔任召集人。
- 五、審議小組委員應有過半數之出席始得開會，若討論事項涉及委員自身或特定關係人之利益，應依行政程序法第32及33條規定辦理迴避事宜。
- 六、獎勵標準：
 - (一)卓越獎
 1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達80萬，且已編列符合本校規定之行政管理費。
 2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達500萬以上，且已編列符合本校規定之行政管理費。

(二)傑出獎

1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達40萬，且已編列符合本校規定之行政管理費。
2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達300萬以上，且已編列符合本校規定之行政管理費。

(三)優良獎

1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達20萬，且已編列符合本校規定之行政管理費。
2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達150萬以上，且已編列符合本校規定之行政管理費。

(四)行政支援單位獎勵：學校年度產學合作總額達1,000萬元以上，辦理產學合作行政支援單位（研發處、主計室、總務處、教務處、學務處、藝文中心、人事室、秘書室、圖資中心）。

七、獎勵方式：符合第六點獎勵標準並通過「產學合作績優獎勵審議小組」審議後公開表揚：

- (一)卓越獎：行政獎勵及個人獎勵金3萬元。
- (二)傑出獎：行政獎勵及個人獎勵金2萬元。
- (三)優良獎：行政獎勵及個人獎勵金1萬元。
- (四)行政支援單位獎勵。

八、第七點所稱獎勵金，其經費來源如下：

- (一)個人獎勵金由以前年度自籌收入項下支應。
- (二)行政支援單位依當年度所提行政管理費百分之六額度內，依以下比例獎勵：研發處25%、主計室25%、總務處25%、教務處5%、學務處5%、藝文中心5%、人事室4%、秘書室3%、圖資中心3%。

九、本要點經行政會議及校務基金管理委員會審議通過，陳請校長核定後公布實施，修正時亦同。

國立臺灣戲曲學院產學合作績優獎勵要點

第四點及第六點修正草案對照表

修正條文	現行條文	說明
四、研究發展處提供年度個人及單位執行產學合作案件統計資料，由「產學合作績優獎勵審議小組」審議。審議小組成員由副校長、主任秘書、教務長、研發長、各教學單位主管、人事室主任、主計室主任組成， <u>由校長或指定上述適當人員擔任召集人。</u>	四、研究發展處提供年度個人及單位執行產學合作案件統計資料，由「產學合作績優獎勵審議小組」審議。審議小組成員由副校長、主任秘書、教務長、研發長、各教學單位主管、人事室主任、主計室主任組成。	本要點第四點原列「產學合作績優獎勵審議小組」成員由副校長、主任秘書、教務長、研發長、各教學單位主管、人事室主任、主計室主任組成，因原條文未敘明召集人產生方式，爰增列「由校長或指定適當人選擔任召集人」。
六、獎勵標準： (一)卓越獎 1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達80萬，且已編列符合本校規定之行政管理費。 2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達500萬以上，且已編列符合本校規定之行政管理費。 (二)傑出獎 1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達40萬，且已編列符合本校規定之行政 <u>管</u> 理費。 2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達300萬以上，且已編列符合本校規定之行政 <u>管</u> 理費。 (三)優良獎 1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達20萬，且已編列符合本校規定之行政管	六、獎勵標準： (一)卓越獎 1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達80萬，且已編列符合本校規定之行政管理費。 2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達500萬以上，且已編列符合本校規定之行政管理費。 (二)傑出獎 1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達40萬，且已編列符合本校規定之行管費。 2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達300萬以上，且已編列符合本校規定之行政管費。 (三)優良獎 1. 個人執行產學合作案件，當年度累計達20萬，且已編列符合本校規定之行政管	「行政管理費」文字統一調整修正。

<p>理費。</p> <p>2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達150萬以上，且已編列符合本校規定之行政管理費。</p> <p>(四)行政支援單位獎勵：學校年度產學合作總額達1,000萬元以上，辦理產學合作行政支援單位（研發處、主計室、總務處、教務處、學務處、藝文中心、人事室、秘書室、圖資中心）。</p>	<p>理費。</p> <p>2. 單位執行產學合作案件，當年度累計達150萬以上，且已編列符合本校規定之行政管理費。</p> <p>(四)行政支援單位獎勵：學校年度產學合作總額達1,000萬元以上，辦理產學合作行政支援單位（研發處、主計室、總務處、教務處、學務處、藝文中心、人事室、秘書室、圖資中心）。</p>	
---	---	--

國立臺灣戲曲學校校務基金管理委員會第73次會議提案單

編號	提案四	提案性質	經費審議	提案單位	主計室
案由	有關本校115年度預算分配案，提請審議。				
業提相關會議通過	(例如:第 XX 次行政會議、XXX 學年度第 X 學期法規研修暨審議小組會議…，附件並請提供該會議紀錄)				
說明	<p>一、依據本校校務基金管理委員會設置要點第3點辦理。</p> <p>二、本校115年度經、資門預算共分配7億4,349萬8,000元，說明如下：</p> <p>(一) 資本門115年度編列預算1億7,657萬7,000元，依各單位所提需求，扣除114年度提前支用7萬6,000元後，全數分配，計分配1億7,650萬1,000元。</p> <p>(二) 經常門</p> <p>1、統籌經費分配 5 億 2,257 萬 1,000 元。</p> <p>2、各單位基本維持費分配 388 萬 7,000 元。</p> <p>3、行政單位業務需求經費分配 3,953 萬 9,000 元。</p> <p>4、表演單位展演製作經費分配 100 萬元。</p> <p>5、以上經常門合計分配 5 億 6,699 萬 7,000 元。</p>				
附件	附件1-附件8				

承辦人：

專員潘蓓貞
114.11.29

單位主管：

主計室楊韻菁
114.11.29

國立臺灣戲曲學院

115 年度預算分配原則及分配額度說明

一、115 年度預算分配原則如下：

- (一) 依據國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條規定，學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則。
- (二) 預算經費分為「經常門」及「資本門」二類。經常門主要用於當年度教學、研究及演出之經常性支出，資本門主要用於更新、改善及充實教學、研究與演出所需之各項軟、硬體設備。
- (三) 預算執行單位依性質分為：
 - 1. 教學單位：各學系及通識教育中心。
 - 2. 表演單位：本校附設京劇團、綜藝團及青年實習劇團。
 - 3. 行政單位：凡辦理教務、學務、總務、．．．等行政事務之單位。
- (四) 為使本校資源有效運用且不發生實質短絀，115 年度預算分配原則為：
 - 1. 資本門：考量資本門經費執行率，於 115 年度預算數額度內，依各單位所提需求扣除 114 年度提前支用項目後，全數分配。
 - 2. 經常門：
 - (1) 依業務執行性質，將經常門經費分為校統籌經費及各單位營運所需經費。
 - (2) 校統籌經費：凡屬全校性之人事費、水電瓦斯費、學生公費及獎勵金等費用屬之，由統籌辦理之專責單位執行，不分配至各單位。
 - (3) 各單位營運所需經費分為基本維持經費、業務需求經費及展演製作經費。
 - A. 基本維持經費：各預算執行單位基本運作所需之經常支出屬之，包含基本分配數、教職員工事務費及學生材料費，依「國立臺灣戲曲學院基本維持費分配原則」進行分配。

- B. 業務需求經費：行政單位營運管理所需之經常支出屬之，行政單位依營運所需提出需求後，參酌以前年度預算執行情形及學校財務狀況，覈實分配。
- C. 展演製作經費：表演單位展演、製作所需經費屬之，衡酌學校財務狀況分配予各表演單位。

二、 115 年度預算分配額度說明：

（一）資本門部分：

115 年度編列資本門預算 1 億 7,657 萬 7,000 元，依各單位所提需求，扣除 114 年度提前支用 7 萬 6,000 元後，分配 1 億 7,650 萬 1,000 元，分配情形如下：(附件 2)

1. 京劇學系、客家戲學系各 50 萬元、歌仔戲學系 52 萬 5,000 元、戲曲音樂學系 120 萬 6,000 元(已扣除提前支用 7 萬 6,000 元)、民俗技藝學系 45 萬元及劇場藝術學系 28 萬元。
2. 教務處 50 萬 2,000 元。
3. 學務處 85 萬 5,000 元。
4. 總務處 1,666 萬 6,000 元(主要係木柵校區增置學生宿舍電梯 800 萬元及內湖校區監視系統汰換 700 萬元等)。
5. 校長室 22 萬元、秘書室 141 萬 1,000 元(主要係內湖校區戲曲樓國際會議廳音響設備汰換 100 萬元)、人事室 15 萬元、主計室 12 萬元。
6. 研發處 12 萬 5,000 元。
7. 圖資中心-圖書館 252 萬元(主要係年度館藏資料購置 119 萬 5,000 元)。
8. 圖資中心-資訊 394 萬 4,000 元(主要係網路稽核管理平台 200 萬元)。
9. 藝文中心 304 萬 7,000 元(主要係表藝館 LED 燈具汰換 259 萬 3,000 元)。
10. 通識中心 48 萬 4,000 元。
11. 京劇團 223 萬 9,000 元、綜藝團 72 萬元、及青年實

習劇團 50 萬元。

12. 全校共同性項目 1 億 3,953 萬 7,000 元，其中包含內湖校區劇藝教學大樓新建工程款 1 億 2,098 萬元、劇藝教學大樓內部裝修 474 萬 9,000 元、劇藝教學大樓辦公家具 713 萬 5,000 元、戲曲樓後側圍牆欄杆汰換 417 萬 3,000 元及木柵校區群和樓電梯 250 萬元。
13. 綜上，115 年度資本門合計分配 1 億 7,650 萬 1,000 元。

(二) 經常門部分：

1. 可分配額度：

115 年度預算總收入 6 億 578 萬 6,000 元，扣除建教合作收入等已指定用途之收入 8,097 萬 6,000 元，可供分配總額 5 億 2,481 萬元。(附件 3)

2. 統籌經費合計分配 5 億 2,257 萬 1,000 元，由學校統籌控管不分配至各單位，說明如下：

- (1) 編制內教職員工及京劇團、綜藝團兩團團員之員額由人事室控管，年度所需人事費共計 3 億 3,779 萬 8,000 元，含 115 年度優化生師比計畫擬增聘 2 位專任教師薪資。
- (2) 各教學單位之鐘點費 4,273 萬 9,000 元(附件 4)。
- (3) 編制外人員，包含校務基金進用臨時人員、專任心理師、專任特教輔導人員及專任身心障礙學生職涯輔導人員，合計分配 2,720 萬 3,000 元(附件 5)。臨時人員人數由人事室控管。
- (4) 管制性項目，如體育活動費、公共關係費、國外旅費及大陸地區旅費等業務費，共計 319 萬 5,000 元(附件 3)。
- (5) 學生公費及獎勵金 3,100 萬元(附件 3)，其中工讀金 60 萬元、獎助學金 218 萬元、服裝費 120 萬元、書籍費 200 萬元及伙食費 2,502 萬元(含雇用 8 名廚工及 1 名營養師，由總務處統籌控管人數不得超用)。

- (6) 全校電費、水費、瓦斯費及電話費 920 萬元、全校校舍整修修繕 600 萬元、折舊及攤銷 6,229 萬 6,000 元。(附件 3)
- (7) 其他統籌項目分配，校慶經費 200 萬元、專任教師學術研究獎勵金 15 萬元、招生獎勵金 10 萬元、志工服務費 38 萬元、校安人員乙類執勤津貼 19 萬元及各學系畢業公演 32 萬元。(附件 3)
3. 人事費等統籌經費分配後尚餘 223 萬 9,000 元(附件 3)，考量各單位營運需求，將以本校以前年度結餘在不發生實質短絀額度內分配各單位營運所需費用。
4. 各單位所需營運經費合計分配 4,442 萬 6,000 元，說明如下：
 - (1) 各單位基本維持費：依「國立臺灣戲曲學院基本維持費分配原則」計算(附件 6)，基本分配數分配 199 萬 8,000 元、教職員工事務費 103 萬 3,000 元及學生材料費 85 萬 6,000 元，合計分配 388 萬 7,000 元(附件 7)。
 - (2) 行政單位業務需求經費：115 年度行政單位所提業務經費需求數為 4,359 萬 7,197 元，考量各單位以前年度實際執行情形及學校整體財務狀況後分配 3,953 萬 9,000 元(附件 8)。
 - (3) 表演單位展演製作經費：京劇團、綜藝團各分配 40 萬元，實習劇團分配 20 萬元，合計分配 100 萬元(附件 3)。
5. 綜上，115 年度經常門經費共分配 5 億 6,699 萬 7,000 元，於不發生實質短絀額度內超額分配 4,218 萬 7,000 元。

三、京劇團及綜藝團部分：

- (一) 為應人事費預算之統籌管理及運用，自 111 年度起兩團人員之薪資等用人費用不再單獨分配。
- (二) 京劇團、綜藝團之營運仍應以收支平衡為原則，115 年度演藝收入目標另案討論。

四、使用原則：

- (一) 各單位主管應時常上網查詢該單位經常門、資本門分配額度執行情形。
- (二) 個人電腦、筆記型電腦、印表機及伺服器等資訊設備，請圖資中心於統一調查各單位需求（預算由各單位資本門額度支應，本室將流用至圖資中心辦理請購），簽會總務處依政府採購法相關規定辦理採購。
- (三) 個人電腦自取得日起(以財產標籤日期為準)滿 5 年且已不堪使用，方可汰換，且僅汰換主機，螢幕留用，倘有例外情形需專案敘明原因並於奉核後方能提出請購。電腦螢幕如已達不堪使用狀態，由各單位依需求以部門經費自行汰換。
- (四) 各單位應妥適規劃年度辦理事項，並於年度預算分配額度內執行，**非緊急且迫切需要的項目，請於以後年度循預算程序辦理**。倘為執行緊急而迫切需要之業務，又無法於分配額度內調整支應者，50 萬元以下，得簽請校長同意先行支用，並提校務基金管理委員會會議追認；超過 50 萬元，則應提會審議後支用。
- (五) 資本門預算應於 9 月底前完成請購作業並於請購系統匡列額度，未於 9 月底完成請購者將全數收回，由學校統籌規畫使用，各單位請依原編預算項目確實執行。**年度進行中，若需變更原編購置項目，請在原項目額度內專簽辦理。**
- (六) 如有提前動支下年度經費者，動支部分將於下年度預算分配時扣除。
- (七) 115 年度預算尚未完成立法審議程序，如有刪減，將依刪減情形調整預算及分配數，請總務處於招標文件中敘明。

115年度資本門預算分配彙總表

單位：千元

單位	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	無形資產	遞延項目	合計
校長室			60	50	110			220
秘書室			224	1,000	187			1,411
教務處			382			120		502
學務處			363		492			855
總務處			8,262	7,800	604			16,666
全校共同性項目 (總務處)		132,402			7,135			139,537
研發處			35		90			125
藝文中心				205	2,842			3,047
圖資中心-圖書館			210		1,800	510		2,520
圖資中心-系統組			1,944			2,000		3,944
通識中心			275		209			484
主計室			120					120
人事室			150					150
京劇學系					500			500
歌仔戲學系			255		270			525
客家戲學系			213		287			500
民俗技藝學系			160	30	260			450
戲曲音樂學系			315		891			1,206
劇場藝術學系					280			280
京劇團			188		1,310	741		2,239
綜藝團			235	50	435			720
青年實習劇團			30		470			500
合計	-	132,402	13,421	9,135	18,172	3,371	-	176,501

115年度資本門分配表-校務基金

單位：千元

項次	單位	學院部/ 高職部以下	名稱	數量	單價	金額	新增/ 汰換	汰換項目的財產編號	汰換項目 取得日期	汰換項目 保管人	新設備 保管人	說明
範例	範例		內湖校區水溝整修工程	1	100	100						內湖校區水溝整修，預計暑假施工，9月份一次性驗收付款。
土地及土地改良物						0	汰換					
小計						0						
房屋建築及設備	全校共同性項目		內湖校區劇藝教學大樓新建工程-自 籌A	1	90,000	90,000	新增					內湖校區劇藝教學大樓新建工程工程款-自 籌費(A版)
房屋建築及設備	全校共同性項目		內湖校區劇藝教學大樓新建工程-教 育部補助	1	30,980	30,980	新增					內湖校區劇藝教學大樓新建工程工程款-教 育部補助(A版)
房屋建築及設備	全校共同性項目		內湖校區劇藝教學大樓內部裝修-教 育部補助	1	3,910	3,910	新增					內湖校區劇藝教學大樓內部裝修-教育部補 助(A版)
房屋建築及設備	全校共同性項目		內湖校區劇藝教學大樓內部裝修-自 籌A	1	839	839	新增					內湖校區劇藝教學大樓內部裝修-教育部補 助(A版)
房屋建築及設備	全校共同性項目		木柵校區群合樓電梯自籌款	1	2,500	2,500	新增					木柵校區群合樓電梯申請教育部補助之自 籌款
房屋建築及設備	全校共同性項目		內湖校區戲曲樓後側圍牆欄杆汰換	1	4,173	4,173	新增					內湖校區戲曲樓後側圍牆欄杆鏽蝕損壞，需 汰換更新
小計						132,402						
機械及設備	校長室		多功能事務機	1	60	60	新增					搬遷至新大樓需新增設備。
機械及設備	秘書室		iPAD	1	20	20	新增					直播室所需設備。
機械及設備	秘書室		攝影用鏡頭	1	27	27	新增					直播室所需設備。
機械及設備	教務處		iPAD	1	25	25	汰換	3140101-03-3367	109.11.24	黃昭莉		原有平板電腦接觸不良，需汰換。(教 資中心)
機械及設備	教務處		攜帶式多功能行動伴唱機	1	50	50	新增					進修推廣組辦理樂齡大學開設歌唱課使 用。
機械及設備	教務處		桌上型電腦(不含螢幕)	5	30	150	汰換	3140101-03-3177 3140404-03-3233 3140101-03-3234 3140101-03-3182 3140101-03-3180	108.03.29 108.12.13 108.12.30 108.03.29 108.03.30	陳信名 郭東瑛 游煜彬 吳咏璇 汪俞廷		已過耐用年限，不堪使用，需汰換。(教 學組)
機械及設備	教務處		資訊講桌(含電腦及螢幕)	1	102	102	新增					分科教室新增需求。(教學組)
機械及設備	教務處		互動式投影機	1	55	55	汰換	5010105-21-211	102.11.29	吳岳庭		中二丙教室單槍投影機已屆年限，不堪 使用，需汰換。
機械及設備	學務處		觸控電腦(含電腦支架)	1	38	38	新增					內湖校區健康中心安裝觸控電腦及支架 於換藥車上，可以提升效率，減少錯誤， 確保資料即時與準確，並提升醫療服務 品質。
機械及設備	學務處		桌上型電腦(不含螢幕)	5	30	150	汰換	3140101-03-3251 3140101-03-3183 3140101-03-3358 3140101-03-1337 3140101-03-3013	109.05.25 108.03.30 109.11.24 101.04.02 104.04.26	范玲美 游瑋鈴 李俐瑤 連曼廷 蕭偉宗		已過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	學務處		桌上型電腦(含螢幕)	2	35	70	汰換	3140101-03-3017 3140101-03-3204	106.04.26 108.03.30	李俐瑤		已過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	學務處		桌上型電腦(含螢幕)	1	35	35	新增					114年度增聘特教人員暫時使用原實習 心理師桌上型電腦，實習心理師暫時使 用筆記型電腦工作，故於115年度補足 數量。

115年度資本門分配表-校務基金

單位：千元

項次	單位	學院部/ 高職部以下	名稱	數量	單價	金額	新增/ 汰換	汰換項目的財產編號	汰換項目 取得日期	汰換項目 保管人	新設備 保管人	說明
機械及設備	學務處		筆記型電腦	1	35	35	汰換	3140101-03-1273	100.12.23	李俐瑤		已過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	學務處		筆記型電腦	1	35	35	汰換	3140101-03-3217	108.02.19	連曼廷		已過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	總務處		桌上型電腦(不含螢幕)	3	30	90	汰換	3140101-03-3263 3140101-03-3267 3140101-03-3265	109.03.12 109.03.12 109.03.12	王雅莉 黃嫻沒 韓明華	王雅莉 黃嫻沒 韓明華	已過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	總務處		桌上型電腦(含螢幕)	4	35	140	汰換	3140101-03-3262 3140101-03-3228 3140101-03-3157 3140101-03-3196	109.05.25 108.12.25 107.07.12 108.03.29	張旭南 許朝明 高志宏 王念文	張旭南 許朝明 高志宏 王念文	已過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	總務處		印表機	1	32	32	汰換	3140302-01	98.05.12	高素蘭	高素蘭	已過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	總務處		箱型電梯	1	8,000	8,000	新增					木柵校區學生宿舍新增電梯，改善學生住宿環境。
機械及設備	秘書室		筆記型電腦	1	57	57	汰換	3140101-03-3160	107.11.27	吳彥霖	吳彥霖	校務分析統計及繪圖軟體使用，已逾使用年限，需汰換。
機械及設備	秘書室		桌上型電腦(不含螢幕)	2	30	60	汰換	3140101-03-3264 3140101-03-3186	109.03.12 108.03.30	朱佩珍 徐昇伶	朱佩珍 徐昇伶	文書組及檔案室電腦汰舊換新。
機械及設備	秘書室		桌上型電腦(不含螢幕)	1	30	30	汰換	3140101-03-3355	109.10.14	黃思晴	黃思晴	汰換公務用電腦。
機械及設備	秘書室		多功能事務機	1	30	30	新增					辦公業務需求，需設置列印大尺寸資料(A3)。
機械及設備	人事室		桌上型電腦(不含螢幕)	5	30	150	汰換	3140101-03-3268 3140101-03-3453、3456 3140101-03-3454、3455	109.05.25 110.06.28 110.06.28	許舒硯 范淑榆 林芷安		已逾耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	主計室		桌上型電腦(不含螢幕)	4	30	120	汰換	3140101-03-3188 3140101-03-3457 3140101-03-3458 3140101-03-3459	108.03.30 110.06.28 110.06.28 110.06.28	陳子妍 黃岑誼 張玉珍 許雅婷	陳子妍 黃岑誼 張玉珍 許雅婷	已逾耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	通識中心		桌上型電腦(不含螢幕)	8	30	240	汰換	3140101-03-3414~3421	110.03.26	趙立茜	葉冠賢	木柵校區學藝樓及藝德樓學科教室資訊講桌所需電腦，已過耐用年限，需汰換。
機械及設備	通識中心		筆記型電腦	1	35	35	汰換	3140101-03-3378	109.11.24	趙立茜	葉冠賢	已過耐用年限，需汰換。
機械及設備	圖資-系統組		筆記型電腦	1	66	66	新增				蔡昇興	Copilot及Open AI教學使用主機。
機械及設備	圖資-系統組		核心網路設備汰換	1	1,230	1,230	汰換				蔡昇興	木柵對外核心網路交換器故障汰換
機械及設備	圖資-系統組		2U機架式伺服器	1	420	420	汰換			黃士剛	蕭節中	機房虛擬主機更新汰換。
機械及設備	圖資-系統組		手動硬碟破壞機	1	88	88	新增				蕭節中	因應資安需求所需設備。
機械及設備	圖資-系統組		不斷電系統主機	2	70	140	汰換			黃士剛	蕭節中	機房不斷電系統老舊，需汰換。

115年度資本門分配表-校務基金

單位：千元

項次	單位	學院部/ 高職部以下	名稱	數量	單價	金額	新增/ 汰換	汰換項目的財產編號	汰換項目 取得日期	汰換項目 保管人	新設備 保管人	說 明
機械及設備	圖書-圖書館		桌上型電腦(不含螢幕)	7	30	210	汰換	3140101-03-3040 3140101-03-3041 3140101-03-3043 3140101-03-3047 3140101-03-3197 3140101-03-3198 3140101-03-3199	106.4.26 (3040、3041、 3043、3047) 108.3.30 (3197~3199)	黃政濤(3040、 3041、3043、 3047) 劉沛昀(3197) 侯品妍(3198) 劉詩敏(3199)		兩校區圖書館辦公與行政用個人電腦汰換： 1. 木柵校區圖書館含106年購置之電腦4台(含 還原卡4張；財產編號：60112-922、915、 919、921)，因已逾使用年限且有當機情形故 申請汰換。 2. 內湖圖書館行政辦公用電腦已逾使用年限， 為更新電腦效能故申請汰換。
機械及設備	歌仔戲學系	學院部*2 高職部以下*2	桌上型電腦(含螢幕)	4	35	140	汰換	3140101-03-2892 3140101-03-2971 3140101-03-3035 3140101-03-3131	103.04.24 105.06.22 106.04.26 107.05.24	謝玉鳳 謝玉鳳 江品儀 陳孟亮	邱秋惠 謝玉鳳 江品儀 陳孟亮	已逾耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	歌仔戲學系	學院部	桌上型電腦(含螢幕)	1	35	35	新增				呂瓊琄	呂瓊琄老師無電腦可使用，需新增。
機械及設備	歌仔戲學系	學院部*1 高職部以下*1	手持攝影機(手持口袋相機)	2	40	80	新增				謝玉鳳 邱好瑩	教學或演出紀錄使用。
機械及設備	客家戲學系	高職部以下	錄影機	1	73	73	汰換	3140308-15-48	104.03.30	張俊華	張俊華	超過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	客家戲學系	高職部以下	桌上型電腦	2	35	70	汰換	3140101-03-3144 3140101-03-3036	107.04.10 106.04.26	張俊華	張俊華	超過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	客家戲學系	學院部	筆記型電腦	1	35	35	汰換	3140101-03-3346	109.08.27	鄭宜旻	鄭宜旻	超過耐用年限，不堪使用，需汰換。
機械及設備	客家戲學系	學院部	筆記型電腦	1	35	35	新增			蔡晏榕	蔡晏榕	
機械及設備	民俗技藝學系	學院部	桌上型電腦(不含螢幕)	1	30	30	新增				張文美/內湖校 區民藝系	內湖校區張文美老師僅有電腦螢幕，沒有電腦 主機，故新增。
機械及設備	民俗技藝學系	學院部	桌上型電腦(不含螢幕)	1	30	30	汰換		107.05.24	林秋容	新組員/內湖校 區民藝系	年限已久，業務需求
機械及設備	民俗技藝學系	學院部	空拍機	2	50	100	新增				吳品儀/木柵校 區系辦	課程及展演教學創新使用。
機械及設備	戲曲音樂學系	高職部以下	桌上型電腦(含作業系統及螢幕)	2	35	70	新增				賴逸嵐、古雨玄	新進代理教師教師休息室使用。
機械及設備	戲曲音樂學系	學院部	桌上型電腦(含作業系統及螢幕)	7	35	245	新增				陳鄭港	沉浸式音響錄音研究實驗室(M102)教學使用。
機械及設備	研發處		桌上型電腦(含螢幕)	1	35	35	汰換	3140101-03-3411	110.02.24	李佩穎		已過耐用年限，螢幕常常閃爍，需汰換。
機械及設備	京劇團		雲端硬碟	2	24	48	新增					音樂組與劇務組執行行政業務。
機械及設備	京劇團		桌上型電腦(含螢幕)	4	35	140	新增					音樂組與劇務組執行行政業務。
機械及設備	綜藝團		桌上型電腦(含螢幕)	3	35	105	汰換	3140101-03-3213 3140101-03-3211 3140101-03-2977	108.03.29 108.03.30 105.06.22	王希中 朱姍姍 陳昭如		已逾耐用年限，經常當機，需汰換。
機械及設備	綜藝團		IPAD (air)	1	60	60	新增					響應環保無紙化，服裝及儀容組每場演出設計 及紀錄使用。

115年度資本門分配表-校務基金

單位：千元

項次	單位	學院部/ 高職部以下	名稱	數量	單價	金額	新增/ 汰換	汰換項目的財產編號	汰換項目 取得日期	汰換項目 保管人	新設備 保管人	說明
機械及設備	綜藝團		IPAD (pro)	1	70	70	新增					響應環保無紙化，演出及排練組隨時可紀錄排練及隊形的變化。
機械及設備	實習劇團		桌上型電腦(不含螢幕)	1	30	30	汰換	3140101-03-2636	102.05.31	彭羽如		已逾耐用年限，不堪使用，需汰換。
小計						13,421						
交通及運輸設備	總務處		監視器系統	1	7,000	7,000	汰換	4050402-14- 4050402-14- 4050402-14- 4050402-14-	110.08.31 109.12.31 109.11.24 96.05.21	許朝明 林睿璋 張京嵐 楊繼富		1. 原監視器系統與管線老舊且各自廠牌型號不同造成管理不便與線路混亂，欲全面更新整合系統並加強校園安全。 2. 增設新建劇藝大樓及新建地下停車場系統。 3. 114年木柵校區監視器汰換案經費350萬，內湖校區監視器鏡頭設備數量為木柵校區3至4倍，考量原物料、基本薪資、通膨等因素，故預估約700萬。
交通及運輸設備	總務處		5人座小客貨兩用車	1	800	800	汰換		99.04.27			1、預計於115年1月購置汰換5人座客貨兩用公務車1輛，此客貨兩用車屬經行政院核定配置，於配置數範圍內，依實際需要及預算容納情形逐年辦理增購或汰換，免函報主管機關核定。 2、本校原有5人座小客貨兩用公務車（1160-QH）於99年4月27日購入，截至114年2月底止該車輛已使用逾14年，里程數已達12萬4,943公里。因車況不佳，同仁駕駛該車輛執行公務時，常發生事故。為同仁執行公務時有安全用車環境，預計於115年1月汰換該車輛，編列預算80萬元（依中央政府各機關學校購置及租賃公務車輛作業要點及114年度共同性費用編列基準表編列）。
交通及運輸設備	校長室		公務手機	1	50	50	汰換					汰換公務手機。
交通及運輸設備	秘書室		音響及控制系統	1	1,000	1,000	汰換			陳奕有		戲曲樓9樓國際會議廳音響及控制系統已過耐用年限，需汰換。
交通及運輸設備	民俗技藝學系	學院部	行動音響	1	30	30	新增				吳品儀/木柵校區系辦	教學及演出使用。
交通及運輸設備	藝文中心		音響控台	1	205	205	汰換	4050304-14-45	97.11.18	舒應雄		百戲樓音響控台面板老舊，部分顯示毀損，不堪使用，需汰換。
交通及運輸設備	綜藝團		移動式音響	1	50	50	新增					為增加演出效果，需增購移動式音響一組。
小計						9,135						
什項設備	校長室		冰箱	1	30	30	新增					搬遷至新大樓需新增設備。
什項設備	校長室		咖啡機	1	60	60	新增					搬遷至新大樓需新增設備。
什項設備	校長室		碎紙機	1	20	20	新增					搬遷至新大樓需新增設備。
什項設備	秘書室		長桌	1	20	20	新增					直播室所需設備。
什項設備	秘書室		沙發	1	15	15	新增					直播室所需設備。
什項設備	秘書室		學校LOGO	1	10	10	新增					直播室背景使用。
什項設備	秘書室		置物櫃	1	10	10	新增					直播室設備。

115年度資本門分配表-校務基金

單位：千元

項次	單位	學院部/ 高職部以下	名稱	數量	單價	金額	新增/ 汰換	汰換項目的財產編號	汰換項目 取得日期	汰換項目 保管人	新設備 保管人	說明
什項設備	學務處		紫外線殺菌燈面板型(含框架)	4	10	40	新增					原編列木柵校區健康中心114年新增輕鋼架紫外線殺菌燈，因木柵工程改至115年編列。
什項設備	學務處		床組-組合式鋼架上下鋪(含舊有床鋪拆除清運費)	24	14	336	汰換	65010305-01-231~238 65010305-01-272~287	98.12.31	卓皖君		內湖校區女生宿舍需汰換的寢室，205，302，307寢之床組，年久失修，需汰換。
什項設備	學務處		腹部訓練機(含包膠槓片)	1	99	99	新增					1、已有類似器材僅一台，且近20年過於老舊。 2、腹部訓練機含包膠槓片8片。
什項設備	學務處		除濕機	1	17	17	新增					木柵校區辦公室過度潮濕容易反潮，需增購除濕機除濕。
什項設備	總務處		點鈔機	1	12	12	汰換	60112-	105.10.26	高素蘭		機器老舊，容易卡鈔，需汰換。
什項設備	總務處		廚房補風系統	1	510	510	新增					改善廚房空氣循環，提升室內空氣品質，促進工作人員健康。
什項設備	總務處		保溫餐車	1	82	82	新增					烹調後食物運送過程保溫，以保持食物新鮮美味。
什項設備	全校共同性項目		辦公家具等	1	7,135	7,135	新增					內湖校區劇藝教學大樓完工後所需新增辦公家具。
什項設備	秘書室		除濕機(10公升)	2	25	50	汰換	5010108-20-34 65010108-20-10	91.03.13 91.12.25	蘇彥婷	蘇彥婷	檔案室除濕機已過耐用年限，除濕效果不佳，需汰換。
什項設備	秘書室		碎紙機	1	22	22	汰換					汰換公務用碎紙機。
什項設備	秘書室		咖啡機	1	60	60	新增				馬秀麗	本校會議頻繁，為供來賓、訪客使用，新增1台咖啡機。
什項設備	研發處		分離式冷氣	1	90	90	汰換	4050207-08C-39	107.07.10	劉文祺		已過耐用年限，擬汰換節能的機型。
什項設備	藝文中心		LED燈具	1	2,593	2,593	汰換	5010105-99-287~406	106.12.19	舒應雄		表藝館場地LED燈具114年度預計汰換第一批節能燈泡(面光(全色溫))約八成，115年將汰換剩餘兩成之面光，及進行高側燈(全彩)更換。
什項設備	藝文中心		表藝館變壓器	1	249	249	新增					因為木柵表藝館目前尚無380V的電，惟未來舞台設備需求都以380V的電為主，因此需採購表藝館變壓器以符合劇場需求。
什項設備	圖資-圖書館		內湖校區圖書館—數位自動展翼開門管理系統(硬體設備)	1	900	900	新增					為提供本校師生順暢之出入動線，擬於內湖圖書館入口處新增門禁開門控制管理系統。其中開門系統(硬體設備)讀者須以證件刷卡進出圖書館。
什項設備	圖資-圖書館		圖書及視聽資料	1	900	900	新增					年度館藏購置。持續購置紙本圖書及視聽資料片單，以更新老舊館藏。
什項設備	通識中心		分離式冷氣	6	35	209	汰換	5010106-03-1330~1335	103.05.21	趙立蒨	葉冠賢	S301、S302教室冷氣老舊，擬汰換節能冷氣。
什項設備	京劇學系	學院部	M201教室白板	1	19	19	新增				張宇喬	木柵校區學藝樓M201教室黑板更換為互動式教學白板
什項設備	京劇學系	學院部	M202教室互動雷射投影機	1	66	66	汰換	5010105-21-261	1,080,430	張宇喬		木柵校區學藝樓M202教室投影機更換為互動式教學投影機
什項設備	京劇學系	高職部以下	戲服道具	1	205	205	新增					演出用戲服、道具、刀槍把子等。
什項設備	京劇學系	高職部以下	武場樂器	1	30	30	新增					演出用武場樂器。
什項設備	京劇學系	高職部以下	教室地板	4	10	40	新增					戲曲樓601.602.701.702地氈老舊積灰塵及跳蚤，不利師生健康
什項設備	京劇學系	高職部以下	練功墊	1	140	140	汰換	5010302-12	106.07.31	玉天		學生練功用。

115年度資本門分配表-校務基金

單位：千元

項次	單位	學院部/ 高職部以下	名稱	數量	單價	金額	新增/ 汰換	汰換項目的財產編號	汰換項目 取得日期	汰換項目 保管人	新設備 保管人	說明
什項設備	歌仔戲學系		布景	5	54	270	新增					演出劇目所需布景-西湖、帥帳、金殿、大廳、中隔幕。
什項設備	客家戲學系	學院部	戲服、道具	1	287	287	新增					學生演出及上課使用。
什項設備	民俗技藝學系	學院部	電子鋼琴	1	120	120	汰換	5010401-01 85	86.10.01	李曉蕾	吳品儀/木柵校區P301教室	舞蹈課程現場伴奏用。
什項設備	民俗技藝學系	學院部*2 高職部以下*2	工業風扇	4	22	88	新增				彭書相/內湖校區3樓	調節教室內空氣使用。
什項設備	民俗技藝學系	學院部	冷氣	1	52	52	新增				吳品儀/木柵校區系辦	原有木柵校區系辦冷氣老舊無財產，調節空氣品質用
什項設備	戲曲音樂學系	高職部以下	立奏木琴（破鐵）	1	220	220	新增				吳岳庭	教學、演出所需樂器。
什項設備	戲曲音樂學系	學院部	低音笙	1	296	296	新增				陳鄭港	教學、演出所需樂器。
什項設備	戲曲音樂學系	學院部	次中音加鍵噴吶	1	195	195	新增				陳鄭港	教學、演出所需樂器。
什項設備	戲曲音樂學系	學院部	超短焦互動教育投影機	1	35	35	新增				陳鄭港	沉浸式音響錄音研究實驗室(M102)教學使用。
什項設備	戲曲音樂學系	學院部	Genelec 8040B Dark Grey 監聽喇叭（單顆）	2	40	80	新增				陳鄭港	沉浸式音響錄音研究實驗室(M102)教學使用。
什項設備	戲曲音樂學系	高職部以下	雙鼓（西洋鼓）	1	27	27	新增				吳岳庭	教學、演出所需樂器。
什項設備	戲曲音樂學系	學院部*1 高職部以下*1	DJI Osmo Pocket輕巧攝影機	2	19	38	新增					紀錄教學、演出使用。
什項設備	劇場藝術學系	學院部*1 高職部以下*1	電動搬運車	2	120	240	新增					搬運布景使用。
什項設備	劇場藝術學系	學院部*1 高職部以下*1	移動式空調	2	20	40	新增					木工廠使用，防止學生中暑。
什項設備	京劇團		服裝	1	250	250	新增					購置新編戲服裝（兒童劇）。
什項設備	京劇團		舞台道具	1	250	250	新增					購置演出用舞台道具。
什項設備	京劇團		服裝	1	650	650	新增					服裝添購：老舊尚可使用，但不符合對外演出標準，需添購部分服裝以供兩團三系替換使
什項設備	京劇團		樂器	1	160	160	新增					樂器添購：文場吹管、彈撥樂器。團方並無相關樂器，演出需要。
什項設備	綜藝團		道具-交換魔術箱	1	100	100	新增					表演節目:愛麗PU奇境夢遊節目新增橋段所需道具。
什項設備	綜藝團		道具-抖槓	1	150	150	新增					創新節目所需道具。（亦可組成跳板飛人道具）
什項設備	綜藝團		道具-LED立方體	1	35	35	新增					創新節目所需道具。
什項設備	綜藝團		道具-平衡羽毛	1	31	31	新增					創新節目所需道具。
什項設備	綜藝團		道具-轉竿+搖桿（兩用道具）	1	28	28	新增					提升節目多變性，便於出國攜行使用。
什項設備	綜藝團		道具	1	66	66	新增					演出用道具。
什項設備	綜藝團		服裝-官將首(含頭盔)	1	25	25	新增					本團未有官將首服裝，演出頻率高，因應演出需要。
什項設備	實習劇團		分離式冷氣	1	30	30	汰換	5010106-03 688	89.01.10	姚持君		因設備老舊年限已到，故申請汰換。

115年度資本門分配表-校務基金

單位：千元

項次	單位	學院部/ 高職部以下	名稱	數量	單價	金額	新增/ 汰換	汰換項目的財產編號	汰換項目 取得日期	汰換項目 保管人	新設備 保管人	說明
什項設備	實習劇團		戲服、道具	1	440	440	新增					演出所需戲服、道具。
小計						18,172						
遞延項目						0						
遞延項目						0						
小計						0						
無形資產	教務處		教學務系統新增(擴充)功能	1	120	120	新增					因應教師或學生等使用需求擴充教學務系統功能。(教學組+註冊組)
無形資產	國資-系統組		網路稽核管理平台(含弱點、滲透、資安防護監測與應變、資安資訊事件管理、資料庫監控暨記錄軟體、AD攻擊路徑模擬評估工具...等資安管理軟體)	1	2,000	2,000	新增					資安稽核改善事項。
無形資產	國資-圖書館		資料庫及電子書	1	295	295	新增					年度館藏購置。本項估算含CJFD資料庫115年-16萬(114年資料庫價格15萬餘元，加計漲幅，預估115年約16萬元)、電子書44萬元，合計60萬元。
無形資產	國資-圖書館		內湖校區圖書館—數位自動展翼開門管理系統之後臺門禁控制及統計軟體	1	215	215	新增					其中開門系統(硬體設備)後臺軟體部分：可詳實記錄硬體端之門禁控制等統計數據，以落實館內人流控管，打造優質閱覽環境。
無形資產	京劇團		新編戲之劇本	1	180	180	新增					新編戲(1.大戲+2.兒童戲曲)-100,000元 修編戲(雅音)-80,000元
無形資產	京劇團		新編戲之服裝設計	1	200	200	新增					新編戲(1.大戲+2.兒童戲曲)-100,000元 新編全本傳統戲(雅音)100,000元
無形資產	京劇團		新編戲之音樂設計	1	361	361	新增					新編戲(1.大戲+2.兒童戲曲)-320,000元 修編戲(雅音)-100,000元
小計						3,371						
總計						176,501						

填表說明：

- 1、請依範例填寫115年度資本門各月份分配金額。各月份分配數係指於分配當月完成驗收付款者。
- 2、本表所列各單位擬購置設備係各單位於編列115年度預算書時所提需求，可在各單位總金額不變情形下進行調整。
- 3、個人桌上型電腦編列標準(含作業系統、不含螢幕)30,000元、個人桌上型電腦編列標準(含作業系統及螢幕)35,000元、筆記型電腦35,000元。
- 4、依本校個人電腦汰換規定，個人電腦自取得日(以財產標籤日期為準)起，滿5年後方可汰換，且僅汰換主機，螢幕留用。
- 5、依教育部訪視委員建議，各學系購置之設備需區分屬學院部或高職部以下，請各系協助查填C欄。
- 6、各單位請自行以篩選功能篩選所屬資本門項目。（ex.京劇系要填列表，請按B3欄位「編列單位」右下角的小指標，並勾選「京劇學系」，就可以看到京劇系所有資本門案件了。）

國立臺灣戲曲學院
經常門預算分配總表

單位：元

項次	項目	114年度分配數	115年度分配數	備註
A	總收入	609,818,000	605,786,000	
B	已指定用途收入	83,389,000	80,976,000	
	演藝收入	23,000,000	25,000,000	
	建教合作收入	15,200,000	12,500,000	
	推廣教育收入	800,000	1,000,000	
	其他補助收入	40,235,000	31,976,000	教育部及其他機關專案補助計畫
	受贈收入	4,154,000	4,500,000	
	學生宿舍收入	-	6,000,000	
C=A-B	總可供分配數	526,429,000	524,810,000	
D	統籌經費	522,011,000	522,571,000	
	學生公費及獎勵金	31,000,000	31,000,000	115年度分配3,100萬元，其中工讀金60萬元、獎助學金218萬元、服裝120萬元、書籍200萬元、伙食-廚工600萬元、伙食-材料1,800萬元、伙食-其他102萬元。
	編制內教職員工人事費 (薪資、勞健保等)	337,152,000	337,798,000	含115年度優化生師比計畫擬增聘2位專任教師薪資。
	編制外人員人事費 (薪資、勞健保等)	26,707,000	27,203,000	校務基金進用人員、專任心理師、專任特教輔導人員及專任身心障礙學生職涯輔導人員薪資。
	專、兼任教師鐘點費	44,173,000	42,739,000	詳附表
	其他管制性項目業務費	3,137,000	3,195,000	體育活動費、國外旅費、大陸地區旅費及公關慰勞費等。
	電費、水費、瓦斯費、電話費	9,200,000	9,200,000	113年決算數858萬元，115年度分配920萬元。
	總務處全校校舍整修、修繕	6,000,000	6,000,000	每年預估600萬元。
	折舊及攤銷	61,502,000	62,296,000	115年度預算數
	秘書室-校慶經費	2,000,000	2,000,000	每年預估200萬元
	研發處-專任教師學術研究獎勵金	150,000	150,000	每年預估15萬元
	教務處-招生獎勵金	100,000	100,000	每年預估10萬元
	學務處-校安人員乙類執勤津貼	190,000	190,000	115年度預估19萬元
	圖資中心(圖書)-志工服務	380,000	380,000	115年度預估38萬元
	各學系-畢業公演	320,000	320,000	高職每班2萬元、學院部每班3萬元。
E=C-D	可供分配營運經費	4,418,000	2,239,000	
F	營運經費	39,500,000	44,426,000	
	各單位-基本維持費	4,057,000	3,887,000	詳附表
	行政單位-業務需求經費	34,443,000	39,539,000	1、詳附表。 2、因基本工資及各類物價調漲，及高等教育深耕經費縮減致部分經費需求轉由校務基金支應，115年度各行政單位業務需求分配數較114年度增加。
	表演單位-展演製作經費	1,000,000	1,000,000	京劇團、綜藝團各40萬元，青年團20萬元。
G=E-F	收支賸餘(短絀)	(35,082,000)	(42,187,000)	

註：總收入包含學雜費收入、教學研究補助收入、演藝收入、建教合作收入、推廣教育收入、其他補助收入、雜項業務收入、利息收入、資產使用及權利金收入、違規罰款收入、受贈收入、賠(補)償收入及雜項收入等。

國立臺灣戲曲學院鐘點費分配原則

114.11.20

項目	教務處(高職以下學科)	通識中心(學院部學科)	各學系(學院+高職以下)
可分配鐘點費總額	115年度預算編列教師鐘點費4,300萬元 考量本校財務情形，115年度鐘點費暫依114年度原分配數，分配4,273萬9,000元。		
固定分配	參酌近年實際執行數，暫分配400萬元。	參酌近年實際執行數，暫分配160萬元。	劇場藝術學系較多合班上課，故參酌近年實際執行數，暫分配550萬元。(依學院部佔45%、高職部佔55%)
點數分配	無	無	劇場藝術學系以外各學系： 1、學院部每班15點、高職以下每班30點，每位學生1點。 2、專任教師差額點數： (1)學院部每系應有專任教師7人與現有專任教師之差額，每個差額20點。 (2)高職以下，每班應有1位教師，若該班學生人數超過15人，則為1.5位教師，以此核算每系應有專任教師人數。應有專任教師人數與現有專任教師數之差額，每個差額20點。 3、兼行政職教師(系主任、副主任除外)： (1)學院部每位兼行政職教師10點。 (2)高職以下每位兼行政職教師5點。 4、招生獎勵點數，以每系新生人數計，每位新生5點。
鐘點費計算	無	無	1、學院部鐘點費分配總額=(可分配鐘點費總額-教務處分配數-通識中心分配數-劇場藝術學系分配數)*45% 2、高職部鐘點費分配總額=(可分配鐘點費總額-教務處分配數-通識中心分配數-劇場藝術學系分配數)*55% 3、各系學院部鐘點費分配=學院部鐘點費分配總額*各系分配點數/學院總點數 4、各系高職部鐘點費分配=高職部鐘點費分配總額*各系分配點數/高職總點數

國立臺灣戲曲學院
115年度預算分配基本項目需求數

單位：元

項目		A或 B版	計算方式	預估所需金額	
				小計	合計
人事費	薪資	A	114年10月實支數*12*1.03+遇缺待補人員+115年優化生師比計畫需增聘教師(2人、200萬元)(含兩團團員薪資)	245,432,000	337,798,000
	年終獎金	A	115年預算數	28,863,000	
	考績獎金	A	115年預算數	10,900,000	
	學院部導師費	B	115年預算數	490,000	
	加班費	A	參酌113年實支數及115年預算編列數，分配技工友及性平工作人員加班費60萬元。	600,000	
	加班費	B	115年預算數，教務處招生加班費部分	40,000	
	不休假加班	A	115年預算數	3,784,000	
	退撫基金	A	115年預算數	13,800,000	
	離職儲金	B	115年預算數	4,000,000	
	勞退準備	A	115年預算數	1,000,000	
	公軍保	A	115年預算數	4,200,000	
	勞保	A	115年預算數	5,860,000	
	健保	A	115年預算數	11,790,000	
	二代健保	A	115年預算數	860,000	
	健康檢查	A	115年預算數	159,000	
	休假旅遊	A	115年預算數	3,232,000	
	子女教育補助	A	115年預算數	800,000	
	生育婚喪補助	A	115年預算數	1,700,000	
	服務獎章	A	115年預算數	110,000	
	三節慰問金	A	115年預算數	78,000	
	因公傷殘慰問金	A	參酌113年實支數，分配10萬元	100,000	
管制性 項目業 務費	體育活動費	B	115年預算數(B版)(含校務基金聘用臨時人員及專案計畫助理)	1,074,000	3,195,000
	公共慰勞費	B	115年預算數(含員工慰勞費21千元)	521,000	
	國外旅費	B	參酌113年實際執行情形，分配100萬元。	1,000,000	
	大陸地區旅費	B	參酌113年實際執行情形，分配60萬元。	600,000	
臨時人員薪資	臨時人員薪資(含公提勞健保、勞退)	B	詳附表	27,203,000	27,203,000
總 計					368,196,000

115年度各學系鐘點費分配(學院部教師補滿+專任教師兼行政職)

114.11.18

學系	班級數		學生數 (不含延畢生) (114.10.22)		專任教師數 (114.10.22)						專任教師兼行政職人數 (不含系主任及副系主任)		招生獎勵-新生人數(*)		點數(詳下表)			可分配鐘點費			114年核定分配數			114年截至 11月17日實支數			113年實支數		
	學院部	高職以下	學院部	高職以下	學院部應 有專任教 師數	現有專任教 師數	學院部專 任教師差 額	高職以下應有專 任教師數 (每班1位教師， 若該班學生人數 超過15人則為1.5 位教師)	高職以下現 有專任教師 數(含代理 老師)	高職以下 專任教師 數差額	學院部	高職以下	學院部	高職以下	學院部	高職以下	合計	學院部	高職以下	合計	學院部	高職以下	合計	學院部	高職以下	合計	學院部	高職以下	合計
京劇學系	4	8	69	131	7	5	2	10.0	11	(1.0)	2	1	18	4	279.0	396.0	675.0	3,302,000	3,867,000	7,169,000	3,850,000	4,261,000	8,111,000	860,792	3,643,321	4,504,113	1,573,645	5,318,766	6,892,411
民俗技藝學系	4	8	81	131	7	7	0	10.5	6	4.5	1	1	24	10	271.0	516.0	787.0	3,207,000	5,039,000	8,246,000	3,140,000	4,847,000	7,987,000	1,118,269	4,594,317	5,712,586	1,798,773	5,859,801	7,658,574
戲曲音樂學系(**)	4	6	71	77	7	5	2	6.5	4	2.5	1	1	24	8	301.0	352.0	653.0	3,562,000	3,438,000	7,000,000	2,648,000	4,912,000	7,560,000	1,883,707	4,315,677	6,199,384	2,613,974	5,683,715	8,297,689
歌仔戲學系	4	6	40	43	7	6	1	6.0	5	1.0	3	0	9	6	195.0	273.0	468.0	2,308,000	2,666,000	4,974,000	2,471,000	2,544,000	5,015,000	897,701	2,313,855	3,211,556	1,492,223	3,023,012	4,515,235
劇場藝術學系	4	6	99	72	7	6	1	6.5	4	2.5	3	0	32	18	0	0	0	2,475,000	3,025,000	5,500,000	1,838,000	3,362,000	5,200,000	1,098,882	2,029,335	3,128,217	1,371,224	2,955,502	4,326,726
客家戲學系	4	6	27	15	7	5	2	6.0	4	2.0	1	0	4	2	157.0	245.0	402.0	1,858,000	2,392,000	4,250,000	2,173,000	2,227,000	4,400,000	924,894	1,834,726	2,759,620	1,296,884	2,701,040	3,997,924
教務處(學科)				469					25										4,000,000	4,000,000	0	4,300,000	4,300,000	0	2,613,036	2,613,036	0	3,695,287	3,695,287
通識中心(學科)			387		7	4	3											1,600,000		1,600,000	1,600,000	0	1,600,000	1,116,784	0	1,116,784	1,546,369	0	1,546,369
合計																		18,312,000	24,427,000	42,739,000	17,720,000	26,453,000	44,173,000	7,901,029	21,344,267	29,245,296	11,693,092	29,237,123	40,930,215

*因本校採行一貫制，各系新生人數說明如下：
1、學院部以各系大一人數計算。
2、高職以下，京劇系及民藝系以小五人數計算，劇場系以高一人數計算，其他以國一人數計算。
**戲曲音樂系之分配數未含個別超等費。(個別超等費1年的140萬元)
劇場系以外各系學院部可分配總額=(42,739,000-4,000,000-1,600,000-5,500,000)*45%=14,238,000
劇場系以外各系高職部可分配總額=(42,739,000-4,000,000-1,600,000-5,500,000)*55%=17,401,000

學系	點數計算(學院部)						點數計算(高職以下)						每班學生人數(高職以下)								
	班級數 *15	學生數 *1	專任教師 差額數*20	兼行政 職教師 *10	招生獎勵 *5	小計	班級數 *30	學生數*1	專任教師差 額數*20	兼行政職 教師*5	招生獎勵*5	小計	小五	小六	中一	中二	中三	高一	高二	高三	
京劇學系	60	69.0	40	20	90.0	279.0	240	131.0	0.0	5	20.0	396.0	4	11	27	21	14	24	20	10	
民俗技藝學系	60	81.0	0	10	120.0	271.0	240	131.0	90.0	5	50.0	516.0	10	10	19	20	19	19	15	19	
戲曲音樂學系	60	71.0	40	10	120.0	301.0	180	77.0	50.0	5	40.0	352.0			8	15	13	12	12	17	
歌仔戲學系	60	40.0	20	30	45.0	195.0	180	43.0	20.0	0	30.0	273.0			6	6	3	6	7	15	
客家戲學系	60	27.0	40	10	20.0	157.0	180	15.0	40.0	0	10.0	245.0			1	2	2	2	1	7	
合計	300	288.0	140	80	395.0	1,203.0	1020.0	397.0	200.0	15.0	150.0	1,782.0	14.0	21.0	61.0	64.0	51.0	63.0	55.0	68.0	

校務基金進用臨時人員

日期：114年11月18日

單位	經費類別	進用人數	115年度薪資	備註
秘書室	臨時人員	2	2,405,000	
秘書室	身心障礙人員	1	523,000	
學務處	臨時人員	11	6,798,000	
學務處	身心障礙人員	1	523,000	
總務處	身心障礙人員	5	2,749,000	
總務處	臨時人員	2	1,295,000	
研發處	臨時人員	1	629,000	
圖資中心-圖書	臨時人員	2	1,250,000	
圖資中心-資訊	臨時人員	1	605,000	
通識中心	身心障礙人員	1	568,000	
通識中心	契僱人員	1	568,000	
人事室	臨時人員	2	1,248,000	
主計室	臨時人員	2	1,283,000	
京劇系	臨時人員	1	626,000	
歌仔系	臨時人員	1	605,000	
客家系	臨時人員	1	568,000	
音樂系	臨時人員	1	686,000	
劇場系	臨時人員	2	1,198,000	
京劇團	臨時人員	1	648,000	
青年團	臨時人員	2	1,146,000	
學務處	專任心理師	2	577,000	2位專任心理師，預估年薪合計177萬6,628元，教育部補助120萬元，學校自籌57萬6,628元，115年分配57萬7千元。
學務處	專任特教輔導人員	3	335,000	3位專案輔導身心障礙人員，預估年薪合計萬222萬4,153元，教育部補助189萬元，學校自籌33萬4,153元，115年分配33萬5千元。
學務處	專任身心障礙學生職涯輔導人員	1	123,000	專任身心障礙學生職涯輔導人員，預估年薪75萬2,867元，教育部補助63萬元，學校自籌12萬2,867元，115年度分配12萬3千元。
學務處	遞補學生事務與輔導創新工作專業人力	1	247,000	專案遞補學生事務與輔導創新工作專業人力，預估年薪74萬6,907元，教育部補助50萬元，學校自籌24萬6,907元，115年度分配24萬7千元。
合計		48	27,203,000	

國立臺灣戲曲學院基本維持費分配原則

114.11.18

項 目	教 學 單 位	演 出 單 位	行 政 單 位
	各學系+通識中心	京劇團、綜藝團、青年實習劇團	校長室、秘書室(含副校長室)、教務處、學務處、總務處、研發處、人事室、主計室、藝文中心、圖資中心-圖書、圖資中心-資訊
1.基本分配數	1.基本分配數：固定分配數150,000元，加計全系學生200元/人 2.教職員工事務費：專任教職員工3,000元/人	1.基本分配數：50,000元 2.教職員工事務費：專任團員2,000元/人	1.基本分配數：50,000元 2.教職員工事務費： (1)專任教職員工3,000元/人 (2)單位設有2組(含)以上，每增加1組，增加分配10,000元
2.學生材料費	各學系：學院部學生700元/人、高職以下學生500元/人 通識中心：學院部學生300元/人		教務處：高職以下學生500元/人

註：

- 1.專任教職員工含專任教師、客座教師、代理教師、專任團員及校務基金進用臨時人員。
- 2.各單位專任職員工不含計畫聘任之專案教師、專任助理。
- 3.學生人數不含延畢生。

基本維持分配計算表

114.11.18

單位：元

單位	基本分配數	教職員工事務費	學生材料費	115年合計分配
校長室	50,000	9,000	-	59,000
秘書室(含副校長室)	100,000	43,000	-	143,000
教務處	50,000	138,000	235,000	423,000
學務處	50,000	155,000	-	205,000
總務處	50,000	109,000	-	159,000
研發處	50,000	35,000	-	85,000
人事室	50,000	18,000	-	68,000
主計室	50,000	21,000	-	71,000
藝文中心	50,000	22,000	-	72,000
圖資中心-圖書	29,000	31,000	-	60,000
圖資中心-資訊	21,000	24,000	-	45,000
京劇系	190,000	54,000	114,000	358,000
民藝系	192,000	45,000	122,000	359,000
音樂系	180,000	33,000	88,000	301,000
歌仔系	167,000	39,000	50,000	256,000
劇場系	184,000	36,000	105,000	325,000
客家系	158,000	33,000	26,000	217,000
通識中心	227,000	18,000	116,000	361,000
京劇團	50,000	98,000	-	148,000
綜藝團	50,000	66,000	-	116,000
青年團	50,000	6,000	-	56,000
合計	1,998,000	1,033,000	856,000	3,887,000

註：教職員工、團員人數以114年11月薪資清冊核算、學生人數以教務處提供114年10月22日人數核算。

115年度各單位基本業務需求分配額度

單位：元

單位	113年度 實支數	114年度 核列數	114.10.31 實支數	115年度 各單位需求數	115年度 核列數	備註
校長室	83,975	260,000	43,135	400,000	280,000	
學校統籌經費	508,687	1,000,000	219,248	-	1,000,000	經、資門互用。
秘書室	1,526,279	2,280,000	1,677,372	3,330,000	3,110,000	
教務處	1,276,207	2,068,000	1,218,129	2,517,020	2,457,000	
學務處	3,785,749	4,369,000	1,682,498	7,497,177	5,089,000	
總務處	11,908,465	13,710,000	9,763,139	18,019,600	16,417,000	
研發處	57,636	650,000	162,858	938,000	908,000	
人事室	399,802	550,000	308,634	623,000	565,000	
主計室	698,395	776,000	359,921	776,000	776,000	
藝文中心	1,007,099	1,080,000	911,399	1,100,000	1,060,000	
圖資中心-圖書館	2,404,536	3,215,000	1,664,800	3,581,400	3,222,000	
圖資中心-資訊	4,434,327	4,485,000	3,255,840	4,655,000	4,655,000	
合計	28,091,157	34,443,000	21,266,973	43,437,197	39,539,000	

附 表

各單位115年度經常門—業務需求表—校長室

單位：元

壹、一般性業務								
項目名稱		113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	差旅費	23,975	60,000	43,135	100,000	80,000	公務出差開會、出席會議、參訪之差旅費。	參酌實際執行情形，並考量業務需求，建議核列8萬元。
2	交流活動費	0	100,000	-	200,000	100,000	辦理與產、官、學、研等各界交流活動所需經費。	參酌實際執行情形，並考量業務需求，建議核列10萬元。
3	宣導品	60,000	100,000	-	100,000	100,000	辦理校務所需之業務宣導用品。	建議照列。
	小 計	83,975	260,000	43,135	400,000	280,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)								
	小 計	-	-	-	-	-		
合計		83,975	260,000	43,135	400,000	280,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—秘書室

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	差旅費、會議誤餐及印刷	29,751	31,355	30,000	18,251	50,000	50,000	相關會議之誤餐及印刷費及秘書室人員出差開會之差旅費。	建議照列。
2	稿費	0	8,000	20,000	0	20,000	20,000	稿費。	建議照列。
3	校務發展、諮詢委員會-業務費	0	18,000	100,000	23,000	100,000	100,000	校務發展諮詢業務費。	建議照列。
4	交流活動費	47,195	97,423	100,000	26,675	200,000	150,000	辦理與產、官、學、研等各界交流活動所需經費。	建議照列。
5	宣導品	251,090	140,500	200,000	36,000	200,000	200,000	本校辦理交流、下鄉等業務宣導用品。	建議照列。
6	中長程計畫相關費用	48,030	40,060	100,000	40,060	100,000	70,000	辦理本校中長程計畫。	參酌實際執行情形，建議核列7萬元。
7	評鑑費用	0	126,351	200,000	50,814	900,000	700,000	校務評鑑及系所評鑑(教學品保)相關費用。含系科評鑑86萬，預計115年1月簽約，分2-3期付款，116年底評鑑後支付最後期款。	1、115年預計支付第一期及第二期款，約69萬2千元。 2、本項目建議核列70萬元。
8	賀年卡及筆記本	0	0	50,000	0	30,000	30,000	賀年卡及筆記本編印及大宗郵資。(近期轉電子賀卡節約部分經費)	建議照列。
9	校簡介更新	0	0	50,000	0	50,000	50,000	全校(含各學系)簡介更新。	建議照列。
10	稽核業務	0	0	40,000	2,953	40,000	40,000	安排內部控制講座及內部稽核相關業務費。	建議照列。
11	文書組業務	416,763	446,655	470,000	451,192	500,000	500,000	文書組： 1、公文系統維護及新增功能114,000 X 2期 = 228,000元 2、關防機維護及耗材 10,000元 3、影印機維修耗材16,800 + 6,500 X 2支 = 29,800元 4、冷氣機定期保養7台X 2,500 = 17,500元 5、全校郵資及便利袋15,000 X 12個月= 180,000元 6、公文封及公務表單印製20,000元 7、誤餐費、差旅費、印刷費、運費及文具用品等14,700元	建議照列。
12	辦理性平相關業務	0	617,935	800,000	1,028,427	1,000,000	1,000,000	性平業務相關費用。	建議照列。
	小 計	792,829	1,526,279	2,160,000	1,677,372	3,190,000	2,910,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1	會議室維護相關費用	0	0	0	0	300,000	200,000	依據建置合約價金10%編列。	1、本項目係秘書室列管會議室之相關維護費，除戲曲樓9樓國際會議廳支麥克風系統尚在保固期內，其餘已過保固期限。 2、建議暫核列20萬元。
	小 計	0	0	0	0	300,000	200,000		
合計		792,829	1,526,279	2,160,000	1,677,372	3,490,000	3,110,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—教務處

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	教學組各項工讀	39,279	45,615	50,000	35,180	136,460	100,000	1.整理書籍工讀費。 2.原夜間工讀係由高教計畫支應，因前經費不足，擬於本項目核實編列。預計每月36小時，每月7,205元(含補充保費)，總計約86,460元。	參酌實際執行情形，建議核列10萬元。
2	各項學藝競賽	30,848	42,473	50,000	12,000	50,000	50,000	各項學藝競賽。	建議照列。
3	推廣組	44,612	57,544	70,000	13,330	70,000	70,000	辦理推廣教育所需費用。	建議照列。
4	招生宣傳	329,441	605,011	1,200,000	862,496	1,200,000	1,200,000	1、各系至各校入班招生宣傳演出活動、文宣製作，各系8萬元，共計48萬元。 2、推廣組辦理參加各項升學博覽會、入班宣導演出，12萬元。 3、推廣組辦理行銷廣告，15萬元。 4、推廣組辦理招生宣導品製作，15萬元。 5、辦理跨域重點招生整合營，30萬元。	建議照列。
5	註冊組	192,171	114,929	150,000	96,070	150,000	150,000	註冊組相關費用及雜支(學籍掃描建檔、出席費、誤餐費、印刷及審查費、郵資、差旅費等)。	建議照列。
6	學業成績前三名及進步獎獎勵金	46,900	45,000	50,000	45,500	50,000	50,000	學業成績前三名及進步獎獎勵金5萬元。	建議照列。
7	教學組	166,374	176,871	170,000	91,293	170,000	170,000	教學組其他雜支(出席費、審查費、會議餐點、便當、差旅費等)。	建議照列。
8	委請律師處理公費賠償之費用及相關規費、存證信函、郵資等事務費	15,951	24,531	30,000	11,100	30,000	30,000	委請律師訴訟及法律程序相關費用。	建議照列。
9	國際學生證製發	88,421	77,860	100,000	1,360	100,000	80,000	國際學生證製發。	近年學生人數減少，參酌以前年度執行情形，建議核列8萬元。
10	教學資源中心業務費	50,463	48,373	60,000	21,300	60,000	60,000	教資中心業務費。	建議照列。
11	自動繳費機維護費	0	38,000	38,000	28,500	38,000	38,000	註冊組自動繳費機維護合約。	建議照列。
12	高職部教師成長社群	0	0	100,000	0	100,000	0	因高教深耕計畫無法補助高職部教師，為鼓勵高職部教師參與教師成長社群，故新增本項目。預計每案補助2萬元，114年度補助5案，共計10萬元。	本項目114年申請新增，然至114年10月均未執行，經洽教務處係因法規未訂定所致，115年度建議不予核列。
小 計		1,004,460	1,276,207	2,068,000	1,218,129	2,054,460	1,998,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1	性平8小時課程講師費					73,560	70,000	委請校內(外)教師進行行為人8小時性平課程，預計15案，每案8小時，每小時以校外教師613元(加計補充保費)估算，共計73,560元。	考量本校財務情形，建議核列7萬元。
2	教師升等外審費					225,000	225,000	委請校外人員進行教師升等審查，預計15案，每案15,000元，共計225,000元。	1、本項原以高教深耕計畫支應，因114年度高教深耕經費縮減，故轉由校務基金支應。 2、建議照列。
3	推廣教育報名系統維護費					80,000	80,000	因新建推廣教育報名系統，故後續每年編列維護費新增功能。	建議照列。
4	課桌椅(60組)					84,000	84,000	木柵校區劇場藝術學系高職部教室課桌椅老舊劣化，且不符學生體型。預計購入60組課桌椅，每組1,400元，共計84,000元。	建議照列。
小 計		0	0	0	0	462,560	459,000		
合計		1,004,460	1,276,207	2,068,000	1,218,129	2,517,020	2,457,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—學務處

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	衛保組	207,674	244,662	270,000	187,211	270,000	270,000	衛保組辦理清潔用品、衛材及外用藥品、學院部團體保險補助、護理師護士公會常年會費補助、防疫消毒用品、緊急傷病送醫車資、學校護理師短期請假代理人員、健康中心洗衣(床單、枕套、棉被、毛巾、大浴巾、床簾)等費用。	建議照列。
2	生輔組	217,178	244,751	270,000	148,352	250,000	250,000	1、生輔組辦理春暉、校園安全、友善校園、兵役宣導、隔宿露營、交通安全等費用。 2、辦理防災演練、全民國防、實彈射擊等活動。 3、辦理學生之霸凌防制、性別平等、品德教育等相關講座計畫支應與講師出席費。 備註：有關宿舍相關經費自115年起另由計畫專款專用支應	建議照列。
3	諮輔組	330,065	378,334	400,000	338,573	633,718	500,000	1、諮商輔導組辦理生涯發展教育(\$8,442)、生命教育、家庭教育、性別平等教育宣導(\$16,336)、校園心理健康促進(\$42,500)、專兼任專業輔導人力計畫(\$327,440)及導師會議(\$16,000)等費用410,718元。 2、團體督導鐘點費2萬元。 3、性平事件輔導鐘點費4萬8,000元。 4.115年度教育部補助大專校院聘用專兼任專業輔導人力計畫學校自籌經費共計325,400元(計畫申請文號：1130008971)，列舉項目如下： (1)專任專業輔導人員勞保費、勞工退休金健保費等相關費用(人員I+II)共計249,000。 人員I：每月學校負擔勞保費4,081元、健保費2,942元、勞退3,648元。 (4,081+2,942+3,648)*12月=128,052 人員II：每月學校負擔勞保費4,074元、健保費2,681元、勞退3,324元。 (4,074+2,681+3,324)*12月=120,948 (2)專任心理師公會年費： 心理師公會年費4,000元/年*2人=8,000元。 (3)學校自籌經費 大約以每人每月最低薪資約12,480元計算，每人每月勞保1,131元、健保1,384元、勞退752元、補充保費255元。依鐘點費實際執行數額，覈實支付。 (1,131+1,384+752+255)*2人*10月=70,440 5.諮商輔導服務e化系統(會心微笑)維護與擴充費80,000元 6.學生申訴會議出席及撰稿費30,000(參考114年已支25,642)。 7.學生輔導測驗、桌遊30,000。 8.校外會議差旅費15,000(參考114年實支10,147)。	1、專任專業輔導人力及專任心理師之自籌款31萬9,440元，由學校人事費統籌支應。 2、參酌以前年度實際執行情形，並考量業務需求及本校財務資源，建議核列50萬元。
4	高職部以下社團活動費	741,425	687,152	720,000	433,663	1,079,550	720,000	課外活動組 一、社團老師費用1,079,550元，說明如下： (一)鐘點費：28位老師×40次上課×每次840元=940,800元 (二)補充保費：940,800元×2.11%(費率)=19,850元 (三)勞保勞退：10位校外老師×勞保勞退一個月1189元×10個月(扣除寒暑假7~8月)=118,900元 二、社團設備材料費：老師費用若有剩餘則汰舊換新社團設備材料。	參酌以前年度實際執行情形，並考量本校財務資源，建議核列72萬元。
5	學院部社團活動費	117,910	92,529	200,000	45,337	363,798	230,000	課外活動組 一、社團老師費用183,798元，說明如下： (一)鐘點費(學院部)：6位老師×20次上課×每次1,500元=180,000元 (二)補充保費(學院部)：180,000元×2.11%(費率)=3,798元。 二、學生會幹部訓練活動12萬元。 三、學生會年度活動行政業務費3萬元。 四、祖師堂年度換袍活動擴大辦理，為提升友善校園環境及促進周邊里民友好關係，邀請鄰里蒞校參與，活動業務費3萬。	參酌以前年度實際執行情形，並考量本校財務資源，建議核列23萬元。
6	課外活動組	590,578	631,427	570,000	340,849	762,000	600,000	課外活動組 1、業務費3萬元(印製班週會紀錄本、購置文具、耗材等) 2、社團活動費6萬元(包含學院社團活動補助) 3、社團成果發表會等，並將「耶誕晚會」結合社團成果展8萬元 3、學院部學生自治組織及社團幹部訓練、學院部各社團會議誤餐費、各部級講座費等，合計1萬8,000元 4、畢業班校外教學12萬5,000元、非畢業班校外教學4萬元 5、學院部及高職部新生訓練、學院部新生訓練服務學生訓練課程、高職部講座費，合計8萬1,000元 6、成年禮、敬師活動2萬8,000元 7、畢業典禮30萬元(長官學士袍服租借費調增、場地佈置費調增、畢業典禮彩排及典禮當天內湖至木柵校區交通車資調增) 合計76萬2,000元	參酌以前年度實際執行情形，並考量本校財務資源，建議核列60萬元。
7	體育組	386,821	241,993	350,000	157,977	350,000	350,000	體育組： 1、辦公事務費 2、兩校區體育教學器材採購 3、教學器材及體適能中心器材維護 4、運動團隊對外比賽 5、大專運動會 6、校內體育競賽 7、外聘武術教練鐘點費(1.9萬*12月+1.8萬*2次)	建議照列。

各單位115年度經常門—業務需求表—學務處

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
8	專任心理師鐘點費-自等部分	0	0	0	0	327,628	0	諮商輔導組 1、聘任專任專業輔導人員共2人，依本校「專任專業輔導人員暨特教專責人員計薪原則及注意事項」辦理。 2、人員Ⅰ： 58,752/月 58,752*12月*1人=705,024/年 58,752*1.5月=88,087/年終獎金 3、人員Ⅱ： 54,144/月 54,144/月*12月*1人=649,728/年 54,144*1.5月=81,216/年終獎金 4、教育部補助100萬元：依本計畫補助項目與額度辦理，國立學校最高補助50萬元與已建立晉薪制度者，每校每人補助再調升5萬元。 705,024 (人員薪資Ⅰ)/年+649,728 (人員薪資Ⅱ)/年+(88,087年終獎金Ⅰ+81,216年終獎金Ⅱ)=1,524,055 (550,000+50,000)*2人=1,200,000/2人 學校自籌324,055元 5、人員Ⅰ、Ⅱ年終獎金補助(1,859+1,714)=3,573 專任學校自籌327,628元 計畫申請文號：1142803562	學校人事費統籌支應。
9	兼任心理師鐘點費-自等部分	99,377	63,988	69,000	25,298	249,600	70,000	1. 依本計畫補助項目與額度辦理，每校學生人數未滿一萬人者；最高補助30萬元。本校114學年度學生總數為986人，故申請教育部補助249,600元。 2. 依據修正公立大專校院兼任教師鐘點費支給基準表講師日間授課鐘點費780元辦理。依實際執行鐘點時數，覈實支付。 以每人每月最低時數計算： 4小時*4周*1人=16小時/月 16小時*2人*10個月=320小時/10個月 780元*320小時=249,600元 計畫申請文號：1142803562	1、兼任專業輔導人員勞、健保等相關費用，每人每月最低薪資約12,480元計算，每人每月勞保1,131元、健保1,384元、勞退752元、補充保費255元。依鐘點費實際執行數額，覈實支付。 (1,131+1,384+752+255)*2人*10月=70,440元。 2、本項目建議核列7萬元。
10	專任心理師差旅費	0	0	0	0	12,000	12,000	教育部補助大專校院聘用專兼任專業輔導人力計畫配合款-專任心理師差旅費 學校自籌經費 12,000元/2人。 計畫申請文號：1142803562	建議照列。
11	特教輔導人員鐘點費	0	0	0	0	334,153	0	諮商輔導組預估 1、教育部補助大專校院招收及輔導身心障礙學生工作計畫配合款-輔導人員薪資、年終獎金、勞保、健保、勞退等人事費。 2、教育部總補助總額：700,000*3=2,100,000元 10%是各校自籌：2,100,000元*0.1=210,000元 學校總自籌：124,153元+210,000元=334,153元 3、計算公式： (1)特教輔導人員(年資2年)：月薪47,399元、每月健保費2,332元、每月勞保費4,066元、每月勞退基金2,892元、不休假加班47,399、休假補助費16,000。 一年總金額： i. 47,399*12=568,788 47,399*13.5=71,099元(12個月+1.5個月年終獎金) ii. (2,332+4,066+2,892)*12=111,480元(機關負擔保險費) iii. 1,500元(年終獎金補充保費) 合計：639,887元+111,480+1500=752,867元(1人/年) (2)特教輔導人員(114年新進2位)： i(前薪328)月薪47,399元、每月健保費2,332元、每月勞保費4,066元、每月勞退基金2,892元、不休假加班47,399、休假補助費16,000。 一年總金額： i. 47,399*12=568,788 47,399*13.5=71,099元(12個月+1.5個月年終獎金) ii. (2,332+4,066+2,892)*12=111,480元(機關負擔保險費) iii. 1,500元(年終獎金補充保費) 合計：639,887元+111,480+1500=752,867元(1人/年) II(前薪312)月薪45,087元、每月健保費2,216元、每月勞保費4,063元、每月勞退基金2,748元、不休假加班45,087、休假補助費16,000。 一年總金額： i. 45,087*12=541,044 45,087*13.5=67,631元 541,044+67,631= 608,675(12個月+1.5個月年終獎金) ii. (2,216+4,063+2,748)*12=108,324元(機關負擔保險費) iii. 1,420元(年終獎金補充保費) 合計：608,675+108,324+1,420=718,419元(1人/年) (3)學校自籌人事費總計：(752,867+752,867+718,419)*(700,000*3)=2,224,153-2,100,000=124,153元。	學校人事費統籌支應。
12	辦理特殊教育活動經費	0	0	40,000	0	85,881	40,000	1、助理人員服務費24,000元 2、教材及耗材費8,700元 3、課業輔導鐘點費38,520元 4、學生輔導活動費5,800元 5、會報經費4,000元 6、雜支4,861元 合計85,881元	本項目係執行教育部輔導輔導身心障礙學生計畫之配合款，參酌以前年度執行情形，建議核列4萬元。
13	原資中心	3,874	14,017	20,000	5,238	20,000	20,000	1、業務費(宣傳用品、購置文具、耗材等) 2、原資活動費(包含學院及高中以下辦理原民文化相關之費用) 合計20,000元	建議照列。
14	校園霸凌業務	65,131	308,917	400,000	500,800	750,000	750,000	校園霸凌業務 1、外聘調查委員出席費 2、訪談會議逐字聽打依字數核支 3、撰寫調查報告稿費 4、辦理相關會議便餐、茶點費 5、參加公務訓練或會議國內旅費 欲新增經費原因： 本經費同時支應校事會議調查委員與外聘委員出席費，本年度已不敷支應業務所需，因此希望增加至75萬元，以供所需。	因應業務所需，建議照列。

各單位115年度經常門—業務需求表—學務處

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
15	木柵校區委外保全輪值業務	255,347	628,936	623,000	391,382	771,750	772,000	114年起編列固定預算委外實施。 保全輪值每月工作時數為315小時，每小時245元，每月需支應費用計7萬7,175元， 114年1月至12月所需約77萬1,750元。 本案由112年度8月開始實施，經114年實際支應時數因應寒暑假開學、離(退)宿於當週，皆須專人24小時輪值以配合學生檢查、核對清宿等行政程序，故需增加經費。	因應業務所需，建議照列。
16	辦理教育部校園心理健康促進計畫	31,416	19,573	52,000	1,560	42,500	40,000	教育部校園心理健康促進計畫經費總計850,000： 1.教育部補助807,500元 2.配合款：42,500元(總經費的5%) 教育部核定文號：臺教學(一)字第1142801919號	參酌實際執行情形，建議核列4萬元。
17	辦理特殊教育職涯輔導活動經費	0	0	0	0	3,710	0	1、業務費35,000*10%=3,500元 2、雜支2,100*10%=210元 合計3,710元	由學務處基本維持費支應。
18	特教職涯輔導人員鐘點費	0	0	0	0	122,867	0	諮商輔導組 1、教育部補助大專校院推動身心障礙學生職涯輔導補助計畫配合款-職涯輔導人員薪資、年終獎金、勞保、健保、勞退等人事費。 2、教育部補助總額：630,000元 學校自籌：122,867元 計算公式： 特教職涯輔導人員月薪47,399元、每月健保費2,332元、每月勞保費4,066元、每月勞退基金2,892元、年終獎金補充保費1,500元。 一年總金額： (1)47,399×13.5=639,887元(12個月+1.5個月年終獎金) (2)(2,332+4,066+2,892)×12=111,480元(機關負擔保險費) (3)1,500元(年終獎金補充保費) (4)合計：639,887+111,480+1,500=752,867元(1人/年) 3、學校自籌人事費：752,867-630,000=122,867元，佔總人事費16.3%。	學校人事費統籌支應。
19	「台灣輔導與諮商學會」受教育部委託辦理本校「李師、王師涉及校園性別事件專案輔導計畫」諮商與場地費			385,000	43,691	385,000	385,000	一、本案因屬跨年度計畫113年度經費3萬元（計畫代碼：113T700-70010）並於113年度擬增列「教育部委請台灣輔導與諮商學會辦理本校王師李師案相關諮商與場地費」項目共11萬元，並提報校務基金管理委員會追認。 二、114年度增列「教育部委請台灣輔導與諮商學會辦理本校王師李師案相關諮商與場地費」項目共38萬5,000元。 三、115年度擬增列「教育部委請台灣輔導與諮商學會辦理本校王師李師案相關諮商與場地費」項目共38萬5,000元。 以上(113年+114年+115年)總計91萬元。 四、115年經費項目擬規劃(諮商費+場地費)如下： (一)諮商費： 1.每位當事人15次諮商+展延15次諮商，最高每位當事人共30次諮商。 2.目前預估約5位當事人。 2,500元單次諮商費*(15+15)場次*5人次=375,000 (二)場地費： 1.每位當事人15次諮商+展延15次諮商，最高每位當事人共30次諮商，故場地使用共30場次。 2.目前預估約5位當事人。 1,000元*(15+15)場次*5人次=150,000元 文號：1135003869	建議照列。
小 計		2,694,902	3,556,279	4,369,000	1,682,498	6,814,155	5,009,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1	運動防護員鐘點費與業務費	0	0	0	0	683,022	80,000	本案依據「國立臺灣戲曲學院專業輔導諮詢小組會議學校待改善及處理事項追蹤情形表」追蹤事項3-5辦理。考量師生授課期間可能發生之運動傷害，為提供合宜之應對措施，研議健康中心增設運動防護人員，以因應學生訓練過程中之傷害及時協助需求。(文號:1145001157) 115年度擬增列運動防護員人事費與業務費，共計68萬3,022元。 一、人事費： 依據教育部體育署114學年度補助高級中等學校進用運動防護人員實施計畫附件四：「教育部體育署支援高級中等學校進用運動防護人員薪級補助表」，學士學位起薪為新臺幣37,887元(第1級)，每月公提勞保費3,388元、每月公提健保費1,849元、每月公提勞退金2,292元、年終獎金56,831元、健保補充保費1,199元。 一年總金額： (1)37,887×13.5=511,475元(12個月+1.5個月年終獎金) (2)(3,388+1,849+2,292)×12=90,348元(機關負擔保險費) (3)1,199元(年終獎金補充保費) (4)合計：511,475+90,348+1,199=603,022元(1人/年) 二、業務費： 運動防護相關耗材、用具及訓練器材等費用：80,000元	1、運動防護員薪資由學校人事費統籌支應。 2、本項目運動防護相關耗材、用具及訓練器材等費用8萬元。

各單位115年度經常門—業務需求表—學務處

單位：元

壹、一般性業務								
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明
小 計		0	0	-	-	683,022	80,000	核列建議說明
合計		2,694,902	3,556,279	4,369,000	1,682,498	7,497,177	5,089,000	

各單位115年度經常門—業務需求表—總務處

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	合約	9,741,747	9,626,315	11,000,000	7,870,762	15,282,600	13,000,000	全校性合約(參考114年配合115年基本工資及物價調漲，各項合約預計增加調漲約15%以上) 1、垃圾清運（600,000） 2、清潔外包（6,495,000） 3、電梯保養（1,230,000） 4、飲水機水質檢測保養劑更換濾心（104,000） 5、保全系統租賃及監視系統保養（250,000） 6、兩校區緊急求救立柱租賃（276,000） 7、兩校區保全人員（4,945,000） 8、消防設備維護檢修申報（130,000） 9、鍋爐保養（66,000） 10、水塔清洗（66,000） 11、公共意外責任險、火險、竊盜險（190,000） 12、醫療廢棄物清運（41,500） 13、水肥清運（43,500） 14、電力設備維護（132,000） 15、木柵校區事務工友人力外包（453,600） 16、兩校區車輛管制系統租賃（150,000） 17、兩校區大型廢棄物清運（110,000）	配合基本工資及物價調漲，並考量本校財務資源，建議核列1,300萬元。
2	保管組	70,080	80,280	110,000	75,524	117,000	117,000	保管組(參考114年配合115年物價調漲) 1、財產管理系統維護8萬元 2、標籤機維護2萬5,000元 3、條碼標籤紙1萬2,000元	建議照列。
3	出納組	375,045	495,447	700,000	249,500	600,000	600,000	1、115年薪資出納零用金系統維護費499,000元 2、其他點鈔機印表機等維護費101,000元	建議照列。
4	必要支出	421,913	326,369	350,000	219,987	420,000	400,000	1、公務車油料、税金、保險及規費等。 2、校長宿舍管理費6,000/月	考量115年汰換本校公務車，汽車保險費增加，本項目建議核列40萬元。
5	設備維修-兩校區	871,182	632,163	750,000	663,890	700,000	700,000	消防設備缺失改善、電氣設備修繕維護	建議照列。
6	環安組	620,000	747,891	800,000	683,476	900,000	900,000	1、兩校區綠化美化校區及179空地370,000元 2、兩校區職醫100,000元 3、室內空氣品質檢測暨提升250,000元 4、勞工健檢150,000元 5、台灣綠色大聯盟會員費30,000元	室內空氣品質檢測原由圖書館負責，115年度起轉環安組負責，本項目建議照列。
	小 計	12,099,967	11,908,465	13,710,000	9,763,139	18,019,600	15,717,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1	劇藝教學大樓搬遷費用					700,000	700,000	新大樓完工啟用前單位進駐之辦公物品搬遷費用。	建議照列。
	小 計	0	0	0	0	700,000	700,000		
合計		12,099,967	11,908,465	13,710,000	9,763,139	18,719,600	16,417,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—研發處

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	戲曲國際學術研討會	0	11,901	500,000	96,144	500,000	500,000	2026戲曲國際研討會將持續辦理，優先以高教深耕補助款核付，剩餘以研發處業務費支出。	建議照列。
2	推動全時實習業務費	38,814	35,464	40,000	25,280	40,000	40,000	全時實習校外委員出席費、學生保險費及實習手冊等費用。	建議照列。
3	補助優秀學生出國研修或赴國外專業實習	69,748	0	30,000	0	30,000	30,000	1、以教育部學海惜珠學生2名計算，總預算100萬，教育部補助80%約80萬，學校支應20%約20萬元。 2、辦理教育部學海計畫所需配合款，115年度預計補助2名學生出國，約需要20萬元。	建議照列。
4	學生證照獎勵金	0	0	20,000	0	20,000	0	鼓勵學生取得各類乙級以上證照之獎勵金	併入高教深耕計畫，本項目不予核列。
5	國際交流活動	6,791	10,271	20,000	8,245	20,000	20,000	辦理國際交流活動如姊妹校參訪、簽約等所需經費	建議照列。
6	法規研修暨審議小組會議業務費	0	0	40,000	33,189	40,000	40,000	115年度預計辦理5場法規研修暨審議小組會議，須支應委員出席費及誤餐等相關費用，擬新增本業務項目經費。	建議照列。
小 計		115,353	57,636	650,000	162,858	650,000	630,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1	原「畢業生流向暨雇主滿意度調查平臺」資本門經費調整為工讀生經常門經費					78,000	78,000	115年原編列平台建置資本門經費80萬元，後調整修正為增列114年度工讀生經常門經費7萬8,000，以利提供本校學院部各系學生有更多工讀機會，擬後續115年度接續辦理。	建議照列。
2	新增捐款系統相關經費					210,000	200,000	捐款系統維護費、功能加值費、紀念品製作、金流手續費	建議核列20萬元。
	小 計	0	0	0	0	288,000	278,000		
合計		115,353	57,636	650,000	162,858	938,000	908,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—圖資中心(圖書館)

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	期刊報紙	301,531	295,188	320,000	162,885	320,000	320,000	1.115年度兩校區圖書館中外文紙本期刊、報紙續訂及資料庫點數等，預估286,408元。 2.115年度CJFD期刊全文資料庫連線維護費33,592元。	建議照列。
2	軟體維護費	230,960	287,520	374,000	284,060	385,400	386,000	1.圖書館自動化系統、圖書館入口網、座管系統、閱讀存摺與新書通報系統維護費預估255,000元。 2.雲端借書站預估43,000元。 3.互動式廣備教學軟體預估13,000元。 4.數位典藏系統維護費74,400元。	預算以千元計，建議核列38萬6千元。
3	硬體維護費	0	16,000	390,000	15,500	46,000	46,000	兩校區圖書安全系統(磁條防盜偵測)年度硬體維護費含木柵校區16,000元，內湖校區30,000元，合計46,000元。	建議照列。
4	圖書館業務費	237,945	178,643	300,000	236,503	500,000	400,000	1.114年line訊息費用預估17,000元。 2.兩校區業務用影印機耗材，黑色炭粉6,260元*6；彩色碳粉8,612元*10；滾筒耗材16,800*4，預估共173,656元。 3.兩校區圖書館室外機清洗預估25,000元。 4.其餘圖書館參與之年度學會年費、聯盟費、服務費、租賃費，與運費、館舍設備之零星修繕維護費、閱覽服務(服務讀者使用)之耗材等費用，預估共284,344元。	參酌以前年度實際執行情形，建議核列40萬元。
5	工讀費(採編組)	216,387	271,178	200,000	168,933	420,000	300,000	1.與原內湖返校日間館費合併成1項，更名為部分工時人員費。 2.因應115年度基本工時薪資調漲為196元酌增，木柵工讀生、平日晚間開館、週六開館估計340,000元，內湖返校日間館估計80,000元，合計420,000元。	參酌以前年度實際執行情形，建議核列30萬元。
6	圖書館閱讀推廣費用	106,871	107,695	110,000	56,534	150,000	110,000	1.社團教師鐘點費與活動材料費預計65,000元。 2.閱讀福袋活動美宣品、獎勵品費用預計20,000元。 3.兩校區圖書館辦理閱讀課程、書展等各項推廣活動暨課程之講師鐘點費、文宣設計印刷費、場地佈置費、推廣活動用品暨獎勵品等預計65,000元。	參酌以前年度實際執行情形，建議核列11萬元。
7	出版組	680,081	751,992	1,000,000	339,866	1,300,000	1,200,000	1.戲曲學報審查及出版費(每期預估20萬、一年兩期共計40萬)。 2.DOI合約費用1萬/年。 3.製作學報數位傳播影片(2支，預估10萬) 4.大戲台(每年四期，預估6萬)。 5.學校教材出版品出版費、拍攝及影音製作費(115年預估出版三本，總經費預估需求為61萬，2教材+1教材含光碟=18*2+25)。 6.教材再版費用及教材數位化經費需求8萬。 7.各式出版品販賣、出版品寄至國內外圖書館、大學之郵寄費(單筆販售1,000元以上者由學校負擔)、出版工作耗材費、影印紙、文具、雜支等，共計4萬。	建議出版組循往例向高教深耕計畫申請經費補助，考量115年度高教深耕計畫規模，本項目建議核列120萬元。
8	贈書處理費	85,000	346,500	347,000	288,981	100,000	100,000	115和116年分別編列10萬元，以開口契約辦理招標，預算金額計20萬元，分115年與116年2期交貨，交貨月份另議。	建議照列。
9	返校日間館	0	58,157	83,000	43,498	0	0	115年度併入部分工時人員費。	
10	硬體租賃費(空氣品質檢測設備)	0	91,663	91,000	68,040	0	0	本項業務移轉至總務處，故115年度圖書館不編列預算。	
	小計	1,858,775	2,404,536	3,215,000	1,664,800	3,221,400	2,862,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									

各單位115年度經常門—業務需求表—圖資中心(圖書館)

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	電腦系統還原卡採購與安裝費					162,000	162,000	因應資通安全，圖書館公用電腦新增安裝還原卡(木柵27台，內湖23台，共需還原卡50組)，共契價每張3,236元，50張計161,800元(預算取162,000元)。	建議照列。
2	圖書館閱讀椅採購					198,000	198,000	兩校區圖書館讀者用椅多為電腦椅，自101年購置以來使用已逾12年，且有部分電腦椅已有後仰變形不堪使用等情形，基於讀者安全與閱讀用途，擬汰換原有電腦椅，更換適合閱讀用椅，俾利提供讀者良好閱讀環境。	建議照列。
	小計	0	0	0	0	360,000	360,000		
合計		1,858,775	2,404,536	3,215,000	1,664,800	3,581,400	3,222,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—圖資中心(資訊)

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	113.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	電腦軟體租賃費	1,773,501	1,532,451	1,800,000	1,555,848	1,800,000	1,800,000	1、電腦軟體租用費-Adobe 系列、微軟辦公軟體授權等。 2、原mod32已改雲端授權，增加雲端全校防毒租賃授權250,000元	因應資安需求，建議照列。
2	工讀費(資管組)	107,366	101,076	100,000	62,081	100,000	100,000	配合基本工資調漲，預計工讀費調漲。	建議照列。
3	軟體維護費	918,800	955,104	860,000	592,500	930,000	930,000	1、全校教務學務資訊系統維護、電子信箱維護、無障礙官方網頁平台維護、備援系統維護、微軟辦公軟體授權、虛擬主機維護等費用。 2、防毒改軟體租賃維護(原每年維護約35,000元)已減列，維護廠商提高維護成本(概估增加70,000元)。	因應資安需求，建議照列。
4	硬體維護費	1,126,654	1,472,958	1,350,000	783,425	1,450,000	1,450,000	有線網路維護、電腦教室維護、入侵偵測系統、資訊設備維護、學院部宿舍網路維護等費用。	因應資安需求並參酌以前年度執行情形，建議照列。
5	網路通訊費	238,986	260,856	261,000	195,642	261,000	261,000	網路通訊維護費，簽3年約(112/10-115/9)每年260,856元。(已決標)	因已決標，建議依法標價核列26萬1千元。
6	硬體租賃費用	83,160	83,160	84,000	41,580	84,000	84,000	電腦機房消防安全設備租用等費用	建議照列。
7	其他維護費	28,750	28,722	30,000	24,764	30,000	30,000	其他維護費	建議照列。
	小 計	4,277,217	4,434,327	4,485,000	3,255,840	4,655,000	4,655,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1									
	小 計	0	0	0	0	0	0		
合計		4,277,217	4,434,327	4,485,000	3,255,840	4,655,000	4,655,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—藝文中心

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	文宣品印製	45,633	1,488	50,000	0	50,000	20,000	演出海報、邀請函、設計費或其他	參酌近年實際執行情形，建議核列2萬元。
2	郵寄費	0	32	20,000	160	20,000	10,000	海報、文宣等郵寄費	參酌近年實際執行情形，建議核列1萬元。
3	場館器材設備維護費	637,189	995,549	1,000,000	901,209	1,019,970	1,020,000	各表演場館舞台、燈光、音響、懸吊系統、調燈梯及冷氣系統等設備維修保養。 ※冷氣系統保養支出：中興堂空調保養、演藝中心空調保養、中正堂空調保養，合計20萬元 ※懸吊系統保養費用支出：預估費用20萬元 ※調燈梯保養費：31,970元 ※舞台、燈光保養：預計40萬元 ※中正堂、演藝中心二場館之座椅、地板清潔保養（包含租用靜電拖把）18.8萬元。	因預算以千元編列本項建議核列102萬元。
4	大學院校藝文中心協會會費	10,030	10,030	10,000	10,030	10,030	10,000	大學院校藝文中心協會會費1萬元/年，匯費30元。	匯費30元請由基本維持費支應，本項目建議核列1萬元。
小計		692,852	1,007,099	1,080,000	911,399	1,100,000	1,060,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1									
	小計	0	0	0	0	0	0		
合計		692,852	1,007,099	1,080,000	911,399	1,100,000	1,060,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—人事室

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	差勤系統維護	68,250	68,250	74,000	51,187	74,000	74,000	差勤系統維護費。	建議照列。
2	通訊錄	16,000	16,000	16,000	0	16,000	16,000	通訊錄印製。	建議照列。
3	退休人員紀念匾額	47,907	29,580	50,000	20,000	50,000	50,000	退休人員紀念品(每人5,000元)	建議照列。
4	教職員工教育訓練相關費用	18,500	52,454	100,000	61,805	128,000	100,000	115年預計舉辦8場專題講座教育訓練(預估講師費每節2,000元，每場2節，總計32,000元。預估餐費每場100人參加，每人120元，總計96,000元)。	參酌實際執行情形，建議核列10萬元。
5	職名章	7,000	6,450	10,000	9,600	10,000	10,000	本校職章製作	建議照列。
6	教師甄選、教師升等及校長遴選費用	218,094	207,748	220,000	166,042	250,000	220,000	教師評審委員會出席費及交通費、本校自行辦理教師甄選及委託教育部辦理教師甄選等相關費用，預計250,000元。	參酌實際執行情形，建議核列22萬元。
7	員工協助	19,600	19,320	50,000	0	50,000	50,000	包含員工諮商費用。	建議照列。
8	員工專用哺(集)乳室	3,322	0	15,000	0	15,000	15,000	兩校區哺(集)乳室維護	此項係性平預算，建議照列。
9	差勤刷卡機維護	0	0	15,000	0	30,000	30,000	115年差勤刷卡機維護及移機費用	建議照列。
	小 計	398,673	399,802	550,000	308,634	623,000	565,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1									
	小 計	0	0	0	0	0	0		
合計		398,673	399,802	550,000	308,634	623,000	565,000		

各單位115年度經常門—業務需求表—主計室

單位：元

壹、一般性業務									
項目名稱		112年 實支數	113年 實支數	114年 核定數	114.10.31 實支數	115年 需求數	115年 核定數	說明	核列建議說明
1	會計管理請購系統維護	630,000	630,000	706,000	330,000	706,000	706,000	會計管理請購系統維護費115年度需70萬6,000元。	建議照列。
2	印刷費-印製預決算書、收據、會計報表、傳票、帳簿等	49,190	46,395	50,000	29,921	50,000	50,000	印刷費-印製預決算書、收據、會計報表、傳票、帳簿等	建議照列。
5	憑證紙箱訂製	0	22,000	20,000	0	20,000	20,000	會計憑證專用紙箱，115年度擬訂購200個，每個100元，預計2萬元。	建議照列。
小 計		679,190	698,395	776,000	359,921	776,000	776,000		
貳、新增業務(請排列優先順序並檢附相關資料)									
1									
	小 計	0	0	0	0	0	0		
合計		679,190	698,395	776,000	359,921	776,000	776,000		

國立臺灣戲曲學校務基金管理委員會第73次會議提案單

編號	提案五	提案性質	法規修訂	提案單位	主計室
案由	修訂國立臺灣戲曲學院115年度執行各項支出應行注意事項，提請審議。				
業提相關會議通過	(例如:第 XX 次行政會議、XXX 學年度第 X 學期法規研修暨審議小組會議…，附件並請提供該會議紀錄)				
說明	為利各單位報支經費時有所依循，本室彙整常用報支項目及相關法規、解釋函令等，並參酌其他大學經費報支相關規範，修訂「國立臺灣戲曲學院115年度執行各項支出應行注意事項」。				
附件	國立臺灣戲曲學院115年度執行各項支出應行注意事項				

承辦人：

專員潘蓓貞
114.11.5

單位主管：

主計室楊韻菁
114.11.5

國立臺灣戲曲學院 115 年度執行各項支出應行注意事項

97 年 12 月 24 日經校務基金管理委員會會議通過
 98 年 4 月 8 日經校務基金管理委員會會議通過
 99 年 3 月 3 日經校務基金管理委員會會議通過
 99 年 3 月 31 日經校務基金管理委員會會議通過
 100 年 9 月 8 日經校務基金管理委員會會議通過
 103 年 12 月 17 日經校務基金管理委員會會議通過
 104 年 12 月 9 日經校務基金管理委員會會議通過
 105 年 12 月 28 日經校務基金管理委員會會議通過
 106 年 12 月 13 日經校務基金管理委員會會議通過
 108 年 3 月 27 日經校務基金管理委員會會議通過
 108 年 11 月 20 日經校務基金管理委員會會議通過
 109 年 11 月 25 日經校務基金管理委員會會議通過
 110 年 11 月 24 日經校務基金管理委員會會議通過
 111 年 11 月 23 日經校務基金管理委員會會議通過
 112 年 11 月 22 日經校務基金管理委員會會議通過
 113 年 11 月 27 日經校務基金管理委員會會議通過
 114 年 00 月 00 日經校務基金管理委員會會議通過

- 一、為使本校各單位執行支出事項，動支程序、執行標準及用途科目之劃分更為明確，特訂定本應行注意事項。
- 二、依據「國立大學校院校務基金設置條例」第 3 條規定，校務基金依收入來源不同，區分為以下兩類：

政府補助收入（預算內、A 版）：凡以學校教學研究補助收入及其他補助收入為經費來源者屬之。

自籌收入（預算外、B 版）：凡以演藝收入、學雜費收入、權利金收入、賠償收入、違約罰款收入、其他業務收入、雜項收入、捐贈收入、場地設備管理收入、推廣教育收入、建教合作收入等為經費來源者屬之。
- 三、經費動支應依下列方式辦理：
 - （一）申請支付款項，應本誠信原則對所提出之支出憑證支付事實真實性負責，如有不實應負相關責任。
 - （二）各單位辦理活動，應於活動開始前循校內程序簽准後再執行。
 - （三）各項經費支出，應於分配預算或計畫經費範圍內列支，且科目用途須相符。申請動支經費應查明有無預算，若該預算用途用罄，亦應優先由各該單位分配預算範圍內或該計畫經費內調整支應（惟仍應符合經費流用規定，且管制性項目及各單位所提新增需求項目須專款專用，不得流用至其他用途）。
 - （四）各單位應妥適規劃年度辦理事項，並於預算分配額度內執行，非緊急、突發且迫切需要項目，請於以後年度循預算程序辦理。倘為執行緊急而迫切需要之業務，又無法於分配額度內調整支應者，50 萬元以下，得簽請校長同意先行支用，並提校務基金管理委員會會議追認；超過 50 萬元，則應提該會審議後支用。
 - （五）未達 1 萬 5 千元之經費動支，須填支出憑證粘存單辦理結報，惟附表所列

應簽案辦理者，從其規定辦理。如有先行墊付者（含以信用卡支付），請填具「經費代墊申請表」（附表三），併同支出憑證黏存單辦理核銷。

- （六）1萬5千元以上經費動支，應先行辦理請購作業（簽案辦理請購或填列申購（修）單），請購作業完成後方得辦理採購及付款，且該款項以逕付廠商為原則，如有特殊情況可辦理預借；倘無法預借須先行墊付者（含以信用卡支付），應填具「經費代墊申請表」（附表三）併同請購案，經鈞長核准後方可墊付。
 - （七）7萬5千元以上案件，請依本校辦理採購授權表規定，原則由總務處統一辦理採購。
 - （八）共同供應契約採購，請依本校辦理採購授權表規定，由總務處辦理。
 - （九）1萬5千元以上之支出，以逕付廠商為原則，如有特殊情形可於付款預定日或活動辦理日前15日辦理借支，並於活動結束後一個月內取得廠商發票或收據後辦理轉正。
 - （十）辦理計畫、研討等活動，案件複雜者（支出項目超過1項以上），雖支出項目符合附表一所列標準，仍應簽案辦理。
- 四、採購案件如以外國貨幣付款，經費結報時以銀行換匯水單上之匯率結轉成新台幣為原則；若無銀行換匯水單，則以收據日之臺灣銀行即期賣出匯率結轉。
- 五、公關慰勞費、推展費、大陸地區旅費、國外旅費等管制性項目之執行，以不超過年度預算編列數為原則。
- 六、資本門預算應於9月底前完成請購作業並於請購系統匡列額度，未於9月底完成請購者將全數收回，由學校統籌規畫使用，各單位請依原編預算項目確實執行。年度進行中，若需變更原編購置項目，請在原項目額度內專簽辦理。
- 七、如有提前動支下年度經費者，動支部分將於下年度預算分配時扣除。
- 八、如有附表未列之支出事項或標準之特殊情形者，應專案簽奉校長核可後辦理。

附表一：國立臺灣戲曲學院執行各項支出用途科目及執行標準表

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
1	凡正式教、職員薪金屬之	1103 職員薪金	依「全國軍公教員工待遇支給要點」規定辦理。
2	凡正式技工、工友工資屬之	1104 工員工資	同前。
3	凡正式警衛薪餉屬之	1105 警餉	同前。
4	凡預算員額內奉准聘用人員之薪金	1201 聘用人員薪金	1. 簽案辦理。 2. 依「聘用人員聘用條例」辦理。 3. 若屬職務代理人，應依「公務人員留職停薪辦法」及「各機關職務代理應行注意事項」規定辦理。
5	凡預算員額內之約僱職員薪資屬之	1202 約僱職員薪金	1. 簽案辦理。 2. 依「行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法」辦理。
6	凡預算員額內之約僱工員薪資屬之	1203 約僱工員薪資	1. 簽案辦理。 2. 依「行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法」辦理。
7	凡兼任教師鐘點費屬之	1204 兼職人員酬金	1. 學院部兼任教師，依「公立大專校院兼任教師鐘點費支給基準表」規定，每小時支給基準如下： (1) 教授：1,070 元（日間） (2) 副教授：920 元（日間） (3) 助理教授：855 元（日間） (4) 講師：780 元（日間） 2. 高職以下兼任教師依「公立中小學兼任及代課教師鐘點費支給基準表」辦理。
8	代課鐘點費	1204 兼職人員酬金	同前。
9	在職專班鐘點費	1204 兼職人員酬金	依「公立大專校院兼任教師鐘點費支給基準表」規定，每小時支給基準如下： 1. 教授：1,070 元（日間）、1,115 元（夜間） 2. 副教授：920 元（日間）、955 元（夜間） 3. 助理教授：855 元（日間）、900 元（夜間） 4. 講師：780 元（日間）、830 元（夜間） 夜間係指下午 6 點以後。
10	推廣教育班鐘點費	1204 兼職人員酬金 2805 講課鐘點、稿	1. 學分班依據「公立大專校院兼任教師鐘點費支給基準表」規定之夜間授課標準支給。 2. 非學分推廣班依據「國立臺灣戲曲學院非學分推廣班教師鐘點給付標準」支給。 3. 其餘研習班以每小時 1,000 元為支給基準。

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
		費、出席審查及查詢費	
11	教師兼任研究計畫或其他工作之費用	1204 兼職人員酬金	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據各委辦補助計畫之標準支給或依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」支領本薪（年功薪）與加給以外之給與。 2. 支領本薪（年功薪）與加給以外之給與，合計總數仍應受自籌收入之 50%比率上限之限制，且每月工作酬勞，以不超過其學術加給之 60%比率為限。
12	行政人員兼任計畫或其他工作之費用	1204 兼職人員酬金	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」辦理。 2. 行政人員在不造成學校虧損及國庫負擔之前提下，得支領工作酬勞，惟合計總數仍應受自籌收入之 50%比率上限之限制，且每月工作酬勞，以不超過其專業加給之 60%比率為限。
13	凡員工在規定上班時間或正常工作時間以外，經指派延長工作及因業務需要不能依規定休假支領之加班費及不休假加班費等費用屬之。	1301 延長加班費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據 115 年度「中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範」辦理。 2. 依行政院所訂「各機關加班費支給要點」辦理。 3. 本校行政人員加班以補休為原則。 4. 因辦理自籌收入相關業務產生之延長工作加班費，應依各自籌收入管理規定辦理，並嚴格控管於計畫經費內覈實報支。
14	技工、工友支援工作申報加班費	1301 延長工時加班費	依據「勞動基準法」規定辦理。
15	凡按考績法規核定核發之獎金屬之	1502 考績獎金	依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」辦理。
16	凡依規定於年節加發之工作獎金屬之	1503 年終獎金	<ol style="list-style-type: none"> 1. 簽案辦理。 2. 依據「軍公教人員年終工作獎金(慰問金)發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理。
17	凡依規定提撥或支給之工員退休及離職金屬之	1602 工員退休及離職金	<ol style="list-style-type: none"> 1. 簽案辦理。 2. 依據「工友管理要點」、「工友退職補償金發給辦法」及「各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法」等規定辦理。

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
18	凡教職員工在職病故、意外死亡或職業災害傷亡之撫恤金、喪葬費、救濟費及補償費屬之	1603 卹償金	1. 簽案辦理。 2. 依據「公務人員退休資遣撫卹法」、「公立學校教職員退休資遣撫卹條例」及「工友管理要點」等規定辦理。
19	凡教職員工參加公保、勞保、軍保及健保補助費屬之	1801 分擔員工保險費	依規定並按實際需要覈實辦理。
20	凡退休人員及其配偶暨教職員工眷屬之保險補助費屬之	1802 分擔退休人員及其配偶暨員工眷屬保險費	依規定並按實際需要覈實辦理。
21	凡教職員工體檢、傷病醫藥、安全衛生等補助費	1803 傷病醫藥費	1. 依行政院「中央機關(構)員工一般健康檢查補助基準表」辦理。 2. 編制內 40 歲以上依法任用、派用及聘任之人員、技工(友)及駕駛等,以 2 年檢查 1 次為限,每次補助以 4,500 元為上限。 3. 其他按實際需要簽案辦理。
22	退休教職員暨在職亡故教職遺族之三節慰問金	1898 其他福利費	1. 簽案辦理。 2. 依據行政院「退休人員照護事項」及「公務人員遺族照護辦法」辦理。
23	婚喪生育子女教育補助費	1898 其他福利費	依據「全國軍公教員工待遇支給要點」辦理。
24	進修及學分補助費	1898 其他福利費	1. 簽案辦理。 2. 依「行政院及所屬機關學校公務人員訓練進修實施辦法」辦理。 3. 公餘進修,每學期最高補助 2 萬元。
25	強制休假補助費	1898 其他福利費	1. 依據「行政院與所屬中央及地方各機關公務人員休假改進措施」辦理。 2. 支給標準: 公務人員及工友應休畢日數達 10 日者,最高補助 16,000 元,未達 10 日者按日補助 1,600 元,另應休畢日數以外(超過 10 日)部分每日補助 600 元。 教師兼任行政主管職務滿 1 學年,核給 7 日休假。其當學年度具有超過 10 日之休假資格者,休假補助費為 16,000 元;當學年末具 10 日休

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
			假資格者，按期所具休假日數每日補助 1600 元。
26	服務獎章獎勵	1898 其他福利費	1. 依據「獎章條例」辦理。 2. 支給標準： (1) 10 年：5,000 元 (2) 20 年：10,000 元 (3) 30 年：15,000 元 (4) 40 年：20,000 元
27	凡教職員工國內出差、調遣等交通費、住宿費及雜費屬之	2301 國內旅費	1. 依「國內出差旅費報支要點」規定覈實列支。 2. 住宿費上限（檢據覈實報支）： (1) 平日：3,500 元 (2) 假日：4,500 元 3. 雜費：每日 400 元
28	凡教職員工參加國內訓練或講習，及以公假登記參加之研習會、座談會、研討會、檢討會、觀摩會、說明會等交通費、住宿費	2301 國內旅費	依據「各機關派員參加國內各項訓練或講習費用補助要點」辦理
29	凡教師、職員、團員、技工工友、臨時人員、學生參與展演活動支給費屬之	2301 國內旅費	依「國內出差旅費報支要點」及「國立臺灣戲曲學院國內出差暨差旅費報支及補充規定」辦理。參與演出國內出差旅費報支數額支給標準 1. 交通費：在國內出差旅費報支要點範圍內，依簽案核實支付。 2. 住宿費(每日) (1) 平日：3,500 元。 (2) 假日：4,500 元。 (3) 參與演出學生：簽案覈實支付。 3. 雜費(每日)： (1) 每人每日 400 元。 (2) 如奉派半日之公差，其雜費應按每日規定數額二分之一報支。

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
30	凡派員出國考察、開會、洽公、進修、研究、實習等交通費、生活費及公費屬之	2302 國外旅費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 簽案辦理。 2. 依據「教育部及所屬機關(構)學校因公派員出國案件處理要點」、「國立臺灣戲曲學院校務基金自籌經費支應因公派員出國案件處理原則」及「國立臺灣戲曲學院補助兩岸及國際交流活動作業要點」等規定辦理。 3. 依據「國外出差旅費報支要點」及中央政府各機關派赴國外各地區出差人員生活費日支數額表報支。
31	凡派員赴大陸地區考察、開會、洽公等交通費、生活費及公費屬之。	2303 大陸地區旅費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 簽案辦理。 2. 依據「教育部及所屬機關(構)學校因公派員赴大陸地區案件處理要點」、「國立臺灣戲曲學院校務基金自籌經費支應因公派員出國案件處理原則」及「國立臺灣戲曲學院補助兩岸及國際交流活動作業要點」等規定辦理。 3. 依據「國外出差旅費報支要點」及中央政府各機關派赴大陸地區出差人員生活費日支數額表報支。
32	凡為推展業務需要製作之宣導品、廣告等屬之(非政策宣導)	2B01 推展費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 簽案辦理。 2. 依據教育部 95 年 8 月 11 日台會(四)字第 0950116279 號函規定辦理。 3. 宣導品應考量預算編列情形、敘明業務實際需要，衡酌業務推展內容、性質、實施方式等要件，覈實辦理，並依「物品管理手冊」規定妥為管理。 4. 印製日(週、月、年)曆、記事本、賀年卡等，應避免浮濫，並明確規範分送對象、妥為估算數量且力求撙節。
33	凡活動所需之平安保險費屬之	2698 其他保險費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據行政院 106 年 5 月 26 日院授人給字第 1060047454 號函，各機關學校辦理非屬文康活動性質之各項活動(如觀摩、研習及標竿學習等)，如考量有實際需要，得在不重複保險及給與之原則下，為經核予公假參加人員投保平安保險(除執行職務或學校指派任務人員外)。 2. 如欲依上開規定投保平安保險，請先加會人事室。
34	凡教職員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之訓練指導費、獎品、服裝、用品等各項費用屬之	2714 體育活動費	依據 115 年度「中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範」規定，每人每年不得高於 3,000 元。

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
35	聘用非編制內之臨時人員薪資	2713 計時與計件人員酬金	依據「國立臺灣戲曲學院校務基金進用工作人員計薪原則及注意事項」辦理。
36	其他補助收入之專案計畫專、兼任助理薪資	2713 計時與計件人員酬金	依各補助計畫之相關規定辦理。
37	建教合作收入之專案計畫專、兼任助理薪資	2713 計時與計件人員酬金	依各委辦、補助計畫之相關規定辦理。
38	非預算員額之其他外聘酬金	2713 計時與計件人員酬金	外聘人員應事前敘明其學、經歷、報酬金額及依據，經簽准後辦理。
39	計時與計件人員相關之獎金、勞健保費、離職儲蓄金、勞退金、加班費等一切酬勞屬之	2713 計時與計件人員酬金	依「國立臺灣戲曲學院校務基金進用工作人員計薪原則及注意事項」、「勞動基準法」及其他相關規定辦理。
40	凡辦理研討、講習、訓練聘請講師之講座鐘點費或專題演講費用屬之	2805 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據「講座鐘點費支給規定」辦理。 2. 授課鐘點費： <ol style="list-style-type: none"> (1) 國外聘請：得由主辦機關衡酌國外專家學者國際聲譽、學術地位、課程內容及延聘難易程度等相關條件自行訂定。 (2) 國內聘請專家學者： <ol style="list-style-type: none"> a. 國內專家學者：2,000 元 b. 與主辦或訓練機關有隸屬關係者：1,500 元 c. 內聘授課鐘點：1,000 元 d. 講授助理：按同一課程講座鐘點費 1/2 支給。 3. 外聘人員應事前敘明其學、經歷、報酬金額及依據，經簽准後辦理。 4. 辦理專題演講應事前簽准。專題演講人員各場次報酬標準，得衡酌講座國際(內)聲譽、學術地位、演講內容及延聘難易程度等相關條件自行訂定並簽奉核可後支給。 5. 金額達 7 萬 5 千元以上勞務採購應依本校「採購授權表」規定，加會總務處辦理採購，專簽奉核後據以辦理。

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
41	凡委託撰稿、審稿、翻譯費用屬之	2805 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據「中央政府各機關學校出席費及稿費支給要點」辦理。 2. 稿費支給基準數額表如附表二。 3. 外聘人員應事前敘明其學、經歷、報酬金額及依據，經簽准後辦理。 4. 金額達 7 萬 5 千元以上勞務採購應依本校「採購授權表」規定，加會總務處辦理採購，專簽奉核後據以辦理。
42	凡聘請專家出席會議、出席審查案件或查詢等酬勞費用屬之	2805 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據「中央政府各機關學校出席費及稿費支給要點」辦理。 2. 以邀請本機關人員以外之學者專家，參加具有政策性專案性之重大諮詢事項會議為限。 3. 補助或委辦計畫之補助或委辦機關學校人員，出席該受補助或委辦計畫之相關會議，均不得支領出席費。 4. 出席費之支給，以每次會議 2,500 元為上限。 5. 審查費之支給應檢附審查人員提供之書面審查意見。 6. 外聘人員應事前敘明其學、經歷、報酬金額及依據，經簽准後辦理。 7. 金額達 7 萬 5 千元以上勞務採購應依本校「採購授權表」規定，加會總務處辦理採購，專簽奉核後據以辦理。
43	教師升等及新聘教師審查費	2805 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據本校 105 年 10 月 19 日 105 年度學院部第一次教師評審委員會議決議及本校 105 年 12 月 2 日戲曲人字第 1055003290 號函，審查費每位委員 3,000 元。 2. 外聘人員應事前敘明其學、經歷、報酬金額及依據，經簽准後辦理。

項次	支出事項	科目名稱	執行標準及相關規定
44	凡辦理考試或甄選工作所支付一切費用均屬之	2809 試務甄選費	<ol style="list-style-type: none"> 依校務基金審議通過之「國立臺灣戲曲學院辦理招生試務工作酬勞支給基準」及「公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點」辦理。 每次招生考試收入之運用，應以收支平衡為原則，並依下列規定辦理： <ol style="list-style-type: none"> 用於支給試務人員工作酬勞之總額，不得超過其收入總額之百分之五十。但命題、閱卷、審查、面試、入闈及監考酬勞之支給，不在此限。 撥繳校務基金之結餘比率，不得低於其收入總額之百分之五。但因招生人數不足，致招生收入不敷支出者，不在此限。 試務人員招生考試工作酬勞之支給，每月支給總額不得超過其月支薪給總額之百分之二十。但命題、閱卷酬勞之支給，不在此限。 前項月支薪給總額，指本薪(年功薪)及專業加給(學術研究費)二項合計數，主管人員另加計主管職務加給一項。
45	凡宴客招待、婚喪賀儀、饋贈等費用屬之	2901 公共關係費	依規定並按實際需要核實檢據報支。
46	辦理學術研討會所需之餐費(含茶點)。	3206 食品	<ol style="list-style-type: none"> 依「教育部及所屬機關(構)辦理各類會議講習訓練與研討(習)會管理要點」辦理。 結報時應於黏貼憑證用紙之用途說明欄註明開會日期、時間、會議名稱及與會人數，至於開會通知、記錄、簽到表等書類，則留存各單位備查。
47	校內會議及演出活動等，不供餐及茶點，但若因會議時間較長影響用餐時間者，則可供餐。	3206 食品	<ol style="list-style-type: none"> 餐費：依「教育部及所屬機關(構)辦理各類會議講習訓練與研討(習)會管理要點」第六點，午、晚餐單價於120元範圍內供應，惟請各單位儘量控制開會時間，力求節約。 結報時應於黏貼憑證用紙之用途說明欄註明開會日期、起訖時間、會議名稱及與會人數，至於開會通知、記錄、簽到表等書類，則留存各單位備查。
48	凡國外團體赴國內交流觀摩或訪問等活動之費用屬之	7502 交流活動費	<ol style="list-style-type: none"> 簽案辦理。 依據「各機關聘請國外顧問、專家及學者來台工作期間支付費用最高標準表」規定辦理。

附表二：中央政府各機關學校稿費支給基準數額表

項目			基準	說明
撰稿	一般稿件：中文		1,100元至1,600元/每千字	一般稿件或特別稿件由各機關學校本於權責自行認定。
	特別稿件	中文	1,600元至3,000元/每千字 或2,000元至6,400元/每件	
		外文	2,000元至3,750元/每千字 或3,000元至8,000元/每件	
校對			撰稿費之5%至10%	
審查	中文		300元至380元/每千字 或1,220元至1,830元/每件	
	外文		380元/每千字或1,830元/每件	

附則：

1、譯稿、潤稿、整冊書籍濃縮、編稿、圖片使用、圖片版權、設計完稿，以及審查-圖片、海報、宣傳摺頁等：由各機關學校依政府採購法相關規定，或本於權責自訂基準辦理。

2、潤稿之支給，僅限於極為專業之譯稿，至其是否屬極為專業之譯稿，由各機關學校本於權責自行衡酌辦理。

3、國家語言除中文以外其他語種之撰稿及審查基準，各機關得衡酌語種項目之特殊性，依政府採購法相關規定，或本於權責自訂基準辦理。

附表三：

國立臺灣戲曲學院 經費代墊申請表

申請單位			年 月 日
經費來源		購案編號	
支付事由			
代墊原因	代墊方式： <input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 個人信用卡，原因： (如使用信用卡付款，請說明使用信用卡付款原因)		
代墊金額	新台幣 拾 萬 仟 佰 拾 元 整		
一、 本案所簽屬實，如有不實願負相關責任。(註一) 二、 請准予檢據報支。 <div style="text-align: right;">代墊人簽章_____</div>			
承辦人	單位主管 或計畫主持人	主計室	校長或授權代簽人

註：

- 一、 本校各類款項均以直接匯入受款人之金融機構帳戶為原則，如有代墊款項需求者，請填列本表。
- 二、 政府支出憑證處理要點第3點規定：各機關員工向機關申請支付款項，應本誠信原則對所提出之支出憑證之支付事實真實性負責，**如有不實應負相關責任。**
- 三、 依中央政府各機關專戶管理辦法第9條規定，各機關專戶存管之款項發生支付時，應依照公庫法第17條規定之支付方式，付與該專戶存管款項之合法受款人。另依內部審核處理準則第21條第10款規定，零用金以外之支付方式，**以直接匯入受款人之金融機構存款帳戶為原則。**
- 四、 除公關慰勞費、個人國內外出差旅費、健康檢查費、子女教育補助費、進修訓練補助費、報名費及員工自辦文康活動費無須填寫此表外，其他如因業務特殊需要須先行支付者，請先申請預借經費，因故無法預借經費而需先行代墊者，請填本表或專簽辦理，簽奉核准後，代墊款項由校方逕撥還墊款人

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第__73__次會議提案單

編 號	提案六-1	提案性質	經費追認	提案單位	學務處生輔組
案 由	有關木柵校區徵聘宿舍輔導管理員一案，預估費用計算為114年9月至12月31日止，共計454,308元。				
業提相關會議通過					
說 明	<p>一、因應內湖校區宿舍輔導員人力及無法正常輪休問題，自112年9月起調整兩校區輔導員值班，原木柵校區兩位輔導員調回內湖校區共同輪值排班，木柵校區由委外保全輪值。</p> <p>二、經112、113年觀察管理情形，因保全輪值及管理權責有限，未能對學生盡生活輔導之責，且學院部宿舍之修繕、宿舍管理需有人專責及時處理，木柵校區僅有一名日間校安人員支援協助處理宿舍相關事宜，人力原已不足。</p> <p>四、擬需聘任男女各一名宿舍管理員以輪值管理木柵校區學生宿舍。</p> <p>五、預估費用計算為114年9月至12月31日止，共計454,308元。</p> <p>六、本案業於114年6月16日簽奉准(文號:1145002461)，詳如附件資料。</p>				
附 件					

承辦人：


單位主管：

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編號	提案六-2	提案性質	經費新增審議	提案單位	學務處生輔組
案由	校園霸凌防制相關業務新增40萬元				
業提相關會議通過					
說明	<p>一、學務處生活輔導組校園霸凌防制經費114年分配經費40萬元，已於114年7月底支應完畢，並已向生輔組組內經費流用2萬元使用並再次不敷使用。</p> <p>二、本案經費擬新增經費辦理，因個案數量有不確定性，暫估下半年所需金額約新台幣400,000元，依實際支出核銷。</p> <p>三、此案已於114年8月28日奉核簽准(文號:1145003506)</p>				
附件	附件1 奉准簽(文號:1145003506)				

承辦人：  09101014

 09101115

單位主管： 

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

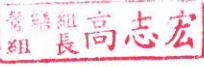
編 號	提案六-3	提案性質	經費追認	提案單位	學務處諮輔組
案 由	114年度教育部補助大專校院優化及改善學生輔導諮商空間及設備計畫自籌款86,058元，提請追認。				
業提相關會議通過					
說 明	<p>本校參與113年度學生輔導工作評鑑結果為「追蹤輔導」，教育部最高補助——→新臺幣150萬元，餘86,058元須由本校自籌，簽於114年10月14日簽奉核准，提請追認。</p> <p>為優化及改造學校學生諮商輔導工作空間(個諮室、團諮室)，本校向教育部申請114年度教育部補助大專校院優化及改善學生輔導諮商空間及設備計畫，包括硬體設備增加或空間修建及其所需設計、監造與工程管理費用，計畫總額計1,586,058元。</p>				
附 件	附件1 114年度補助大專校院優化及改善學生輔導諮商空間及設備經費表 附件2 奉核簽				


承辦人：

單位主管：

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編 號	提案六-4	提案性質	經費追認	提案單位	總務處
案 由	木柵校區群和樓1F 總務處辦公室冷氣新增需求預算3萬235元案				
業提相關會議通過	114年6月29日簽案核可				
說 明	<p>一、 本案係依6月18日鈞長指示事項，總務處辦公室由表藝館2F 移回群和樓1F，其中原有分離式冷氣因老舊逾使用年限已報廢，本次搬回群和樓需採購冷氣1台。</p> <p>二、 本案費用計經常門新台幣3萬235元，擬提請校務基金管理委員會辦理追認。</p> <p>三、 114年6月29日專簽奉核准。</p>				
附 件	114年6月29日奉核准簽案影本				

承辦人： 
0707/1435

單位主管： 
114.7.7

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編號	提案六-5	提案性質	經費追認	提案單位	民俗技藝學系
案由	(若係經費案，請載明所需金額) 為新增本系學科教室中三乙2台、中一乙1台冷氣機經費案，約新臺幣98,052元整。				
業提相關會議通過	業經簡簽核准提交校務基金管理委員會 114/9/8 No.1145003868簽文 (10/2 校長核准)				
說明	(倘提案內容係依據相關會議之決議，請敘明XX年XX月XX日第幾次XX會議決議；倘提案內容依程序須經相關會議通過後再送校管會審議[例如:法規研修…]，請敘明業提XX年XX月XX日第幾次XX會議通過) (倘係經費追認案，請敘明業於XX年XX月XX日簽奉核准) 業於114年9月8日第1145003868號簽奉核准。 一、中三乙教室2台、中一乙1台冷氣機開學後發現無法運作，經總務處請廠商檢測後確實無法修復，建議更換新機以確保教室的使用功能。 二、為保障學生的學習環境及教學品質，已請廠商提供三台冷氣之估價，報價含稅金額為新臺幣98,052元整。 三、因本系114年度資本門經費已全數使用；經常門經費則多用於支付鐘點費，考慮近日持續炎熱天氣，為使學生有良好學習空間，特此請求准由本年度校務基金追認採購三台新冷氣，以應對現有之困境。 敬請同意由學校支應以上經費。				
附件	114/9/8 民俗技藝學系第1145003868號簽文				

承辦：

林秋容

1009
11/20

單位主管：

民俗技藝學系 系主任 程育君

1009
1700

國立臺灣戲曲學校校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編號	提案六-6	提案性質	經費追認案	提案單位	復興京劇團
案由	(若係經費案，請載明所需金額) 復興京劇團擬聘1位約用人員協助行政業務，所需經費共計約126,803元。				
業提相關會議通過	無				
說明	<p>一、旨揭本團團員唐瑞蘭生涯規劃於114年8月1日起轉任京劇學系擔任教職，為利人力補實及業務推展順利，擬辦理校務基金進行行政助理職缺徵選事宜。</p> <p>二、擬進用人員薪資依國立臺灣戲曲學校校務基金進用工作人員計薪原則及注意事項「碩士學歷一級」起聘，起薪為月支報酬39,108元，進用期間自114年10月21日起至114年12月31日止，共計約126,803元。所需經費預估如下：</p> <p>(一)薪資：39,108元/月 × 11/31個月 + 39,108元/月 *2 = 92,093元。</p> <p>(二)勞保：8,300元、健保公提：5,820元、勞退公提：5,614元。</p> <p>(三)年終獎金：依比例試算為 $39,108 \times 1.5 \times 3/12 = 14,666$ 元，補充保費\$310。</p> <p>三、上述經費擬以臨時人員—京劇團項下支應。又因本團114年度未獲分配臨時人員薪資，擬辦理校務基金經費追認。</p>				
附件	業於114年9月26日簽奉核准。				

承辦人：京劇團總幹事 邢源琳
10.07/1050

單位主管：京劇團團長 張作楷
1007 1314

國立臺灣戲曲學院校務基金管理委員會第 73 次會議提案單

編號	提案六-7	提案性質	經費追認案	提案單位	復興京劇團
案由	(若係經費案，請載明所需金額) 復興京劇團擬聘1位部份工時客座教練協助專業技藝指導，所需經費共計約95,806元。				
業提相關會議通過	無				
說明	<p>一、因應本團演出任務及教學傳承需求，擬外聘呂玉堃老師至本團教授，進行專業技藝指導，以提升本團演出水準並強化人才培育。</p> <p>二、本案擬請依據本團員額編組表及本團客座教練聘用契約書之規定辦理，以客座教練臨時約聘，其酬勞採案件計酬方式辦理，擬給付之酬勞團方建議為：新臺幣 40,000 元/月，聘期自 114 年 11 月 1 日起至 114 年 12 月 31 日止，共計約 95,806 元。所需經費預估如下：</p> <p>(一)報酬：40,000 元/月 *2=80,000 元。</p> <p>(二)勞保：7,114 元、健保公提：3,880 元、勞退公提：4,812 元。</p> <p>三、上述經費擬以臨時人員—京劇團項下支應。又因本團 114 年度未獲分配臨時人員薪資，擬辦理校務基金經費追認。</p>				
附件	業於114年10月17日簽奉核准。				

承辦人：

約僱人員曹雅晴

1028/1036

單位主管：

京劇團長張作楷

1029 0943